

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 735 del 25/06/2020

Seduta Num. 25

Questo giovedì 25 **del mese di** giugno
dell' anno 2020 **si è riunita in** video conferenza

la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:

1) Bonaccini Stefano	Presidente
2) Schlein Elena Ethel	Vicepresidente
3) Calvano Paolo	Assessore
4) Colla Vincenzo	Assessore
5) Donini Raffaele	Assessore
6) Felicori Mauro	Assessore
7) Lori Barbara	Assessore
8) Mammi Alessio	Assessore
9) Priolo Irene	Assessore
10) Salomoni Paola	Assessore

Funge da Segretario l'Assessore: Felicori Mauro

Proposta: GPG/2020/787 del 18/06/2020

Struttura proponente: SERVIZIO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E
COMUNICAZIONE DI SERVIZIO
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

Assessorato proponente: ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO
ISTITUZIONALE

Oggetto: RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DELLE STRUTTURE DELLA GIUNTA
REGIONALE - ANNO 2019.

Iter di approvazione previsto: Delibera ordinaria

Responsabile del procedimento: Cristiano Annovi

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Premesso che:

- la Regione Emilia-Romagna ha incentrato il proprio sistema di pianificazione e rendicontazione, su DEFR (descrizione delle priorità strategiche a scala pluriennale), sugli obiettivi di cambiamento (obiettivi che, in coerenza con quanto definito nel DEFR, in modo chiaro, significativo e misurabile consentono di dare rilievo alle azioni politicamente prioritarie della Giunta e, al tempo stesso, di fornire una lettura adeguata a tutto il sistema degli stakeholders interni ed esterni) e del PdA (Piano di Attività annuale, che raccoglie la programmazione operativa delle strutture organizzative regionali);
- il D.Lgs. 150/2009, nel definire gli strumenti attuativi del Ciclo della performance (Capo II), indica tra gli altri il Piano triennale della Performance e la Relazione sulla performance organizzativa (art. 10);

Richiamato in particolare l'art. 10, comma 1 lett.b) del D.Lgs. 150/2009 che in merito alla Relazione sulla performance stabilisce che:

"entro il 30 giugno, la Relazione annuale sulla performance, che è approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo e validata dall'Organismo di valutazione ai sensi dell'articolo 14 e che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato"

Richiamati

- la Delibera di Giunta n. 990 del 25/06/2018 e la Delibera assembleare n. 177 del 26/09/2018 con le quali viene adottato il Documento di Economia e Finanza regionale (DEFR)-anno 2019 e la relativa nota di aggiornamento approvata con Delibera di Giunta n. 1833/2018 e Delibera assembleare n. 185/2018;
- la Delibera di Giunta n. 838/2019 "Aggiornamento 2019 del Piano triennale della performance 2017-2019"
- le Delibere di Giunta n. 1974/2016, n. 1749/2017 e n. 2026/2018 con le quali è stato conferito l'incarico ai componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);
- il Regolamento n.2/2019 "Regolamento per il funzionamento degli OIV della Regione Emilia-Romagna e degli Enti del Sistema delle Amministrazioni regionali che all'art.

7 prevede tra i compiti dell'OIV il supporto al processo di definizione del Piano della performance e la validazione della Relazione sulla performance;

Richiamata inoltre la Delibera di Giunta n. 468/2017 che all'art. 11 - "Il ciclo della performance", comma 3, prevede che "La Giunta regionale annualmente approva la relazione di rendicontazione dei risultati della performance resa dalle strutture organizzative, previa sua validazione da parte dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV). La relazione è predisposta dal Servizio "Sviluppo delle risorse umane ..." della direzione generale "Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni", in collaborazione con tutte le strutture apicali dell'Ente".

Dato atto che con il contributo di tutte le Direzioni generali e le Direzioni di Agenzia/Istituto e delle altre strutture competenti, coordinate dal Servizio sviluppo delle risorse umane, organizzazione e comunicazione di servizio della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, è stata redatta la Relazione sulla Performance delle strutture della Giunta - anno 2019;

Preso atto che l'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Emilia-Romagna (OIV-RER), nella seduta del 19 giugno 2020, ha validato la Relazione sulla performance delle strutture della Giunta regionale - anno 2019, protocollo PG/2020/0460593, verificandone la coerenza e l'integrazione con il Piano triennale di prevenzione della corruzione;

Ritenuto quindi di approvare la Relazione sulla Performance delle strutture della Giunta regionale per l'anno 2019;

Richiamati inoltre:

- il D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii., in particolare l'art. 10, comma 8, lettera b);

- la legge regionale 29 novembre 2001, n. 43 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna" e ss.mm.ii.;

- le proprie deliberazioni:

n. 56/2016 concernente l'affidamento dell'incarico di Direttore Generale Risorse Europa Innovazione e Istituzioni;

n. 1869 del 29/11/2017 che ha aggiornato la declaratoria della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni;

n. 852 del 31/05/2019 che ha aggiornato la declaratoria del Servizio Sviluppo Risorse Umane, organizzazione e Comunicazione di Servizio;

n. 1059 del 3 luglio 2018, di approvazione degli incarichi dirigenziali rinnovati e conferiti nell'ambito delle Direzioni Generali della Giunta;

n. 2416/2008 ad oggetto "Indirizzi in ordine alle relazioni organizzative e funzionali tra le strutture e sull'esercizio delle funzioni dirigenziali. Adempimenti conseguenti alla delibera 999/2008. Adeguamento e aggiornamento della delibera 450/2007" e successive modifiche, per quanto applicabile;

n. 122 del 28/01/2019 "Approvazione Piano Triennale di Prevenzione della corruzione 2019 -2021"

Visto il decreto del Presidente della Giunta regionale dell'Emilia-Romagna n. 21 del 28/02/2020 ad oggetto "Nomina dei componenti della Giunta regionale e specificazione delle relative competenze";

Richiamate le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative a indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni predisposte in attuazione della propria deliberazione n. 468/2017;

Dato atto che il responsabile del procedimento ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore a "Bilancio, Personale, Patrimonio, Riordino Istituzionale";

A voti unanimi e palesi;

D E L I B E R A

1. di approvare il documento allegato, quale parte integrante e sostanziale del presente atto, denominato "Relazione sulla performance delle strutture della Giunta regionale - anno 2019", compreso il relativo Allegato A, parte integrante e sostanziale della Relazione stessa;

2. di disporre che il documento sia pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione Amministrazione trasparente.

- - - - -

ANNO
2019

**RELAZIONE
SULLA
PERFORMANCE**

STRUTTURE DELLA
GIUNTA REGIONALE

Emilia-Romagna
facciamo
la differenza.

Sommario

1. Premessa	3
2. I numeri della Performance legata agli obiettivi di cambiamento	4
3. I principali risultati raggiunti	7
4. L'amministrazione regionale: il contesto e le risorse	57
5. Gli indicatori di contesto: il posizionamento della Regione	68
6. La performance individuale: gli esiti del processo di valutazione del personale dirigente e non dirigente	74
7. Prevenzione della corruzione e Trasparenza: i risultati principali e l'integrazione con gli obiettivi di cambiamento	77

Allegato A: Obiettivi e Sottobiettivi che discendono dagli obiettivi di cambiamento – Risultati al 31/12/2019

1. Premessa

Il presente documento contiene la Relazione sulla Performance riferita agli obiettivi di cambiamento e agli obiettivi operativi che da questi discendono previsti dal piano della Performance annualità 2019 approvato con Delibera di Giunta n. 838.

La finalità è quella di assicurare la massima trasparenza sulle attività del nostro Ente e di rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti rispetto agli obiettivi principali.

Considerato che l'annualità in esame coincide con il periodo conclusivo della X Legislatura, la Relazione 2019 contiene insieme agli interventi e ai risultati principali ottenuti da Regione Emilia-Romagna nel corso dell'intero anno anche la rendicontazione sintetica dei principali obiettivi di cambiamento del triennio 2017-2019.

Inoltre la relazione contiene l'analisi del contesto e delle risorse umane e finanziarie dell'Ente, la misurazione della performance organizzativa e individuale e la sintesi dei risultati del Piano della prevenzione della corruzione e trasparenza e la sua integrazione con il Piano della performance.

La redazione di questo documento, coordinata dal Servizio "Sviluppo delle risorse umane e organizzazione e comunicazione di servizio" della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni è stata possibile grazie al supporto informativo e tecnico del Servizio "Statistica e sistemi informativi geografici" e del Servizio "Pianificazione finanziaria e controlli", e grazie alla collaborazione dei dirigenti e funzionari che, nelle varie Direzioni generali, costituiscono la rete dei referenti per la programmazione e consuntivazione delle attività.

2. I numeri della Performance legata agli obiettivi di cambiamento

Nel 2019 è stato approvato il Piano della Performance 2019, con deliberazione n. 838/2019, contenente gli obiettivi di cambiamento individuati, su indirizzo della Giunta, con atto del Capo di Gabinetto¹ e collegialmente con gli altri Direttori generali (Comitato di Direzione) che in coerenza con quanto definito nel DEFR, in modo chiaro, significativo e misurabile consentono di dare rilievo alle azioni politicamente prioritarie della Giunta e, al tempo stesso, di fornire una lettura adeguata a tutto il sistema degli stakeholders interni ed esterni.

Ciascun Direttore generale con la collaborazione dei Responsabili di struttura, ha definito e approvato i Programmi di attività (PdA) con indicazione degli obiettivi gestionali di ciascuna struttura, correlati sia alla realizzazione degli obiettivi strategici (obiettivi di cambiamento) che per la realizzazione dell'ordinaria attività connessa all'espletamento delle funzioni regionali.

Tutti i responsabili hanno rendicontato gli interventi di propria attribuzione alla data del 31 dicembre 2019 e il Servizio Sviluppo Risorse Umane, Organizzazione e Comunicazione di Servizio ha quindi elaborato il report (**Allegato A**) che ha il fine di illustrare lo stato di avanzamento solo degli obiettivi e dei sottobiettivi che discendono dagli obiettivi di cambiamento. Sulla realizzazione di questi obiettivi vengono valutati i Direttori generali.

I programmi di attività, ai quali si rinvia (<http://wwwservizi.regione.emilia-romagna.it/integra/>) contengono le azioni che rappresentano gli obiettivi (che possono essere anche obiettivi non di cambiamento) di Dirigenti e Posizioni organizzative e del restante personale della Regione e sul raggiungimento dei quali vengono valutati. Per la valutazione dei Dirigenti responsabili di struttura si tiene conto anche del raggiungimento degli obiettivi derivanti dagli obiettivi/misure del Piano per la prevenzione della corruzione.

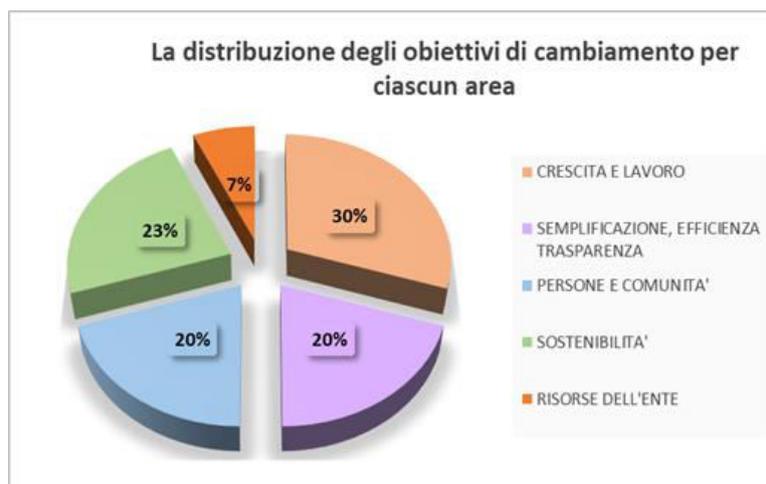
Per il 2019 sono stati individuati n. 30 obiettivi di cambiamento raggruppati in 5 aree: 1. Crescita e Lavoro, 2. Semplificazione, Efficienza e Trasparenza, 4. Persone e Comunità, 5. Sostenibilità, 6. Risorse dell'Ente.

Al 31/08/2019 è stato fatto un monitoraggio intermedio degli obiettivi di cambiamento e degli obiettivi dei programmi di attività e sono state effettuate le seguenti variazioni rispetto agli obiettivi di cambiamento programmati dopo essere state sottoposte al parere dell'Organismo Indipendente di valutazione.

Direzione/Agenzia	Piano della Performance	Modifica in fase di monitoraggio
AGREA	Indicatore dell'Ob. "Orientare il funzionamento del sistema dei controlli, operato direttamente nei servizi dell'Agenzia o delegato all'esterno, verso scelte di razionalizzazione anche attraverso l'azione organizzativa": numero di pratiche	Avvii di procedimento o procedimenti conclusi senza irregolarità relativi ad aziende con presunte irregolarità su titoli di conduzione
Agenzia Ricostruzione Sisma 2012	Indicatore dell'Ob. "Porre in essere misure integrate volte alla riqualificazione dei centri storici e progetti di rifunionalizzazione degli edifici oggetto di ripristino" :	Numero degli interventi previsti nei piani organici di cui alla L147/2013 e s. m. oggetto di finanziamento

¹ Determine del Capo di Gabinetto n. 6747/2019 e 7029/2019

	numero piani organici da realizzare	
DG Cura del Territorio e dell'Ambiente	Target dell'indicatore Numero nuovi autobus/filobus in esercizio:600	Target dell'indicatore Numero nuovi autobus/filobus in esercizio:500
DG Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa		Nuovo indicatore dell'obiettivo "Promuovere e sviluppare le attività e le competenze per la ricerca e l'innovazione e promuovere la sostenibilità delle imprese e del territorio n. nuovi laboratori, incubatori e infrastrutture di ricerca sostenuti



L'83% DEGLI OBIETTIVI SI SONO CHIUSI POSITIVAMENTE CON UNA MEDIA DI REALIZZAZIONE PARI O SUPERIORE AL 100%.

IL RESTANTE 17% SI È CONCLUSO CON UNA MEDIA DI REALIZZAZIONE PARI AL 78%

3. I principali risultati raggiunti

Di seguito vengono indicati gli obiettivi di cambiamento per area con i relativi collegamenti agli obiettivi del DEFR, la descrizione dei risultati raggiunti nel 2019 attraverso le azioni delle Direzioni generali e i grafici che illustrano solo alcuni tra i principali risultati raggiunti nel triennio 2017-2019 per area strategica.

I risultati dettagliati per ciascun obiettivo di cambiamento sono contenuti nel report, Allegato A, citato nel paragrafo 2.

Area di cambiamento 1: Crescita e lavoro	
Obiettivi di cambiamento	Obiettivi DEFR 2019
1 Stimolare gli investimenti	2.2.18 Rafforzare la competitività interna ed internazionale delle imprese agricole e agroalimentari
2 Sostenere la nascita di nuove imprese	1.2.20 Sostenere ed incrementare il ricambio generazionale nel settore agricolo
3 Rafforzare e sostenere il sistema regionale della ricerca, dell'innovazione e promuovere la sostenibilità delle imprese e del territorio	2.2.19 Rafforzare lo sviluppo della ricerca e dell'innovazione in campo agricolo 2.2.10 Alta formazione e ricerca 2.2.7 Ricerca e innovazione 2.2.5 Investimenti e credito 2.2.24 Energia e Low Carbon Economy
4 Contrastare l'abbandono e qualificare le aree montane e le aree colpite da eventi sismici	2.2.17 Qualificare le aree montane, contrastare l'abbandono, facilitare l'integrazione delle aree rurali e la diversificazione delle aziende agricole 2.2.25 La ricostruzione nelle aree del sisma 2.2.3 Promozione di nuove politiche per le aree montane 2.2.25 La ricostruzione nelle aree del sisma
5 Promuovere lo sviluppo e l'internazionalizzazione del sistema regionale e delle produzioni di qualità	2.2.15 Promuovere l'agricoltura regionale di qualità e il sostegno e la valorizzazione sui mercati interni e internazionali delle eccellenze agroalimentari della Regione: DOP, IGP, QC 2.2.4 Internazionalizzazione e attrattività del sistema produttivo
6 Sviluppare il sistema turistico regionale e promuovere la crescita culturale attraverso la riqualificazione e la valorizzazione del patrimonio culturale regionale	2.2.2 Turismo 2.4.4 Innovazione e valorizzazione del sistema bibliotecario archivistico e museale
7 Promuovere i settori del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e delle professioni	2.2.6 Commercio 2.2.5 Investimenti e credito
8 Promuovere le politiche per la formazione e il lavoro	2.1.11 Lavoro, competenze e sviluppo 2.2.9 Lavoro, competenze ed inclusione
9 Promuovere le politiche giovanili	2.1.11 Lavoro, competenze e sviluppo 2.4.8 Promozione di aggregazione, informazione e protagonismo rivolto alle giovani generazioni

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

1. Obiettivo di cambiamento: Stimolare gli investimenti

DEFER 2.2.18 Rafforzare la competitività interna ed internazionale delle imprese agricole e agroalimentari

Direzione generale Agricoltura: **Obiettivo di direzione: Azioni di sostegno alle imprese**
Valtiero Mazzotti

Indicatore: % di risorse messe a bando o gestite rispetto alle risorse disponibili (119.334.900 €) per azioni di sostegno alle imprese
target:90%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

 messi a bando e gestiti 120.753.997€ per azioni di sostegno alle imprese agricole, che corrispondono al **101%** delle risorse disponibili 119.334.900 €

In particolare destinate risorse per:

- Servizi di consulenza alle imprese agricole: 1.000.000 €
- Creazione e sviluppo di agriturismi e fattorie didattiche: 7.144.216 €
- Diversificazione attività agricole con impianti per la produzione di energia da fonti alternative: 6.816.258 €
- Cooperazione per lo sviluppo e la promozione di filiere corte: 2.242.158 €
- Agricoltura sociale in aziende agricole in cooperazione con i Comuni o altri enti pubblici 1.401.000 €
- OCM ortofrutta 78.890.000 €
- OCM api 486.900 €
- Investimenti nel settore vitivinicolo 5.418.277 €
- Ristrutturazione e riconversione vigneti 15.615.169 €
- Trasformazione dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura 1.740.000 €

DEFR 2.2.20 Sostenere ed incrementare il ricambio generazionale nel settore agricolo

Direzione generale Agricoltura: Obiettivo di direzione: **Sostenere il ricambio generazionale in agricoltura**
Valtiero Mazzotti

Indicatore: Numero di aziende agricole condotte da giovani agricoltori avviate con il sostegno
target:200

Indicatore: % di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (22.494.000 €) per sostenere il ricambio generazionale in agricoltura
target:100%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- sostegno all'avviamento a 269 aziende agricole condotte da giovani agricoltori
- emanato il bando del PSR 2014-2020 relativo ai tipi di operazione 6.1.01 "Aiuto all'avviamento di imprese per giovani agricoltori" e 4.1.02 " Investimenti in azienda agricola per giovani beneficiari di premio di primo insediamento", con una disponibilità finanziaria pari a 16.972.426 € per l'operazione 6.1.01 e a 7.287.743 € per l'operazione 4.1.02

Complessivamente, nel 2019, le risorse messe a bando per sostenere il ricambio generazionale ammontano a **24.260.169 €** e superano il 100% delle risorse disponibili (22.494.000 €)

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

3. Obiettivo di cambiamento: Rafforzare e sostenere il sistema regionale della ricerca, dell'innovazione e promuovere la sostenibilità delle imprese e del territorio

DEFR 2.2.19 Rafforzare lo sviluppo della ricerca e dell'innovazione in campo agricolo

DEFR 2.2.10 Alta formazione e ricerca

DEFR 2.2.7 Ricerca e innovazione

DEFR 2.2.5 Investimenti e credito

DEFR 2.2.24 Energia e Low Carbon Economy

Direzione generale Agricoltura: Valtiero
Mazzotti

Obiettivo di direzione: **Sostenere progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico in ambito agricolo**

Indicatore: % di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (17.222.049 €) per il sostegno a progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore agricolo
target:100%

Direzione generale Economia della
conoscenza, del lavoro e dell'impresa:
Morena Diazi

Obiettivo di direzione: **Promuovere e sviluppare le attività e le competenze per la ricerca e l'innovazione e promuovere la sostenibilità delle imprese e del territorio**

Indicatore: n. nuovi laboratori, incubatori e infrastrutture di ricerca sostenuti
target: 4

Indicatore: n. imprese coinvolte nei progetti di ricerca e innovazione dei laboratori sostenuti
target: 130

Indicatore: n. nuovi contratti con ricercatori
Target: 300

Indicatore: n. destinatari di borse di dottorato e assegni di ricerca industriale ed interventi di formazione post-universitaria negli ambiti S3 e big data
Target:450

Indicatore: n. iniziative promosse nel 2019
Target: 3

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- 🎯 messi a bando e gestiti **14.608.701 €** per il sostegno a progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore agricolo, corrispondenti all'85% dei fondi disponibili (17.222.049 €)

In particolare messi a bando e gestiti

- 8.352.467 € nell'ambito del tipo operazione "Gruppi operativi del PEI per la produttività e la sostenibilità in agricoltura", di cui
- 2.264.770 € per la focus area 2A "migliorare le prestazioni economiche delle aziende agricole e incoraggiare ristrutturazione e ammodernamento" e
- 7.087.697 € per la focus area 4B "migliorare la gestione delle risorse idriche, compreso fertilizzanti e pesticidi". Inoltre, attraverso lo scorrimento della graduatoria della focus area 3A, sono stati resi disponibili 412.960 €

- 🎯 approvati 4 progetti per nuovi laboratori, incubatori e infrastrutture per l'innovazione. Siglate tutte le Convenzioni, impegnate le risorse e concessi i finanziamenti

- 🎯 con i 46 progetti di ricerca industriale strategica approvati, sono state coinvolte 222 imprese disponibili a contribuire alla loro realizzazione ed è prevista l'assunzione di 480 nuovi ricercatori

- 🎯 approvate 35 borse di dottorato di ricerca triennali, 70 assegni di ricerca, 29 allievi del corso di alta formazione musicale (SOLO), 340 neolaureati nella prima edizione del corso big data e ulteriori 700 giovani previsti quali destinatari dei 9 corsi in ambito culturale, economico e tecnologico approvati, in aggiunta alla seconda edizione del corso Big Data (293 iscritti)

- 🎯 realizzate iniziative attraverso

- l'approvazione del Bando rivolto agli enti locali per sostenere l'adesione al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia e il processo di redazione del "Piano di Azione per il Clima e l'Energia Sostenibile (PAESC)"
- l'approvazione del Bando per interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle aziende sanitarie regionali e di infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica dei veicoli aziendali
- il Bando per interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici e dell'edilizia residenziale pubblica
- il bando per la V edizione del Premio Innovatori responsabili per la diffusione della responsabilità sociale delle imprese

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

3. Obiettivo di cambiamento: Contrastare l'abbandono e qualificare le aree montane e le aree colpite da eventi sismici

DEFR 2.2.17 Qualificare le aree montane, contrastare l'abbandono, facilitare l'integrazione delle aree rurali e la diversificazione delle aziende agricole

DEFR 2.2.25 La ricostruzione nelle aree del sisma

DEFR 2.2.3 Promozione di nuove politiche per le aree montane

Direzione generale Agricoltura: **Obiettivo di direzione: Sostenere le imprese che operano in aree montane e svantaggiate** Valtiero Mazzotti

Indicatore: % di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (63.800.000 €) per sostenere le imprese che operano in aree montane e svantaggiate
target: 100%

Indicatore: % di imprese agricole operanti in aree svantaggiate che beneficiano del sostegno (tot.imprese agricole operanti in aree svantaggiate: 20.100)
Target: 45%

Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa: Morena Diazzi

Obiettivo di direzione: Attuare le misure per il rilancio produttivo delle aree colpite dal sisma 2012 e delle aree montane

Indicatore: n. nuove start up e imprese dell'area sisma sostenute per progetti di ricerca e innovazione
Target: 20

Indicatore: n. nuovi progetti di rivitalizzazione e promozione dell'area sisma sostenuti
Target: 300

Indicatore: Messa a punto del provvedimento e avvio del bando volto a sostenere le attività produttive localizzate nei comuni totalmente montani
Target: 100%

Agenzia Ricostruzione Sisma2012: Enrico Cocchi

Obiettivo di direzione: Attuare le misure per il ritorno alle normali condizioni di vita nei territori interessati dal sisma 2012

Indicatore: Nuclei familiari e imprese che completano il processo di ricostruzione
Target: 500

Indicatore: Risorse destinate alla valorizzazione dei centri storici attraverso la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e progetti per il ripopolamento e la rivitalizzazione dei medesimi
Target: 54.000.000

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- messi a bando e gestiti complessivamente 63.069.124 € per sostenere le imprese che operano in aree montane e svantaggiate, pari al 99% delle risorse disponibili

In particolare

- 39.000.000 € sono stati destinati alla realizzazione di infrastrutture di accesso in fibra ottica
- 15.000.000 € al sostegno delle imprese con terreni ricadenti in aree montane e soggette a vincoli naturali significativi e
- 9.069.124 € riguardano le azioni presentate dai Gruppi di Azione Locale

- sostenute 6 start up e n. 2 imprese dell'area sisma per progetti di ricerca e innovazione

- progetti ammessi a finanziamento a valere su due bandi: bando finalizzato al ripopolamento e rivitalizzazione dei centri storici (approvato con le Ordinanze del Commissario n. 2 e 3/2019) e bando per progetti promozionali rivolto ai Comuni colpiti dagli eventi sismici approvato con D.G.R. n.295/2019. Approvato il bando straordinario finalizzato al ripopolamento e rivitalizzazione dei centri storici, in relazione al quale sono stati presentati 276 progetti; finanziati, con riferimento alla 2° finestra, 117 progetti sui 195 ricevuti

- provvedimenti e bando volto a sostenere le attività produttive localizzate nei comuni totalmente montani: Approvata la Legge regionale 01 agosto 2019, n. 18 “Sostegno alle imprese localizzate nelle aree montane” e predisposto e approvato il bando per i crediti d'imposta alle attività economiche della montagna in attuazione dell'art. 7 - Contributi alle imprese e attività professionali. 6140 sono state le domande pervenute. Predisposti e approvati gli emendamenti alla l.r. 18/2019 con l'articolo 6 della L.R 10 dicembre 2019, n. 29 “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2020”

- n. 572 nuclei familiari e imprese che completano il processo di ricostruzione

- 58.256.000 € le risorse destinate alla valorizzazione dei centri storici attraverso la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e progetti per il ripopolamento e la rivitalizzazione dei medesimi

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

4. Obiettivo di cambiamento: Promuovere lo sviluppo e l'internazionalizzazione del sistema regionale e delle produzioni di qualità

DEFR 2.2.15 Promuovere l'agricoltura regionale di qualità e il sostegno e la valorizzazione sui mercati interni e internazionali delle eccellenze agroalimentari della Regione: DOP, IGP, QC
DEFR 2.2.4 Internazionalizzazione e attrattività del sistema produttivo

Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa: Morena Diazzi

Obiettivo di direzione: **Attuare gli interventi per accrescere l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema regionale**

Indicatore: n. imprese sostenute nel 2019 tramite i bandi regionali per l'internazionalizzazione e l'attrazione investimenti (comprese quelle con Unioncamere regionale)

Target: 485

Indicatore: n. eventi e missioni di rilievo internazionale realizzati in Italia o all'estero nel 2019

Target: 16

Direzione generale Agricoltura: Valtiero Mazzotti

Obiettivo di direzione: **Sostenere l'internazionalizzazione e la promozione del sistema agroalimentare regionale**

Indicatore: % di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (6.426.813 €) per la promozione dei vini regionali

Target: 100%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- sostenute n. 678 imprese: 24 imprese del programma ER in Silicon Valley; 164 imprese per la partecipazione a fiere estere (mis. 3.4.1 POR FESR, bando 2019); 298 imprese consorziate (16 consorzi beneficiari sul bando 2019, mis. 3.4.1 POR FESR); 6 cluster del bando mis. 4.1 PRAP e 180 imprese nell'ambito dei progetti promozionali approvati per il bando DGR 897/2018 (concessioni del 2019)
- realizzati 4 eventi di promozione e attrazione investimenti di rilievo internazionale: partecipazione a MIPIM (Francia, 12-15/03/19); Italy-UAE Business forum (Roma, 26/02/19); Moving Digital (Milano, 02/04/19); Dubai Annual Investment Meeting (EAU, 8-10/04/19). Realizzati 14 eventi e missioni istituzionali della regione di rilievo internazionale: Hong Kong, Innovation Road con Asian Financial Forum; 4 eventi Corporate Immersion Program in Silicon Valley (USA); Bilaterale Italia-Israele su AI; Hannover Messe (Germania), collettiva con CNA; SMAU Berlino (Germania); On the Move (Bruxelle e Londra); Giappone, Moving Digital; Shandong (Cina), 16 ottobre 2019; Montreal, in Canada, il 17 e 18 settembre 2019. Realizzato anche il salone della ricerca Research to Business (R2B) 2019

 approvato il bando per il sostegno ai progetti di promozione dei vini regionali, con una dotazione finanziaria pari a 6.703.531 €, importo che supera il 100% delle risorse disponibili. Realizzate iniziative per sostenere l'internazionalizzazione del sistema agroalimentare regionale e la promozione delle produzioni regionali di qualità in paesi target come il Canada, Germania e Stati Uniti oltre che a livello nazionale e regionale, destinando a queste operazioni risorse pari a 770.000 €

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

5. Obiettivo di cambiamento: Sviluppare il sistema turistico regionale e promuovere la crescita culturale attraverso la riqualificazione e la valorizzazione del patrimonio culturale regionale

DEFR 2.2.2. Turismo

DEFR2.4.4 Innovazione e valorizzazione del sistema bibliotecario, archivistico e Museale

Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa: Morena Diazzi

IBACN: Laura Moro

Obiettivo di direzione: **Promuovere gli investimenti per il turismo, per la riqualificazione della costa e per la riqualificazione dei beni culturali**

Indicatore: n. nuovi progetti approvati e finanziati nel 2019

Target: 200

Obiettivo di direzione: **Sviluppare la conoscenza del patrimonio culturale e paesaggistico regionale**

Indicatore: incremento medio banche dati del patrimonio culturale gestite da IBC

Target: 7%

Obiettivo di direzione: **Promuovere e attuare i programmi regionali in materia di beni e istituti culturali**

Indicatore: Percentuale di realizzazione dei programmi finanziati con leggi regionali

Target: 90% Risorse impegnate/Risorse in bilancio

Obiettivo di direzione: **Incrementare i servizi digitali di conservazione e fruizione del patrimonio culturale**

Indicatore: incremento medio numero visite ai portali IBC (Sito web IBC, Sito web Parer, Rivista, IBC Archivi, PATER) ER

Target: 3%

Obiettivo di direzione: **Sviluppare iniziative di divulgazione ed educazione del patrimonio culturale**

Indicatore: n. titoli (eventi e pubblicazioni realizzati da IBC)

Target: 30

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- 70 progetti di promocommercializzazione turistica realizzati dalle imprese
n. 144 grandi eventi sportivi ed eventi sportivi di rilevanza sovraregionale e regionale
n. 1 progetto - Contributo straordinario al Comune di San Giovanni in Persiceto per la realizzazione di un parco tematico archeologico di età medioevale
10 progetti per la riqualificazione della costa
- Biblioteche 22.265.284 (+2,7%); Archivi 915.629 (+5%); Musei 215.712 (+7%); Flora regionale 139.800 (+5,2%) con una media degli incrementi del 5%

- 🎯 l'incremento medio delle risorse documentali rispetto all'anno precedente (dati di riferimento 2018: beni architettonici 1066; alberi monumentali 646; flora regionale 133.000) è stato del 5%
- 🎯 impegnati 7.354.257,00 su 8.507.329,91 di risorse assegnate (86,45%) per la promozione del patrimonio culturale
- 🎯 1.364.186 visite ai portali IBC: (Sito web IBC: 100.419; Sito web PARER: 44.631; Rivista IBC: 42.569; IBC Archivi: 24.996; PatER: 248.764; ER Creativa: 902.807) con un incremento complessivo +18% e un incremento quota IBC +4,5%
- 🎯 realizzati 21 eventi nell'ambito della rassegna "Patrimoni, paesaggi, idee_IBC Incontra"; 6 editoriali e n. 7 numeri rivista e dossier

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

6. Obiettivo di cambiamento: Promuovere i settori del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e delle professioni

DEFR 2.2.6 Commercio
DEFR 2.2.5 Investimenti e credito

Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa: Morena Diazzi

Obiettivo di direzione: **Promuovere la qualificazione e l'innovazione delle imprese del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e dei professionisti**

Indicatore: n. progetti delle imprese del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e dei professionisti sostenuti

Target: 250

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- finanziate 243 domande per il bando professionisti; 116 beneficiari relativamente al commercio. 141 progetti di cui 136 ammessi all'istruttoria di merito per il bando artigianato artistico e tradizionale

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

7. Obiettivo di cambiamento: Promuovere le politiche per la formazione e il lavoro

DEFR 2.2.11 Lavoro, competenze e sviluppo
DEFR 2.2.4 Lavoro competenze ed inclusione

Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa: Morena Diazzi

Obiettivo di direzione: **Sviluppare le azioni per la formazione e l'attuazione delle politiche per il lavoro**

Indicatore: beneficiari di interventi formativi per l'inserimento e reinserimento lavorativo

Target: 2800

Indicatore: n. di soggetti beneficiari di un patto di servizio o con patto personalizzato ai sensi della L.R. 14/2015 nel 2019

Target: 12000

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- 2843 beneficiari di interventi formativi per l'inserimento e reinserimento lavorativo;
- 28896 soggetti beneficiari di un patto di servizio di cui 4988 persone con profilo di fragilità

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

9. Obiettivo di cambiamento: Promuovere le politiche giovanili

DEFER 2.2.11 Lavoro, competenze e sviluppo

DEFER 2.4.8 Promozione di aggregazione, informazione e protagonismo rivolto alle giovani generazioni

Direzione generale Economia
della conoscenza, del lavoro e
dell'impresa: Morena Diazzi

Obiettivo di direzione: **Attuazione del Patto Giovani Piu'**

Indicatore: Avvio della fase attuativa della seconda fase del Programma Garanzia Giovani

Target: 100%

Indicatore: n. nuovi progetti di aggregazione e cittadinanza rivolti ai giovani, finanziati

Target: 140

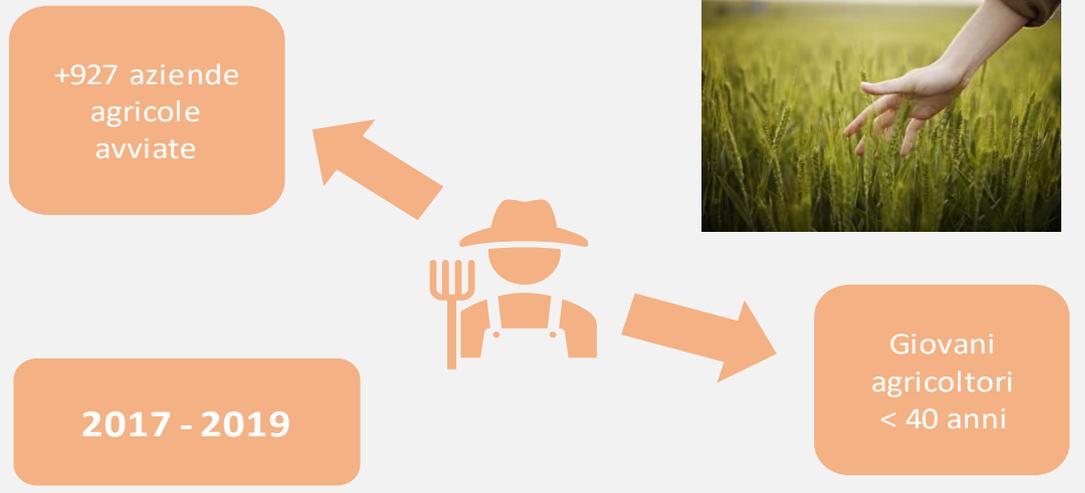
Indicatore: n. spazi di aggregazione riqualificati

Target:70

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

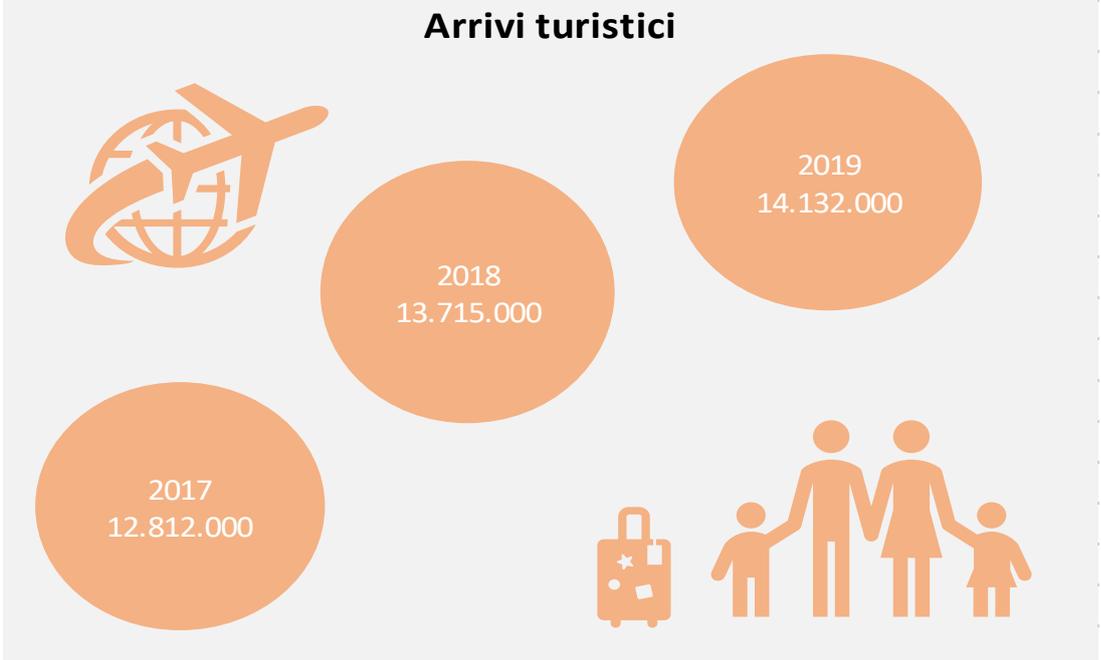
- avviata la fase attuativa della seconda fase del Programma Garanzia Giovani
- finanziati 140 progetti nell'ambito del bando specifico per il finanziamento dei progetti di aggregazione giovanile per favorire cioè interventi nei luoghi dell'aggregazione giovanile (particolarmente rivolti a partecipazione, comunicazione, pro-working e protagonismo giovanile, azioni di formazione, spazi di co-working e di sviluppo e qualificazione dei luoghi di aggregazione giovanile)
- riqualificati 70 spazi di aggregazione

Start-up agricole



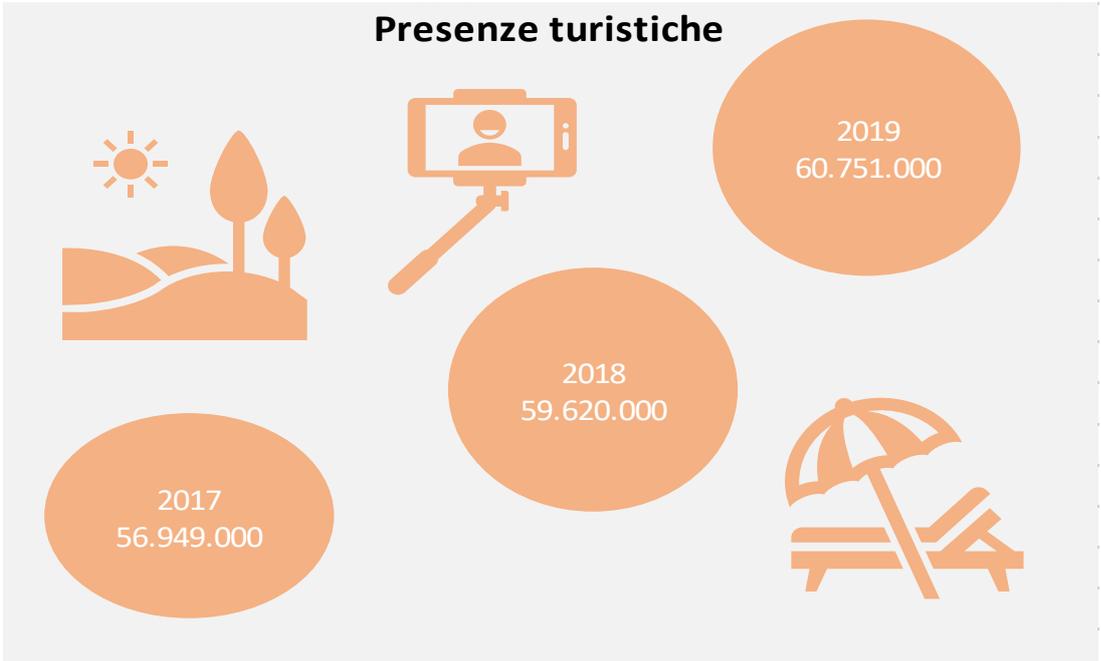
Fonte: RER Sistema informativo SIAG

Arrivi turistici



Fonte: Unioncamere Emilia-Romagna, RER Osservatorio sul turismo dell'Emilia-Romagna

Presenze turistiche



Fonte: Unioncamere Emilia-Romagna, RER Osservatorio sul turismo dell'Emilia-Romagna

Area di cambiamento 2: SEMPLIFICAZIONE, EFFICIENZA, TRASPARENZA	
Obiettivi di cambiamento	Obiettivi DEFR 2019
1 Semplificare la gestione di procedimenti complessi	
2 Sviluppare un sistema di servizi di giustizia piu' efficiente, integrato, digitale e vicino ai cittadini	
3 Sviluppare un percorso di trasformazione digitale della Regione e degli Enti del sistema regionale	2.1.8 Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale
4 Proseguire l'iter per l'autonomia differenziata	1.2.3 L'autonomia regionale e la Governance inter-istituzionale
5 Avviare un nuovo percorso di riordino territoriale	1.3.2 Sistema di governo locale
6 Consolidare infrastrutture, competenze, dati e servizi della comunità dell'Agenda Digitale Regionale	2.5.21 Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)

**Area di cambiamento:
Semplificazione,
Efficienza, Trasparenza**

1. Obiettivo di cambiamento: Semplificare la gestione di procedimenti complessi

DEFR: nessun collegamento

Direzione generale Agricoltura: **Obiettivo di direzione: Sviluppo gestionali specifici per procedimenti complessi**
Valtiero Mazzotti

Indicatore: Nuovi moduli applicativi per la semplificazione dei procedimenti

Target: 4

Indicatore: % applicativi e di sistemi informatici coinvolti in processi di semplificazione (tot. Applicativi e sistemi informatici attuali 30)

Target: 30%

AGREA: Donato Metta

Obiettivo di direzione: Proseguire il percorso di transizione verso l'uso di strumenti geospaziali per la definizione da parte delle aziende agricole del piano colturale unico e la gestione di procedimenti settoriali di erogazione

Indicatore: Disponibilità degli applicativi per la presentazione delle domande in tempi congrui con i numeri attesi entro il 15 maggio di aiuti

Target: Disponibilità entro il primo trimestre 2019

Obiettivo di direzione: Sincronizzare i dati dei sistemi dell'organismo pagatore con il Sistema Informativo Agricolo Nazionale (SIAN)

Indicatore: Percentuale flussi interscambiati rispetto a quelli previsti
Target: 90%

Obiettivo di direzione: Orientare il funzionamento del sistema dei controlli, operato direttamente nei servizi dell'Agenzia o delegato all'esterno, verso scelte di razionalizzazione anche attraverso l'azione organizzativa

Indicatore: Avvii di procedimento o procedimenti conclusi senza irregolarità relativi ad aziende con presunte irregolarità su titoli di conduzione

Target: 116

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- sviluppati 4 nuovi moduli applicativi per la semplificazione dei procedimenti del settore agricolo: Gestione eventi e rendicontazione per OCM frutta, Calamità naturali e l'Interfaccia contabile al sistema di pagamento regionale (SAP)

- 30% degli applicativi informatici relativi all'Agricoltura oggetto di manutenzione in chiave evolutiva per aumentare la semplificazione dei procedimenti del settore. realizzati sviluppi e adeguamenti degli applicativi: OCM vitivinicolo, Registro d'Aula, Patentini fitosanitari, Certificati fitosanitari, Biologico, UMA, Anagrafe delle aziende agricole, OP Legge 24/2000, Caccia, IAP-Web
- realizzati e messi in produzione gli applicativi per la presentazione delle Domande Uniche (DU) 2019 basate sul Piano Colturale Grafico; la presentazione delle Domande di Superficie PSR 2019 basate sul Piano Colturale Grafico; il pagamento delle DU grafiche 2018; il registro impegni grafico (RUI)
- perfezionata la sincronizzazione tra il sistema informativo di AGREA e il Sistema Informativo Agricolo Nazionale (SIAN) relativamente ai fascicoli, alle Domande Uniche e alle domande Piano sviluppo rurale (PSR) superficie
- controllate 88 posizioni su 116 posizioni bloccate (aziende con presunte irregolarità su titoli di conduzione) per operazione bonifica

**Area di cambiamento:
Semplificazione,
Efficienza, Trasparenza**

2. Obiettivo di cambiamento: Sviluppare un sistema di servizi di giustizia più efficiente, integrato, digitale e vicino ai cittadini

DEFR: nessun collegamento

Direzione generale Risorse
Europa, Innovazioni ed
Istituzioni: Francesco Raphael
Frieri

Obiettivo di direzione: **Realizzare le attività del Progetto JusticER per lo sviluppo di nuovi modelli organizzativi degli uffici giudiziari**

Indicatore: Approvazione del programma annuale di ricerca
Target: si/no

Obiettivo di direzione: **Sviluppare il sistema degli sportelli giudiziari di prossimità**

Indicatore: Sottoscrizione patto regionale per la giustizia
Target: si/no

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- sottoscritto il 18 febbraio 2019 un Accordo fra la Regione, il Ministero della giustizia, la Corte d'appello di Bologna e la Procura generale della Repubblica presso la Corte d'appello di Bologna (Patto per una giustizia più efficiente, integrata, digitale e vicina ai cittadini) che completa un percorso che parte e nasce con l'adesione negli anni precedenti da parte dell'amministrazione regionale al Patto metropolitano per la giustizia.
- approvato il Programma di ricerca in occasione del Comitato di indirizzo del 26/3/2019.
- erogate 58 borse di ricerca a neo laureati di diverse discipline, per affiancare gli Uffici Giudiziari della regione nella identificazione di nuovi modelli organizzativi da implementare con strumenti digitali innovativi

Area di cambiamento: Semplificazione, Efficienza, Trasparenza

3. Obiettivo di cambiamento: Sviluppare un percorso di trasformazione digitale della Regione e degli Enti del sistema regionale

DEFR 2.1.8 Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale

Direzione generale Risorse Europa, Innovazioni ed Istituzioni: Francesco Raphael Frieri

Obiettivo di direzione: **Sperimentare tecnologie evolute (augmented intelligence) per l'aumento dell'efficienza dei processi e servizi**

Indicatore: Incremento orari di fruibilità dell'ufficio URP
Target:h24

INTERCENTER: Alessandra Boni

Obiettivo di direzione: **Promozione e messa a disposizione della Regione e degli Enti del sistema regionale (nonché in alcuni casi, anche di altre Regioni) della Piattaforma di e-procurement SATER e della Piattaforma NOTIER per la gestione del ciclo passivo degli acquisti**

Indicatore: Valore spesa transata (migliaia di €)
Target: 1800000000

Indicatore: Valore spesa gestita annua (migliaia di €)
Target: 1460000000

Indicatore: Gare bandite (numero)
Target: 47

Indicatore: Sviluppo e messa a disposizione entro il 1/10/2019 dell'integrazione tra Notier e NSO per la conversione in modalità digitale degli ordini relativi agli acquisti di beni e servizi effettuati dalle Aziende Sanitarie
Target: Si

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- individuati due ambiti d'intervento in cui effettuare le prime sperimentazioni di integrazione di servizi cognitivi e di Intelligenza Aumentata e precisamente: URP (si tratta di oltre 56.000 contatti annui nei diversi canali fisico, telefonico, mail e social) e Gestione dei documenti in entrata/uscita (protocollazione, classificazione e assegnazione per circa 1.000.000 di documenti annui). Per l'URP si vuole affiancare alla tradizionale modalità di gestione delle richieste di informazioni una interfaccia conversazionale automatica (chatbot) che risponda alla maggior parte delle richieste, previa analisi delle richieste e standardizzazione di FAQ.

Il sistema è stato sviluppato e realizzato. Gli stress test effettuati non hanno tuttavia dato i risultati sperati in termini di capacità di risposte corrette. Si è pertanto deciso di continuare il lavoro sulla parte di applicazione dell'AI, rinviando la messa in esercizio al superamento degli stress test.

E' aumentata la copertura per la spesa centralizzata gestita da Intercent-Er per tutte le Amministrazioni del territorio regionale:

- spesa transata (migliaia di €) 3.877.451.517 €
- spesa gestita annua (migliaia di €) 1.516.388.554 €
- gare bandite (numero) 47
- sviluppata e messa a disposizione l'integrazione tra le piattaforme Notier e NSO per la conversione in modalità digitale degli ordini relativi agli acquisti di beni e servizi effettuati dalle Aziende Sanitarie

Area di cambiamento:
Semplificazione,
Efficienza, Trasparenza

4. Obiettivo di cambiamento: Proseguire l'iter per l'autonomia differenziata

DEFER 1.2.3 L'autonomia regionale e la Governance inter-istituzionale

Gabinetto del Presidente della Giunta: Andrea Orlando

Obiettivo di direzione: **Definizione degli indirizzi concernenti l'iniziativa volta alla prosecuzione del negoziato con il Governo inerente l'autonomia differenziata**

Indicatore: Stesura proposta intesa

Target: Si

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

 partecipato al riavvio dei lavori a ottobre presso il Ministero per gli Affari Regionali guidati direttamente dal Ministro Boccia. Con atto del Ministro nel mese di Novembre nominata una Commissione di esperti per il monitoraggio del processo di attuazione del regionalismo differenziato. Nel mese di novembre e nei primi giorni di dicembre elaborata bozza di legge-quadro recante "Principi per l'attribuzione alle regioni di forme e condizioni particolari di autonomia ai sensi dell'art. 116, comma terzo, della Costituzione"

Area di cambiamento:
Semplificazione,
Efficienza, Trasparenza

5. Obiettivo di cambiamento: Avviare un nuovo percorso di riordino territoriale

DEFR 1.3.2 Sistema di governo locale

Gabinetto del Presidente della
Giunta: Andrea Orlando

Obiettivo di direzione: **Definizione di un documento di indirizzi relativo al ruolo delle province e revisione L.R. 13/2015**

Indicatore: Documento di proposte modifiche

Target: SI

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  effettuate modifiche normative con la L.R. n. 23 del 6/11/2019 "Misure urgenti per la definizione di interventi da avviare nell'esercizio finanziario 2019"
 - Art. 8 Disposizioni transitorie per il riordino territoriale nel settore delle aree naturali protette; (Ambiente e sicurezza territoriale)
 - Art. 9 Modifiche all'articolo 40 della legge regionale n. 13 del 2015; (fauna selvatica)
 - Art. 10 Modifiche all'articolo 26 della legge regionale n. 8 del 1994; (fauna selvatica)
 - Art. 11 Disposizioni in materia di vigilanza sulla fauna selvatica; (fauna selvatica)
 - Art. 12 Modifiche all'art. 55 della legge regionale n. 24 del 2017; (Tutela e uso del territorio)

-  approvata la Delibera della Giunta Regionale n. 2362 del 22/11/2019 e sottoscritto il rinnovo della Convenzione tra la RER, le Province e la Città metropolitana per la gestione dei rapporti intercorrenti a seguito del trasferimento di personale ai sensi della l.r. 13 del 2015 di cui all'art. 3 della legge regionale 25 novembre 2016, n. 21 (Misure urgenti per la definizione di procedimenti riguardanti l'esercizio finanziario 2016). Finanziato con le risorse contenute nella Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali, Programma 1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali dal Bilancio di previsione per l'esercizio 2019-2021 assestato con l.r. n. 14 del 2019.

Area di cambiamento:
Semplificazione,
Efficienza, Trasparenza

6. Obiettivo di cambiamento: Consolidare infrastrutture, competenze, dati e servizi della comunità dell'Agenda Digitale Regionale

DEFR 2.5.21 Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)

Gabinetto del Presidente della
Giunta: Andrea Orlando

Obiettivo di direzione: **Rafforzamento sul territorio regionale di un sistema digitale diffuso**

Indicatore sintetico di un sistema digitale diffuso sul territorio regionale

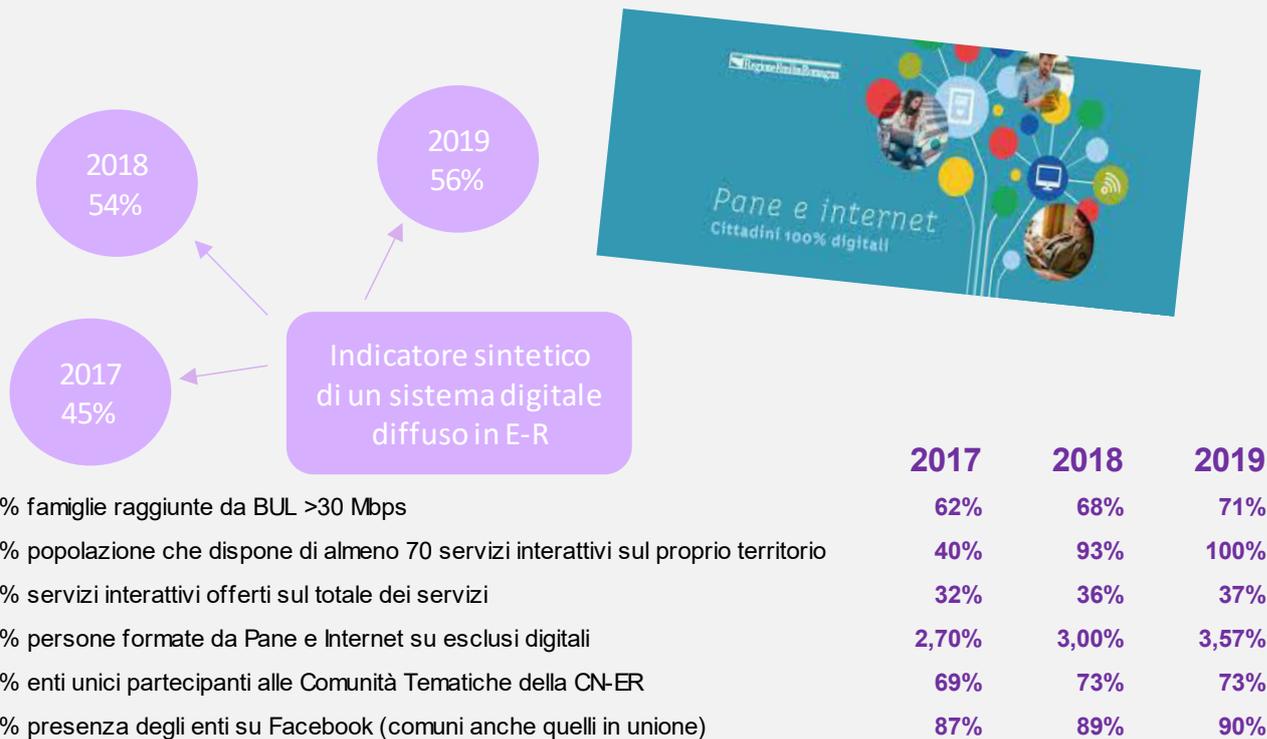
(indice composito formato dalla media pesata di 6 indicatori che riguardano BUL, servizi, competenze digitali, comunità di pratica della PA e presenza della PA sul Web)

Target: 57%

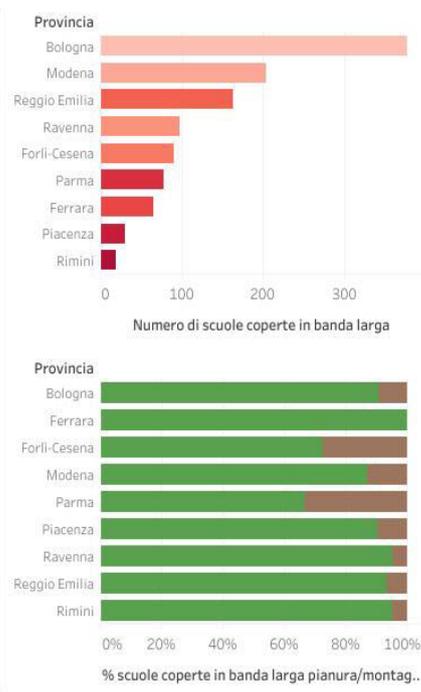
Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- definito il programma operativo dell'Agenda digitale
- 1 edizione del Festival di promozione della creatività e cultura digitale (Festival ADER a Bologna)
- 44 nuove aree produttive abilitate alla Banda Ultra Larga
- 3028 nuovi punti Emilia-Romagna WiFi
- 45 nuove scuole connesse in BUL
- sistema digitale diffuso sul territorio regionale: 56%

Sistema digitale diffuso in E-R



Fonte: RER



Fonte: RER

Area di cambiamento 3: PERSONE E COMUNITA'	
Obiettivi di cambiamento	Obiettivi DEFR 2019
1 Promuovere le politiche del welfare del nuovo Piano Sociale e Sanitario Regionale	2.3.20 Politiche integrate per l'attuazione del nuovo Piano Sociale e Sanitario
	2.3.3 Politiche di welfare, bambini, adolescenti e famiglia
	2.3.7 Contrasto alla violenza di genere e pari opportunità
	2.3.14 Prevenzione e promozione della salute
2.3.15 Riordino della rete ospedaliera e tempi di attesa per i ricoveri programmati	
2 Promuovere il contrasto all'esclusione, alla fragilità ed alla povertà	2.3.5 Contrasto alla povertà e all'esclusione sociale
3 Valorizzare il capitale umano e professionale nell'ambito degli Enti e Aziende del Servizio Sanitario Regionale	2.3.17 Valorizzazione del capitale umano e professionale
4 Ridurre le liste di attesa specialistica ambulatoriale e ricoveri programmati	2.3.15 Riordino della rete ospedaliera e tempi di attesa per i ricoveri programmati
5 Promuovere l'innovazione sociale e le politiche a supporto dell'equità	2.5.6 Sviluppo dell' edilizia residenziale sociale e del patrimonio pubblico di alloggi (Erp)
6 Rilanciare il Programma per la ricerca e Innovazione sanitaria dell'Emilia-Romagna	

Area di cambiamento:
PERSONE
E
COMUNITA'

1. Obiettivo di cambiamento: Promuovere le politiche del welfare del nuovo Piano Sociale e Sanitario Regionale

DEFR 2.3.20 Politiche integrate per l'attuazione del nuovo Piano Sociale e Sanitario
DEFR 2.3.3 Politiche di welfare, bambini, adolescenti e famiglia
DEFR 2.3.7 Contrasto alla violenza di genere e pari opportunità
DEFR 2.3.14 Prevenzione e promozione della salute
DEFR 2.3.15 Riordino della rete ospedaliera e tempi di attesa per i ricoveri programmati

Direzione generale cura della persona, salute e welfare:
Kyriakoula Petropulacos

Obiettivo di direzione: Attuazione e monitoraggio del Piano socio-sanitario 2017-2019

Indicatore: Monitoraggio degli indicatori previsti dalla DGR 1423/2017

Target: >=80%

Obiettivo di direzione: Implementazione del primo Piano pluriennale per l'adolescenza

Indicatore: Avvio percorsi formativi per genitori di adolescenti.

Target: Realizzazione di almeno un incontro in tutti capoluoghi di provincia della Regione

Obiettivo di Direzione: Contrastare la violenza di genere e promuovere l'accesso delle donne al mercato del lavoro

Indicatore: Finanziamento progetti finalizzati alla promozione del lavoro delle donne

Target: almeno 5 progetti

Indicatore: Ampliamento rete servizi (rif. numero di sportelli, centri antiviolenza e case rifugio (tra attivi e nuove aperture))

Target: n.sportelli, centri antiviolenza, case rifugio +7unità rispetto al 2018 (n. 115)

Obiettivo di Direzione: Attuazione ed implementazione della manovra ticket

Indicatore: Risparmio per i cittadini emiliano romagnoli sul costo dei superticket

Target: almeno 20.000.000 di Euro

Indicatore: Risparmio per i cittadini emiliano-romagnoli sul costo dei ticket su prime visite specialistiche per famiglie numerose

Target: almeno pari a 9.000.000 di Euro

Obiettivo di Direzione: Miglioramento dell'accessibilità ai servizi di Pronto Soccorso

Indicatore: Definizione strategie per il miglioramento dei servizi di pronto soccorso

Target: 100%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- monitoraggio del Piano socio-sanitario per la verifica dello stato di attuazione degli interventi, anche attraverso la misura degli indicatori previsti, e per la verifica dell'aggiungimento degli obiettivi e l'impatto delle politiche sui destinatari
- Piano pluriennale dell'adolescenza: realizzati 27 incontri formativi in tutti gli ambiti provinciali della regione per i genitori di adolescenti con la finalità di promuovere competenze genitoriali che consentano di utilizzare chiavi di lettura non banali e modelli interpretativi non stereotipati rispetto a bisogni e comportamenti degli adolescenti
- finanziati 42 progetti sul tema delle donne al lavoro
- aperti 6 sportelli e 2 case rifugio nell'ambito delle misure per contrastare la violenza maschile sulle donne
- abolizione superticket e ticket prime visite per famiglie numerose che ha portato a un risparmio per i cittadini emiliano-romagnoli di più di 30 milioni di euro
- approvazione del "Piano per il miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza" (luglio 2019) che contiene linee di indirizzo organizzative e tecnico strutturali che hanno la finalità di garantire un tempo di permanenza (ovvero il tempo che intercorre tra l'accesso e la dimissione dal PS) inferiore a 6h + 1 (per i casi più complessi)

Area di cambiamento:
PERSONE
E
COMUNITA'

2. Obiettivo di cambiamento: Promuovere il contrasto all'esclusione, alla fragilità ed alla povertà

DEFR 2.3.5 Contrasto alla povertà e all'esclusione sociale

Direzione generale cura della
persona, salute e welfare:
Kyriakoula Petropulacos

Obiettivo di direzione: **Realizzazione di misure di
contrasto alla povertà e sostegno all'inclusione
sociale**

Indicatore: n° complessivo beneficiari RES raggiunto al 31.12.2019
Target: (previsione tenuto conto delle misure nazionali): 19.000

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti



al 31/12/2019 sono 20.961 i beneficiari del reddito di solidarietà

Area di cambiamento:
PERSONE
E
COMUNITA'

3. Obiettivo di cambiamento: Valorizzare il capitale umano e professionale nell'ambito degli Enti e Aziende del Servizio Sanitario Regionale

DEFR 2.3.17 Valorizzazione del capitale umano e professionale

Direzione generale cura della persona, salute e welfare:
Kyriakoula Petropulacos

Obiettivo di direzione: **Attuazione delle misure di stabilizzazione, copertura del turn over, valorizzazione, innovazione e qualificazione del personale che opera nel sistema sanitario**

Indicatore: Numero stabilizzati rispetto a precari aventi diritto neltriennio 2018-2020

Target: 67%

Indicatore: Copertura del turn over del personale sanitario (il turn over viene coperto mediante il piano triennale delle assunzioni)

Target: 100%

Obiettivo di Direzione: **Attuare iniziative e definire strumenti per lo sviluppo delle competenze tecniche, organizzative e relazionali dei professionisti del SSR in relazione ai contesti e obiettivi di lavoro**

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  90% fra medici, infermieri, ostetriche, tecnici e operatori è passato da un rapporto di lavoro precario ad un rapporto di lavoro stabile
-  il turnover del personale, principalmente sanitario, cioè la sostituzione di chi esce dal sistema con una nuova assunzione, è stato coperto con una percentuale ampiamente superiore al 100% (125 assunzioni su 100 cessazioni)

Area di cambiamento:
PERSONE
E
COMUNITA'

4. Obiettivo di cambiamento: Ridurre le liste di attesa specialistica ambulatoriale e ricoveri programmati

DEFR 2.3.15 Riordino della rete ospedaliera e tempi di attesa per i ricoveri programmati

Direzione generale cura della persona, salute e welfare:
Kyriakoula Petropulacos

Obiettivo di direzione: **Miglioramento dell'accessibilità ai servizi sanitari attraverso azioni finalizzate al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche e dei ricoveri programmati**

Indicatore: Percentuale di pazienti affetti da patologia dell'anca che necessitano di intervento di artroprotesi operati entro 180 giorni
Target: 90%

Indicatore: Percentuale di ricoveri per prestazioni chirurgiche programmate oggetto di monitoraggio a livello nazionale eseguiti entro i tempi indicati dalle relative classi di priorità
Target: 90%

Indicatore: Percentuale di pazienti affetti da patologie neoplastiche con indicazione all'intervento chirurgico trattati entro 30 giorni dalla prenotazione
Target: 90%

Indicatore: Percentuale di prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto della DGR 1056/2015 garantita entro 30 giorni (visite) ed entro 60 giorni (prestazioni strumentali)
Target: 90%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- 🎯 94% di pazienti affetti da patologia dell'anca che necessitano di intervento di artroprotesi operati entro 180 giorni
- 🎯 86,9% di ricoveri per prestazioni chirurgiche programmate oggetto di monitoraggio a livello nazionale eseguiti entro i tempi indicati dalle relative classi di priorità
- 🎯 92,08% di pazienti affetti da patologie neoplastiche con indicazione all'intervento chirurgico trattati entro 30 giorni dalla prenotazione.
- 🎯 97% di prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto della DGR 1056/2015 garantita entro 30 giorni (visite) ed entro 60 giorni (prestazioni strumentali)

Area di cambiamento: PERSONE COMUNITA'	5. Obiettivo di cambiamento: Promuovere l'innovazione sociale e le politiche a supporto dell'equità
--	---

DEFR 2.5.6 Sviluppo dell' edilizia residenziale sociale e del patrimonio pubblico di alloggi (Erp)

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente: Paolo Ferrecchi	<p>Obiettivo di direzione: Definire strumenti e attuare iniziative per l'innovazione nelle politiche abitative</p> <p>Indicatore: Impegno delle risorse stanziato su bando "housing sociale 2019"</p> <p>Target: 90%</p>
--	---

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  erogati € 5.000.000 per il sostegno per accesso alla prima casa e per l'attuazione di programmi innovativi sull'housing sociale:

Area di cambiamento: PERSONE COMUNITA'	6. Obiettivo di cambiamento: Rilanciare il Programma per la ricerca e Innovazione sanitaria dell'Emilia-Romagna
--	---

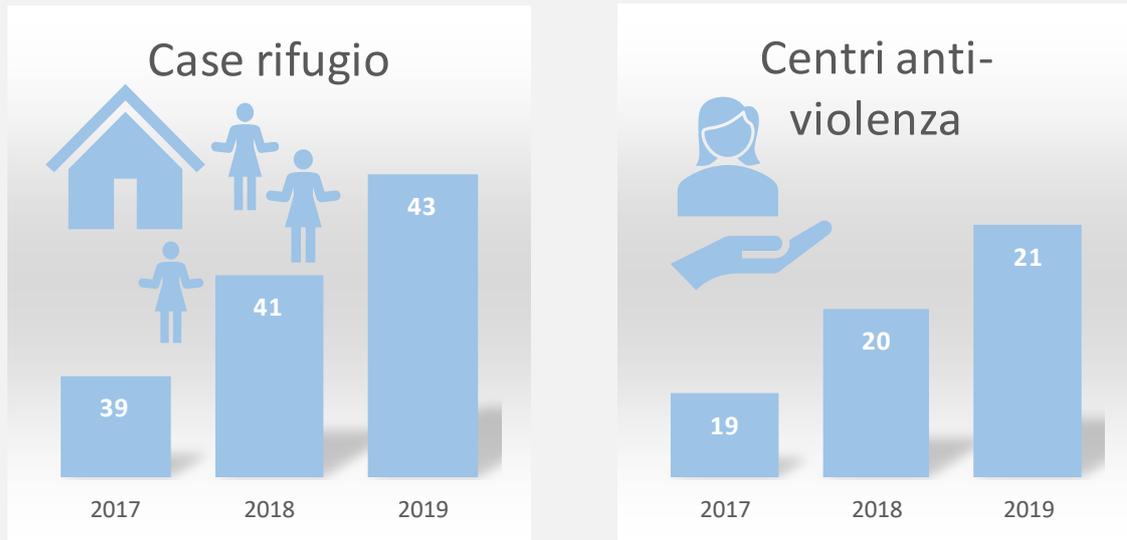
DEFR Nessun collegamento

ASSR Maria Luisa Moro	<p>Obiettivo di direzione: Attuazione del Documento per il rilancio del sistema ricerca e innovazione nel SSR attraverso indirizzi, nuove forme di governo, lavoro in rete, finanziamenti dedicati e valutazione dell'impatto della ricerca</p> <p>Indicatore: Azioni previste dal Documento, in via di approvazione, attivate nel triennio 2019-2021</p> <p>Target: 90% iniziative realizzate nel triennio 2019-2021</p>
--------------------------	--

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

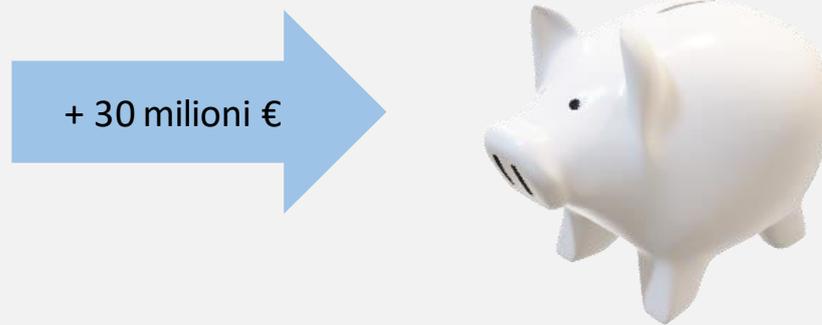
-  100% delle azioni previste dal documento per il rilancio del sistema ricerca e innovazione nel SSR per il triennio 2019-2021

Contro la violenza di genere



Fonte: RER Servizio Politiche Sociali e Socio Educative (come da DPCM 24 luglio 2014)

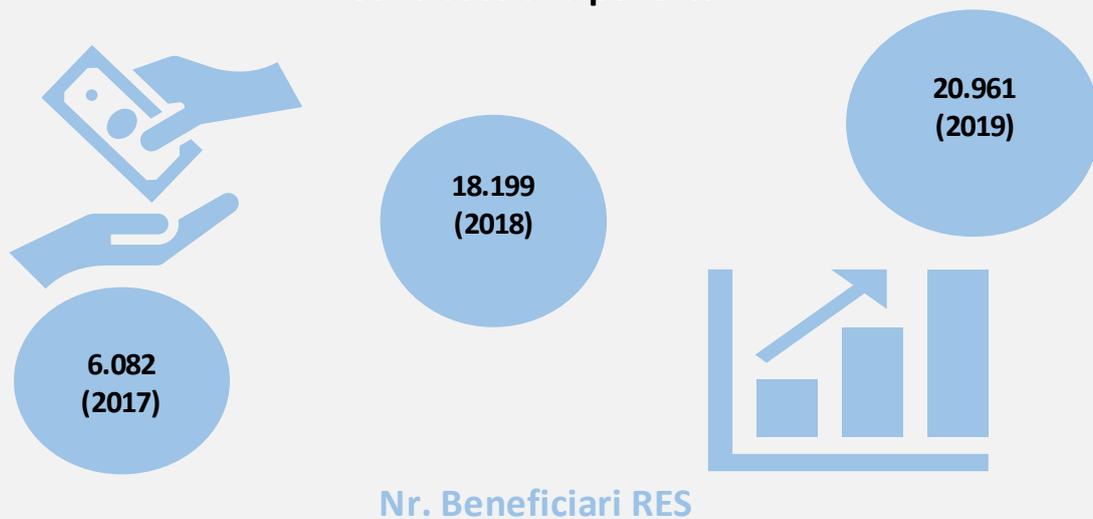
Manovra ticket



Risparmio dei cittadini emiliano-romagnoli sul costo dei superticket e ticket su prime visite specialistiche per famiglie numerose

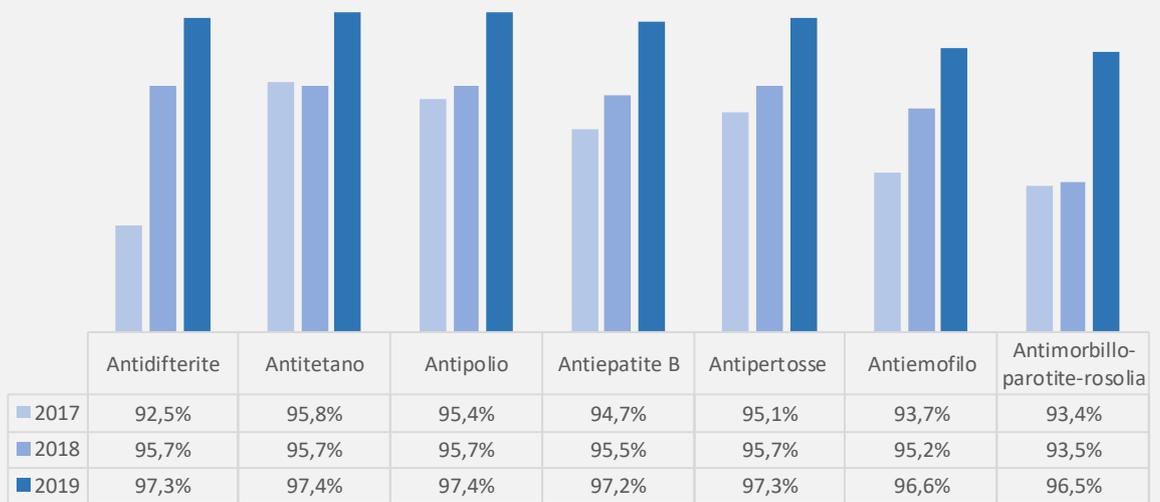
Fonte: RER

Contrasto alla povertà



Fonte: Sistema Informativo Regionale RES

Piano vaccinale 2017 - 2019



Fonte: RER

Area di cambiamento 4: SOSTENIBILITA'	
Obiettivi di cambiamento	Obiettivi DEFR 2019
1 Promuovere l'agricoltura sostenibile con particolare riguardo alle aree sensibili	2.2.16 Promuovere lo sviluppo di un'agricoltura sostenibile, la salvaguardia delle risorse naturali e la riduzione delle emissioni di gas effetto serra
2 Promuovere l'economia circolare	2.5.8 Promuovere un'economia circolare: le politiche e le strategie della LR 16/2015 e del Piano regionale per la gestione dei Rifiuti
3 Migliorare la qualità dell'aria	2.5.13 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento
4 Riformare ed innovare il governo del territorio regionale	2.5.4 Riduzione uso di suolo, rigenerazione urbana, semplificazione e attuazione pianificazione territoriale
5 Sviluppare il sistema della mobilità pubblica regionale	2.5.15 Sistema della mobilità pubblica regionale: sostenere e promuovere il trasporto ferroviario
	2.5.16 Sistema della mobilità pubblica regionale: sostenere e promuovere il trasporto pubblico locale, l'integrazione modale e tariffaria, l'infomobilità e interventi innovativi per la mobilità sostenibile
6 Migliorare la sicurezza territoriale	2.5.7 Promuovere la conoscenza e la sicurezza del territorio
7 Promuovere il green public procurement	

Area di cambiamento: SOSTENIBILITA'

1. Obiettivo di cambiamento: Promuovere l'agricoltura sostenibile con particolare riguardo alle aree sensibili

DEFR 2.2.16 Promuovere lo sviluppo di un'agricoltura sostenibile, la salvaguardia delle risorse naturali e la riduzione delle emissioni di gas effetto serra

Direzione generale Agricoltura: **Obiettivo di direzione: Sostenere lo sviluppo di metodi di produzione biologica e integrata e la realizzazione di azioni di contrasto ai nitrati**
Valtiero Mazzotti

Indicatore: % di Superficie Agricola Utile (SAU) coltivata con metodi sostenibili sulla SAU regionale (SAU regionale ettari 1.064.210)

Target: 18%

Indicatore: % di risorse rese disponibili (50.563.000 €) per il sostegno alle produzioni biologica ed integrata e per la realizzazione di azioni di contrasto ai nitrati

Target: 90%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- 187.579 ettari è la Superficie Agraria Utile coltivata con metodi di produzione sostenibile (biologica e integrata) per cui è stato corrisposto un contributo attraverso il Programma di Sviluppo Rurale (pari al 18% della SAU regionale ettari 1.064.210)
- 45.581.748 euro destinati per il sostegno alle produzioni realizzate con metodo biologico e integrato

DEFR 2.5.8 Promuovere un'economia circolare: le politiche e le strategie della LR 16/2015 e del Piano regionale per la gestione dei Rifiuti

Direzione generale cura del
territorio e dell'ambiente:
Paolo Ferrecchi

Obiettivo di direzione: **Attuare il piano regionale di
gestione dei rifiuti e la legge regionale sull'economia
circolare**

Indicatore: Numero approvazioni di filiere per l'iscrizione nell'elenco
regionale dei sottoprodotti

Target: 8

Indicatore: Numeri Comuni con sistemi di misurazione puntuale del
rifiuto sul territorio regionale

Target: 89

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  approvazione di 8 filiere nell'Elenco regionale dei sottoprodotti, aggiunti rispetto al 2018 i 2 sottoprodotti denominati "deiezioni avicole" e "residui e sfridi di materie plastiche"
-  applicazione in 89 Comuni del sistema di misurazione e tariffazione puntuale dei rifiuti (tariffe che tengono conto della reale produzione di rifiuti da parte degli utenti del servizio). Nel 2019 agli 81 presenti nel 2018 si sono aggiunti 8 nuovi Comuni: Albinea, Quattro Castella, Reggio Emilia, Guiglia, Nonantola, Ravarino, S. Giovanni in Persiceto, Morciano di Romagna

Area di cambiamento: SOSTENIBILITA'

3. Obiettivo di cambiamento: Migliorare la qualità dell'aria

DEFR 2.5.13 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente:
Paolo Ferrecchi

Obiettivo di direzione: **Attuare il Piano Aria Integrato Regionale e promuovere il miglioramento della qualità dell'aria**

Indicatore: Monitoraggio delle azioni previste dal PAIR
Target: 100%

Indicatore: Massimizzazione utilizzo risorse dei bandi "ecobonus"
Target: 70%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  rapporto "Monitoraggio intermedio del Piano Aria Integrato Regionale (PAIR2020)" (dicembre 2019). Completamento del ciclo di monitoraggio 2018, così come previsto dal "Protocollo per il monitoraggio delle misure connesse con la qualità dell'aria nel Bacino Padano", con rendicontazione dei Piani aria regionali, sviluppato nell'ambito del Progetto PREPAIR (Po Regions Engaged to Policies of Air)
-  bando ecobonus per la sostituzione di veicoli e l'incentivazione all'acquisto di veicoli a basso impatto ambientale (tre edizioni). 73,14% utilizzo risorse dei bandi

DEFR 2.5.4. Riduzione uso di suolo, rigenerazione urbana, semplificazione e attuazione pianificazione territoriale

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente:
Paolo Ferrecchi

Obiettivo di direzione: Attuare la disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio

Indicatore: Numero atti attuativi della LR urbanistica proposti e approvati
Target: 11

Indicatore: Proposta di atto regionale di coordinamento tecnico sulla microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica
Target: si/no

Indicatore: Numero atti attuativi della LR urbanistica proposti e approvati
Target: 11

Indicatore: Numero proposte di Accordo di Programma con i Comuni
Target: 30

Agenzia Ricostruzione
Sisma2012: Enrico Cocchi

Obiettivo di Direzione: Porre in essere misure integrate volte alla riqualificazione dei centri storici e progetti di rifunzionalizzazione degli edifici oggetto di ripristino

Indicatore: Numero degli interventi previsti nei piani organici di cui alla L147/2013 e s. m. oggetto di finanziamento
Target: 19

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  approvati 12 atti attuativi della LR 24/2017 "Disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio"
-  approvato atto di coordinamento tecnico sugli studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica; atto di coordinamento sull'ambito di applicazione, i contenuti e la valutazione dei programmi di riconversione o ammodernamento dell'attività agricola (PRA) e atto di coordinamento sul recepimento comunale della nuova disciplina del contributo di costruzione)
-  attivazione di 25 percorsi sperimentali di adeguamento alla pianificazione vigente a disposizioni di LR 24/2017 per un totale di 51 Comuni di cui 35 nel 2019
-  definizione di 43 Contratti di rigenerazione urbana con i Comuni, per contributi pari a 40,9 milioni di euro e investimenti complessivi attivati pari a 85,5 milioni di euro



Sisma 2012: supporto e accompagnamento agli Enti locali al fine di porre in essere misure per favorire la ricostruzione, riqualificazione e rifunzionalizzazione dei centri storici che hanno subito danni gravi al patrimonio edilizio abitativo, produttivo e per servizi, ai beni culturali e alle infrastrutture. Con ord.10/2019 sono stati finanziati 19 Piani organici 19 a cui sono stati destinati 35.000.000 di euro

Area di cambiamento:
SOSTENIBILITA'

5. Obiettivo di cambiamento: **Sviluppare il sistema della mobilità pubblica regionale**

DEFR 2.5.15 Sistema della mobilità pubblica regionale: sostenere e promuovere il trasporto ferroviario

DEFR 2.5.16 Sistema della mobilità pubblica regionale: sostenere e promuovere il trasporto pubblico locale, l'integrazione modale e tariffaria, l'infomobilità e interventi innovativi per la mobilità sostenibile

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente:
Paolo Ferrecchi

Obiettivo di direzione: **Rinnovare la flotta autofiloviaria ed il materiale rotabile ferroviario**

Indicatore: Numero nuovi treni in esercizio

Target: 82

Indicatore: Numero nuovi autobus/filobus in esercizio

Target: 500

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

-  82 nuovi treni in esercizio al 31 dicembre 2019, per investimenti complessivi di oltre 600 milioni di euro
-  403 nuovi autobus e filobus in esercizio al 2018 con età media dei mezzi circolanti pari a 11,39 anni al 2018, per 53,54 milioni di euro di cofinanziamento regionale e un valore complessivo di circa 150 milioni di euro

Area di cambiamento:
SOSTENIBILITA'

5. Obiettivo di cambiamento: Migliorare la sicurezza territoriale

DEFR 2.5.7 Promuovere la conoscenza e la sicurezza del territorio

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente:
Paolo Ferrecchi

Obiettivo di direzione: Attuare politiche integrate di bacino idrografico: migliorare la sicurezza territoriale e la qualità ambientale delle risorse idriche

Indicatore: Definizione proposta di aggiornamento del Piano nazionale contro il rischio idraulico ed il dissesto idrogeologico

Target: si/no

Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile

Obiettivo di Direzione: Revisione della L.R.1/2005 "Norme in materia di protezione civile e volontariato. Istituzione dell'Agenzia regionale di protezione civile"

Maurizio Mainetti/Rita Nicolini

Indicatore: Predisposizione di un primo documento per la revisione della L.R. 1/2005

Target: si/no

Obiettivo di Direzione: Migliorare il processo di affidamento dei contratti relativi ai lavori pubblici ed alle opere pubbliche

Indicatore: Predisposizione di un Regolamento per l'affidamento dei lavori e delle opere pubbliche

Target: si/no

Obiettivo di Direzione: Migliorare la sicurezza territoriale attraverso attività ed interventi di difesa del suolo e della costa

Indicatore: Interventi di gestione e di manutenzione ordinaria e straordinaria sul territorio

Target: si/no

Obiettivo di Direzione: Migliorare le azioni volte al potenziamento della capacità operativa del volontariato anche attraverso azioni di decentramento sui Servizi territoriali

Indicatore: Predisposizione di documenti di organizzazione interna per la gestione decentrata ed unitaria sul territorio del volontariato

Target: si/no

Obiettivo di Direzione: Garantire la gestione delle emergenze regionali e nazionali

Indicatore: Realizzazione degli interventi per la gestione di emergenze regionali e nazionali Target: si/no

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

🎯 Piano decennale per la sicurezza del territorio regionale: approvazione schema di convenzione tra ADB distrettuale fiume Po, RER, AIPO e Ag. Reg. Le Sicurezza Territoriale e Protezione Civile per progettazione, realizzazione interventi di cui al "Programma stralcio (annualità 2018) relativo a interventi di manutenzione, in attuazione degli obiettivi della pianificazione di bacino del distretto idrografico del fiume Po"

- Programma Triennale 2019-2021 ed elenco annuale 2019 degli interventi di prevenzione del dissesto idrogeologico e sicurezza del territorio e navigazione interna. Programmazione risorse per realizzazione cassa Baganza per la messa in sicurezza della città di Parma e del nodo idraulico di Colorno mediante escavazione e movimentazione di materiali litoidi e terrosi da realizzare a compensazione a cofinanziamento di mezzi statali.
- Piano nazionale per la mitigazione del rischio idrogeologico, il ripristino e la tutela della risorsa ambientale - Presa d'atto dell'assegnazione delle risorse relative al piano stralcio 2019 e individuazione dei soggetti attuatori.
- Approvazione accordo per la realizzazione di interventi prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico di competenza della Regione Emilia-Romagna, del Commissario straordinario per il rischio idrogeologico e del Commissario di Governo.

🎯 aggiornamento mappe del rischio, mappe di pericolosità, mappe degli elementi potenzialmente esposti, elaborazione delle mappe dei tiranti idrici nelle aree a rischio potenziale significativo di alluvioni regionali

🎯 Piano di gestione del rischio alluvioni:

- Rapporto di Monitoraggio dell'Autorità di bacino distrettuale del Fiume Po. Reporting a Commissione Europea su valutazione preliminare del rischio di alluvioni e APSFR (Aree a Rischio Potenziale Significativo).
- Attuazione misure win-win (gestione sedimenti bacini Taro, Marecchia, invaso Mignano).
- Contratti fiume Trebbia, Marecchia, Santerno.
- Approvazione dello schema di accordo di collaborazione, ai sensi dell'art. 15 della l. 241/1990, tra l'Autorità di Bacino Distrettuale del fiume Po e la Regione Emilia-Romagna per lo sviluppo di attività tecnico-scientifiche di interesse comune relative ad attuazione e aggiornamento dei PAI, del PGRA e della pianificazione territoriale regionale

🎯 affidamenti dei lavori e delle opere pubbliche: elaborazione di analisi e proposta di ristrutturazione delle modalità operative all'interno di uno Studio di Fattibilità di un Impianto dell'assetto "Center Led Procurement"

-  impostazione di una omogenea “metrica” del Rischio basata su algoritmi consolidati “alimentati” con parametri omogenei in grado di garantire una risposta sincrona a fronte di sollecitazioni diversificate per origine e geolocalizzazione in un’ottica di ottimizzazione dell’impiego delle risorse e di giusta prioritizzazione
-  modalità di esecuzione e gestione dei progetti: impostazione progettuale verso un approccio a “vita intera” avviando la adozione del BIM (Building Information Modeling) quale nuovo approccio gestionale delle opere da realizzare
-  decentramento sui Servizi del territorio della gestione coordinata del volontariato con particolare riguardo alle modalità strutturate di richiesta e liquidazione dei rimborsi in caso di attivazione del volontariato
-  revisione organizzativa della gestione delle emergenze per garantire un presidio coordinato delle azioni in ogni scenario prevedibile (ordinario, emergenza di livelli scalari,...). La gestione dell’emergenza per gli ultimi mesi dell’anno, prima sul reticolo minore poi sul Po, è stata attratta da un continuo coinvolgimento dei servizi territoriali in ottica di integrazione con le altre strutture locali e le componenti di protezione civile locali e nazionali integrandole in sale operative di livello provinciale coordinate dalla sala operativa regionale

Area di cambiamento:
SOSTENIBILITA'

3. Obiettivo di cambiamento: Promuovere il green public procurement

DEFR Nessun collegamento

Intercent-ER: Alessandra Boni

Obiettivo di direzione: **Introdurre criteri di sostenibilità ambientale nelle procedure di gara gestite da Intercent-ER**

Indicatore: Introduzione di criteri ambientali nelle procedure di gara
Target: 10

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti



13 procedure di gara bandite in cui sono stati integrati elementi di Green Public Procurement (GPP) o di Social Responsible Public Procurement (SRPP).

Promuovere il Green Public Procurement



Gli Stati Generali degli acquisti verdi

Menzione speciale – Miglior bando verde (2019)

Nel 2019 Intercent-ER rientra tra i vincitori del Premio Compraverde, assegnato nell'ambito del Forum internazionale degli acquisti verdi e destinato alle P.A. che si sono distinte nella diffusione del green public procurement e per aver realizzato degli appalti pubblici socialmente responsabili.

“Bando verde”, per l’iniziativa “Fornitura di ausili per incontinenza e assorbenza a minor impatto ambientale 3”, per “l’inserimento dei Criteri Ambientali Minimi, in maniera integrale con le relative verifiche. Un capitolato che può fare da guida ad altri capitolati tecnici per la medesima categoria merceologica”.

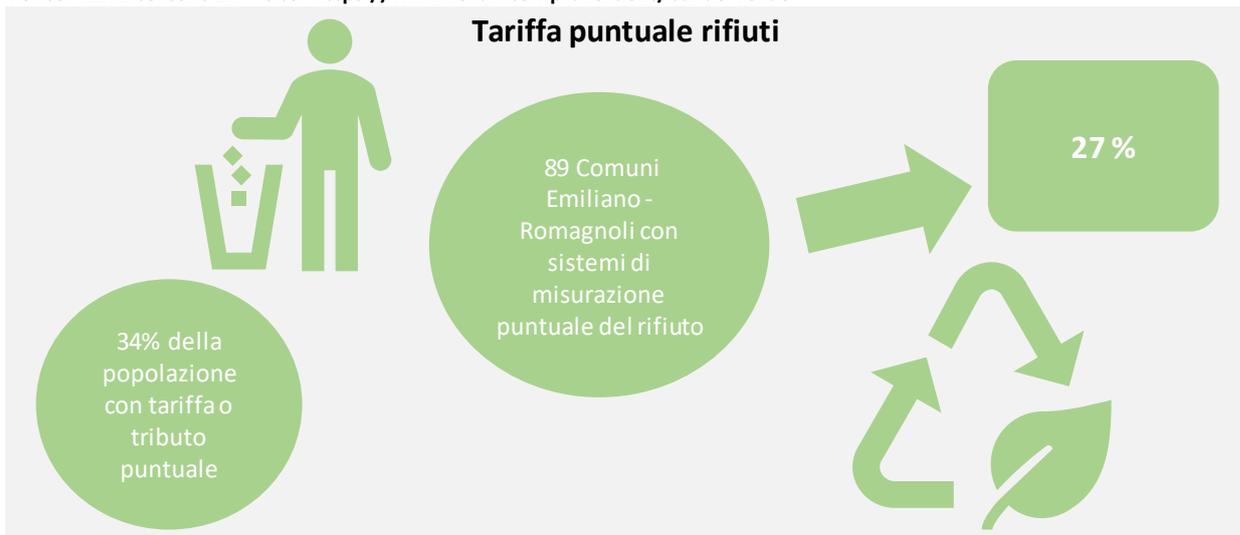
Altri premi e conferimenti triennio 2017-2019:

Premio Compraverde - Miglior bando sociale	2019
Premio Compraverde - Miglior bando verde (menzione speciale)	2019
Premio PA Sostenibile di ForumPA	2019
Premio Compraverde - Miglior politica di Green Public Procurement	2018
Premio Compraverde - Miglior bando sociale	2018
Premio Compraverde - Miglior bando verde	2017



Fonte: RER Intercent-ER sito: <https://www.forumcompraverde.it/bando-verde>

Tariffa puntuale rifiuti



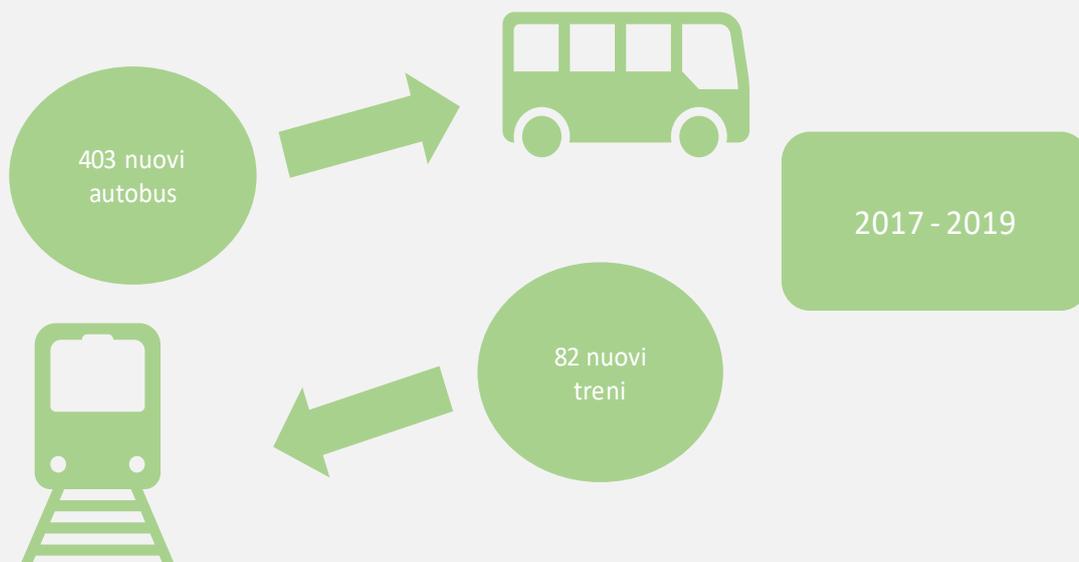
Fonte: RER_Ambiente

Punti vendita accreditati carrello verde



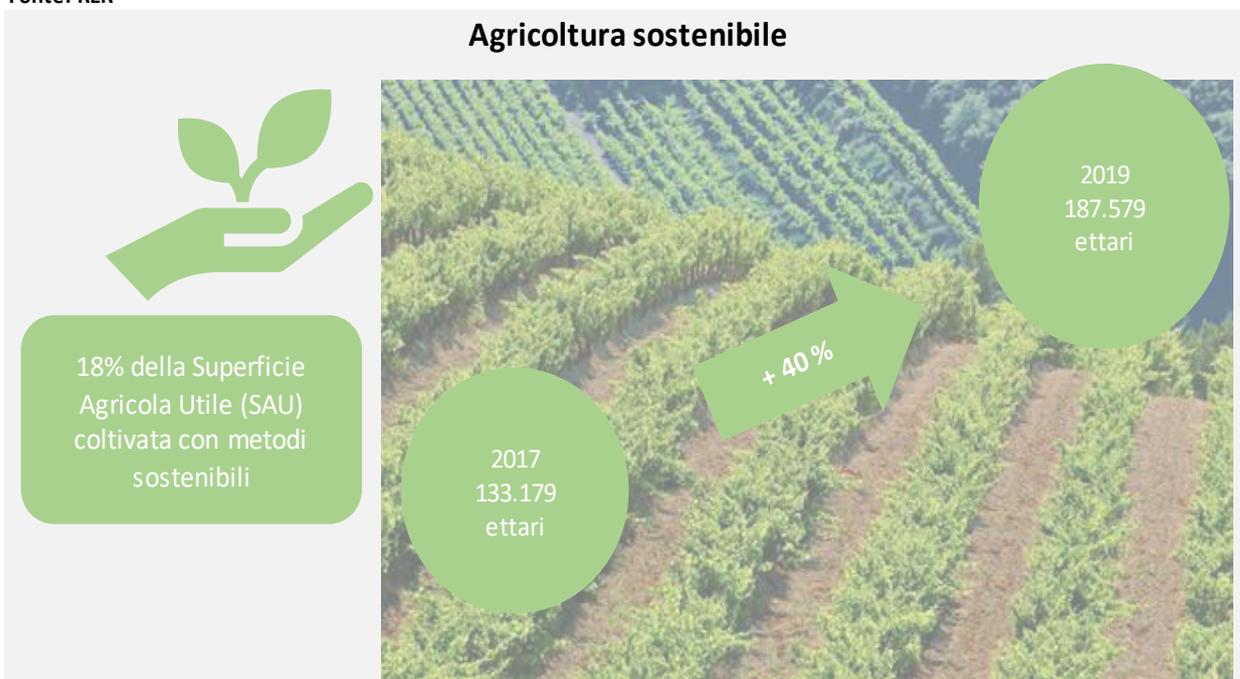
Fonte: RER NB: accreditamenti avviati dal 2018

Rinnovare la flotta autofiloviaria ed il materiale rotabile ferroviario



Fonte: RER

Agricoltura sostenibile



Fonte: Sistema informativo SIAG di Agrea

Area di cambiamento 5: RISORSE DELL'ENTE

Obiettivi di cambiamento	Obiettivi DEFR 2019
1 Ottimizzare l'utilizzo del patrimonio regionale in relazione allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione	
2 Valorizzare, innovare e rafforzare il capitale umano	

Area di cambiamento: Crescita e lavoro

4. Obiettivo di cambiamento: Ottimizzare l'utilizzo del patrimonio regionale in relazione allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

DEFR

Direzione generale Risorse,
Europa, Innovazione e
Istituzioni:
Francesco Raphael Frieri

Obiettivo di direzione: **Progettare spazi di lavoro innovativi e di supporto a nuove dinamiche organizzative e lavorative**

Indicatore: nuove aree smart progettate
Target: >= 3

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

- progettate 3 nuove aree smart in Via dei Mille, Viale Moro 18, Viale Silvani 6 elaborati tutti i modelli di spazi di lavoro in stretta sinergia con il Progetto VeLA - Veloce, Leggero, Agile: Smart Working per la PA

Area di cambiamento: Risorse dell'Ente

4. Obiettivo di cambiamento: Valorizzare, innovare e rafforzare il capitale umano

DEFR

Direzione generale Risorse,
Europa, Innovazione e
Istituzioni:
Francesco Raphael Frieri

Obiettivo di direzione: **Rinnovare il capitale umano: nuovo sistema professionale, sviluppo delle competenze e ricambio intergenerazionale**

Indicatore: Programmare il 25% di turnover personale nel triennio e gestirne la quota annuale approvata dagli organi competenti
Target: si/no

Obiettivo di direzione: **Sviluppare nuovi interventi di welfare aziendale**

Indicatore: % risorse utilizzate sulle disponibilità nel contratto
Target: 100%

Obiettivo di direzione: **Promuovere la diffusione dello smartworking**

Indicatore: % di lavoratori smart a regime sul totale dei dipendenti
Target: >= 5%

Cosa è stato fatto? Risultati ottenuti

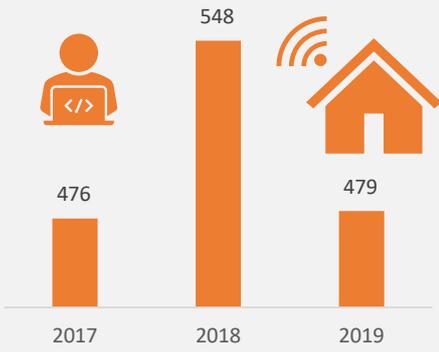
- programmate le procedure concorsuali e di mobilità finalizzate a garantire la stabilizzazione degli organici regionali con la sostituzione di oltre 1200 dipendenti in uscita nel triennio 2019-2021

-  bandite 15 procedure concorsuali
-  il contratto Welfare 2019-2021 sottoscritto il 21 agosto 2019 ha previsto l'utilizzo di risorse per
 - Rimborsi welfare a favore dei dipendenti anno 2019: le relative risorse saranno impegnate nel 2020, all'esito delle verifiche in corso, una volta completati i caricamenti sulla piattaforma on-line e individuati precisamente gli importi e i beneficiari;
 - Contributi straordinari ai familiari dei dipendenti deceduti in costanza di rapporto di lavoro: le relative risorse sono state impegnate entro il 31/12/2019 con determina n. 23832/2019 ad avvenuta conoscenza dei nominativi dei beneficiari
-  393 i dipendenti in smart-working a fine anno (il 10% sul totale dei dipendenti)

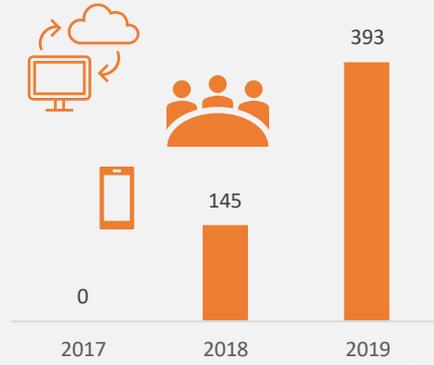
Smart working



Telelavoristi



Smart workers



Fonte: RER

Spazi di lavoro innovativi



3 nuove aree smart

Fonte: RER

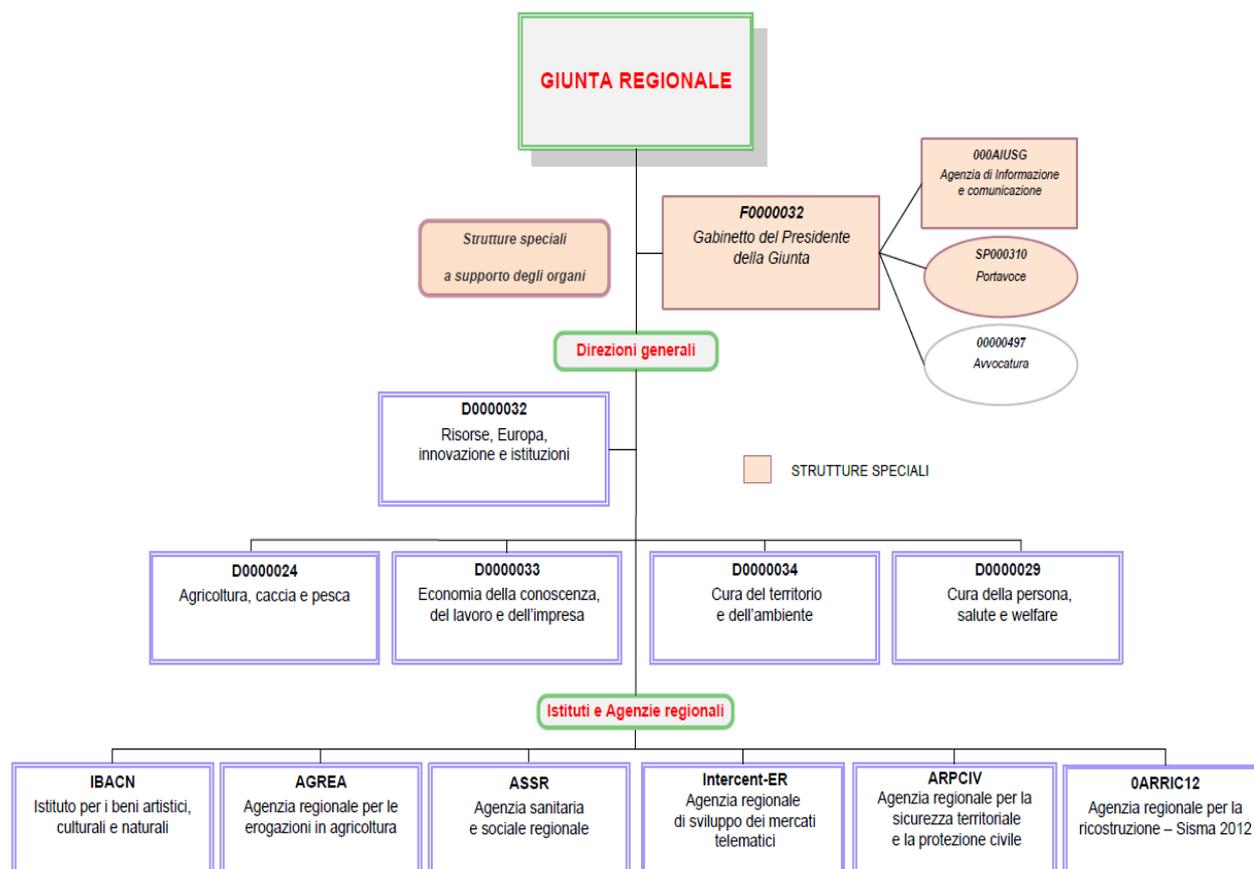
4. L'amministrazione regionale: il contesto e le risorse

Le strutture tecniche della Giunta regionale si articolano in Strutture speciali, Direzioni generali, Istituti e Agenzie regionali.

Organigramma della Giunta regionale al 31 dicembre 2019

figura 1

ORGANIGRAMMA DELLE STRUTTURE DELLA GIUNTA REGIONALE



Le **Strutture speciali**, a supporto degli organi politici, sono il Servizio Affari della Presidenza e il Servizio riforme istituzionali, rapporti con la conferenza delle regioni e coordinamento della legislazione, le segreterie particolari del Presidente, del Sottosegretario alla Presidenza, del Vicepresidente e degli Assessori.

Il **Gabinetto del Presidente** svolge funzioni di supporto alla direzione e di coordinamento delle attività politico-amministrative della Giunta, raccordando le attività operative svolte nelle Direzioni generali competenti per materia; presidia i rapporti con gli organismi statali, sovranazionali e interistituzionali; svolge funzioni di coordinamento, monitoraggio e progettazione delle politiche regionali di governance e controllo strategico; presidia le attività di comunicazione istituzionale. Nella struttura del Gabinetto sono incardinati l'Agenzia di Informazione e comunicazione, il Portavoce e l'Avvocatura e 4 servizi di cui 2 sono strutture speciali.

La struttura ordinaria della Giunta è articolata in **5 Direzioni generali**, di cui **1 di tipo trasversale** con compiti di coordinamento e impulso delle attività trasversali all'Amministrazione inerenti la gestione delle risorse finanziarie e del patrimonio regionale, del personale, degli aspetti organizzativi, dei sistemi informativi e della telematica e degli aspetti giuridico-legislativi, il coordinamento delle politiche europee e attività di raccordo con gli organismi dell'Unione Europea.

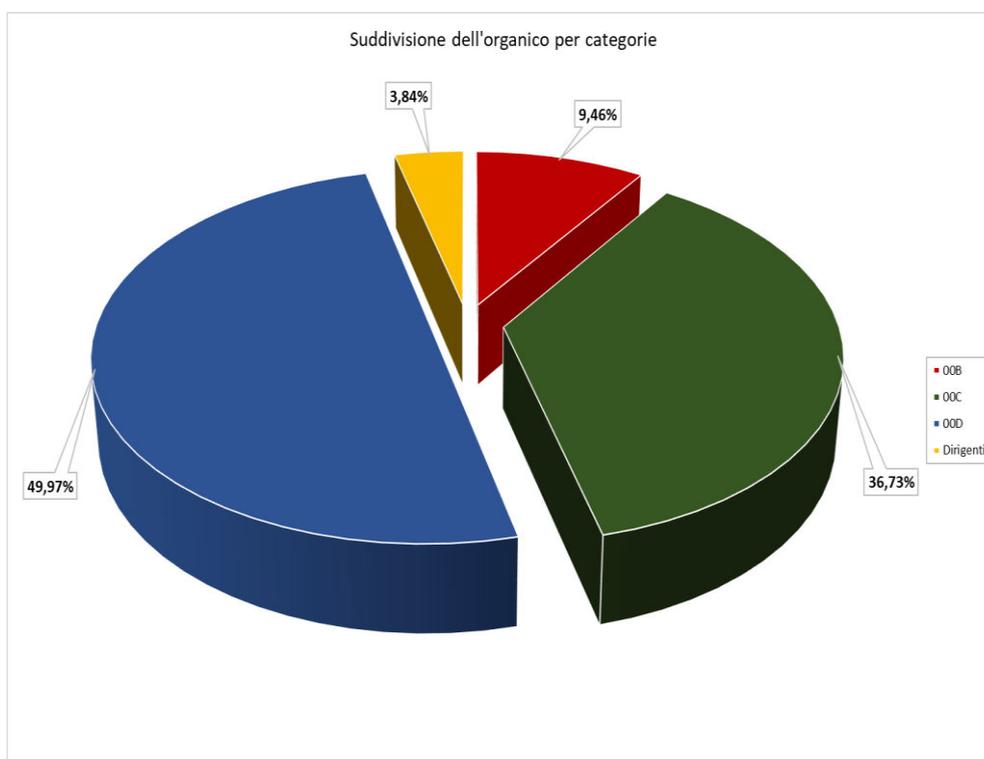
Accanto a questa, si affiancano **quattro Direzioni tematiche**, che affrontano gli ambiti che fanno riferimento alla cura della persona, l'economia della conoscenza e del lavoro, la cura dell'ambiente e del territorio, l'agricoltura.

Nell'ambito delle Direzioni generali sono allocati i **Servizi**², strutture dirigenziali i cui titolari sono gerarchicamente e funzionalmente posti sotto il presidio del direttore generale.

La struttura tecnica della Giunta si completa con **5 Agenzie regionali** e **1 Istituto**, come è possibile osservare dall'Organigramma di figura 1.

Oltre ai Servizi, la struttura organizzativa regionale prevede altre **posizioni dirigenziali**³, per lo svolgimento di attività tecnico-professionali e il presidio di particolari processi o procedimenti.

Composizione del personale al 31/12/2019



²N. 62 servizi al 31/12/2019 presso le Direzioni generali; n. 19 Presso le Agenzie e l'Istituto. Complessivamente il numero dei Servizi ordinari risulta dunque pari a 81.

³ Con riferimento alle 5 Direzioni Generali e alle Agenzie/Istituto, al 31.12.2019 sono istituite 55 posizioni di questo tipo.

IL PERSONALE PRESENTE AL 31 DICEMBRE 2019 E' DI N. 3.316 UNITA'⁴, DI CUI 127 DIRIGENTI, 6 DIRETTORI GENERALI E 1 CAPO DI GABINETTO. DI QUESTI 2933 (88%) SONO A TEMPO INDETERMINATO E 259 (8%) SONO A TEMPO DETERMINATO. IL RESTANTE PERSONALE E' IN COMANDO DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.

LA PERCENTUALE DI DONNE TRA IL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI AL 62%, MENTRE TRA IL PERSONALE DIRIGENTE E' DEL 48%.

L'ETA' MEDIA E' PARI A 52,10 ANNI PER IL PERSONALE NON DIRIGENTE E A 56,48 ANNI PER I DIRIGENTI.

COME NEGLI ANNI SCORSI LA MAGGIOR PARTE DEL PERSONALE È INQUADRATO NELLA CATEGORIA D.

IL 58,04% DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È IN POSSESSO DI LAUREA.

L'attuale assetto organizzativo risponde all'obiettivo di essere un Ente meno complicato, più facile da gestire e più diretto nel garantire servizi a cittadini ed imprese, meno costoso.

Nel corso del **primo semestre 2016**, si è completata la riorganizzazione della macchina amministrativa regionale, che ha riguardato, principalmente, gli aspetti di macro-organizzazione:

- si è passati da 10 a 5 Direzioni generali;
- è stata attivata l'Agenzia Regionale per la Ricostruzione - Sisma 2012;

All'inizio del 2016, per effetto della L.R. 13/2015 sul riordino delle funzioni, sono state trasferite in Regione dalle Province e Città metropolitana 960 unità di personale e 15 dalle Unioni dei Comuni.

Nel corso del 2018, in applicazione della L.R. n. 25/2017 - art. 4 "interventi straordinari per il superamento del precariato", si è completato un primo importante ciclo di interventi finalizzati all'attuazione di politiche volte al superamento del precariato e precisamente:

- sono stati stabilizzate con decorrenza 01.08.2018 93 unità di personale (86 unità presso la giunta regionale e 7 unità presso l'Assemblea legislativa) delle quali 3, appartenenti all'organico della Giunta, hanno successivamente rinunciato all'assunzione.
- la procedura di stabilizzazione ha complessivamente portato alla riduzione di n. 86 unità già assunte a tempo determinato in entrambi gli organici, compresa la struttura Commissario delegato per la ricostruzione post-sisma 2012.
- sono stati inoltre disposti gli utilizzi delle graduatorie di categoria C in corso di validità entro il limite della capacità assunzionale; questi scorrimenti hanno determinato l'ulteriore riduzione di n. 20 unità che nel 2018 risultavano assunte a vario titolo a tempo determinato.

A distanza di tre anni dall'avvio del riordino istituzionale, a seguito dell'accordo sindacale stipulato nel novembre 2018 sono stati completati e approvati:

- il trasferimento ad AIPO⁵ di 45 dipendenti regionali distaccati dal 2015;
- il piano di rientro o trasferimento programmato di oltre 300 dipendenti distaccati e comandati ad Arpae, Agenzia Lavoro, Enti parchi, Province, Destinazioni Turistiche⁶.

Nel corso del 2019 sono state

- programmate le procedure concorsuali e di mobilità finalizzate a garantire la sostituzione di oltre 1200 dipendenti in uscita nel triennio 2019-2021, il progressivo superamento del precariato applicando quote di riserva in tutte le procedure concorsuali e la valorizzazione delle esperienze del personale interno

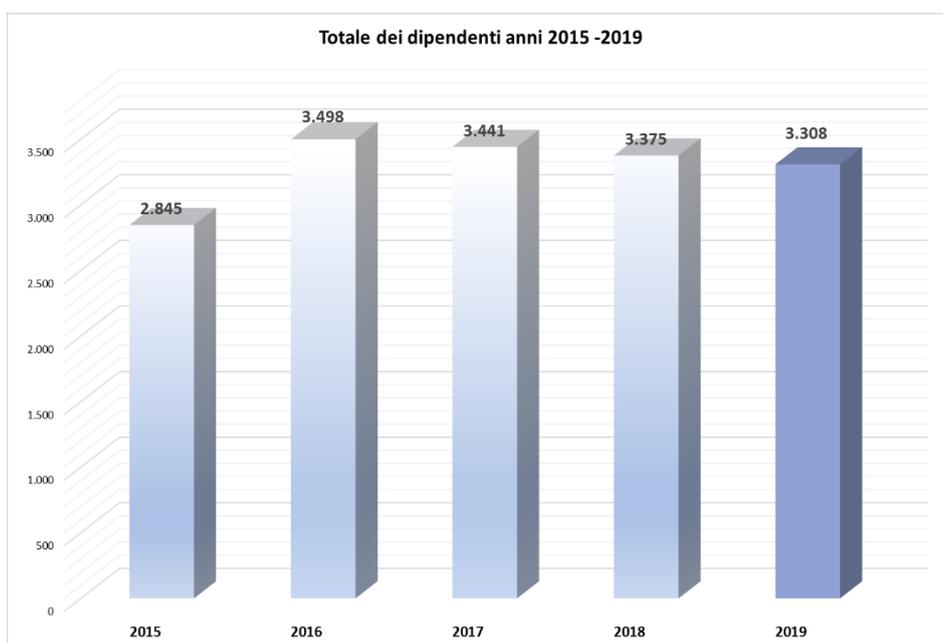
⁴ Di queste 3.316 unità, 285 unità di cui 5 dirigenti e 1 direttore generale sono presso l'Assemblea Legislativa.

⁵ Trasferimento effettuato ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 165/2001 nonché dell'art. 2112 del Codice Civile.

⁶ Elaborato in applicazione dell'art. 26 della Legge Regionale N. 24 del 27/12/2018 "Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2019" che ha disposto le modalità con cui programmare il rientro o il trasferimento entro il 2021 di tutto il personale assegnato temporaneamente ad altri enti per l'esercizio di funzioni delegate ai sensi della L.R. 13/2015.

attraverso concorsi riservati al passaggio tra le aree previste dal D.lgs. 75/2017 e riserve nei concorsi pubblici per il personale interno.

- banditi 14 concorsi e 30 avvisi di mobilità tra enti. Le procedure verranno concluse nel 2020.



LA CRESCITA DEL PERSONALE REGIONALE TRA IL 2015 E IL 2016 È DOVUTA AL PASSAGGIO DI UNA PARTE DEI DIPENDENTI DELLE AMMINISTRAZIONI PROVINCIALI IN REGIONE.

NEL 2019, CONTINUA IL CALO (-2%) DEL PERSONALE INIZIATO NEL 2017, DATO SOSTANZIALMENTE DALLE CESSAZIONI DI PERSONALE

Nel 2019 l'ammontare della spesa, è stato pari a **182 milioni di Euro***.

SPESA DEL PERSONALE*	2017	2018	2019
	181.236.760	182.777.766**	182.091.616

NOTA: *L'IMPORTO COMPRENDE SPESE DEL PERSONALE + BUONI PASTO + IRAP + COCOCO + LSU L'IMPORTO DELLA SPESA DEL PERSONALE È AL NETTO DEGLI ONERI DEL RINNOVO CONTRATTUALE (STIPENDI, RELATIVI CONTRIBUTI E IRAP) PER EURO 4.584.832,53

** Rettificato l'importo del 2018 aggiungendo il capitolo U04020 (inter. per favorire la mobilità aziendale) facente parte del macroaggregato 1.1. L'importo passa pertanto da 181.614.683,64 ad Euro 182.777.765,68 (al netto di oneri per il rinnovo contrattuale).

Oltre ai valori di numerosità e spesa del personale, è utile tenere sotto controllo **le seguenti variabili** derivanti da rapporti (calcolate, per esigenze di uniformità con rilevazioni periodiche nazionali, su tutta la Regione, inclusa l'Assemblea legislativa):

GLI INDICATORI 2017-2019

INDICATORI	Target	2017	2018	2019
spesa di personale/popolazione residente (indice di equilibrio dimensionale).	Ridurre	40,66	41,05	40,83
numero di personale non dirigente/numero dei dirigenti (indice di equilibrio organizzativo)	Aumentare	25,07	24,57	25,13
spesa di personale/spesa corrente (senza spesa sanitaria) (incidenza della spesa del personale)	Ridurre	14,22	13,73	13,17

NEL 2019 IL RAPPORTO TRA LA SPESA DI PERSONALE E LA POPOLAZIONE RESIDENTE IN EMILIA-ROMAGNA E' IN LEGGERA DIMINUZIONE RISPETTO AL 2018

IL NUMERO DEI DIRIGENTI NEL 2019 RIPRENDE A CALARE E CALA ANCHE IL NUMERO DEI DIPENDENTI DEL COMPARTO

L'INCIDENZA DELLA SPESA DI PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE E' DIMINUITA PERCHE' A UNA RIDUZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE (AL NETTO DEGLI AUMENTI CONTRATTUALI) E' SEGUITO UN AUMENTO DELLA SPESA CORRENTE (EURO 1.382.970.656,47 RISPETTO A EURO 1.330.875.979,64 DEL 2018)

Per quanto riguarda gli **indicatori** più specificamente **di tipo finanziario**, si riportano alcuni dati rilevati dal Rendiconto generale.

Tipo spesa*	Stanziamiento di competenza	Residui iniziali	Impegnato	Pagamenti	Eliminazione residui (insussistenze / perenzione)	Residui finali
CORRENTE	1.702.322.674,88	258.161.224,40	1.299.240.781,00	1.303.460.610,62	11.645.880,33	242.295.514,45
INVESTIMENTI	918.112.280,63	259.243.701,77	337.011.774,06	311.084.318,05	10.124.298,17	275.046.859,61

*Si precisa che dalle quantità esposte sono esclusi:

- i capitoli e gli impegni legati al fondo sanitario, per le peculiarità della loro gestione, così come individuati negli atti di perimetrazione della Gestione sanitaria in applicazione del D.Lgs. 118/2011
- i capitoli relativi ai Servizi finanziari della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni che in massima parte non corrispondono ad attività di spesa

I corrispondenti valori per il 2018 (calcolati come sopra indicato) sono:

Tipo spesa	Stanziamiento di competenza	Residui iniziali	Impegnato	Pagamenti	Eliminazione residui (insussistenze / perenzione)	Residui finali
CORRENTE	1.549.758.106,57	287.833.145,81	1.245.760.602,71	1.263.561.553,47	11.862.845,65	258.124.272,97
INVESTIMENTI	914.155.442,01	224.389.898,52	361.974.080,45	314.529.764,38	12.590.512,82	257.943.701,77

Tra gli indici annualmente considerati nel Rendiconto generale, possono essere di più immediato interesse quelli legati alla capacità di impegno e alla velocità di utilizzo delle disponibilità, ovvero:

Capacità di impegno, definita come Impegnato/Stanziamiento di competenza. E' un indice che esprime la capacità di tradurre in programmi di spesa le decisioni politiche sulla ripartizione delle risorse

Velocità di cassa, definita come Pagamenti/(Residui iniziali + impegnato). E' un indice che esprime la capacità di tradurre in pagamenti l'insieme delle risorse a disposizione

Per questi indici l'obiettivo è di **mantenere elevati, e se possibile elevare ulteriormente, tali valori**

Per l'anno 2019, questi indici assumono i seguenti valori:

Tipo spesa	Velocità di cassa	Capacità di impegno
CORRENTE	83,69%	76,32%
INVESTIMENTI	52,17%	36,70%

A titolo di confronto, i corrispondenti indici calcolati sui rendiconti 2017 e 2018 hanno assunto i seguenti valori.

	2017		2018	
Tipo spesa	Velocità di cassa	Capacità di impegno	Velocità di cassa	Capacità di impegno
CORRENTE	79,82%	82,73%	82,39%	80,38%
INVESTIMENTI	53,49%	36,94%	53,64%	39,60%

Nota. Si tratta di valori calcolati sul Bilancio regionale, quindi non sono considerate le risorse di contabilità speciale, fra le quali quelle assegnate per gli eventi sismici.

Per maggior completezza, si riportano nelle pagine seguenti i dati, relativi alla spesa corrente, relativi ai bilanci delle Agenzie regionali (AGREA, Intercent-ER, Sicurezza territoriale e Protezione civile) e dell'Istituto per i Beni culturali (IBACN).

INTERCENT-ER

RENDICONTO 2019

Tipo spesa	Stanziamiento di competenza	Residui iniziali	Impegnato	Fondo pluriennale vincolato	Pagamenti complessivi	Eliminazione residui (insussistenze /perenzione)	Residui finali
CORRENTE	5.979.814,19	979.746,93	3.297.637,73	288.743,23	3.550.235,88	14.147,12	713.001,66
INVESTIMENTI	1.202.086,68	182.042,18	393.342,85	158.643,46	349.200,05		226.184,98

* Il Fondo pluriennale vincolato rappresenta l'importo di impegni assunti nell'esercizio 2019, ma imputati per esigibilità agli esercizi successivi

Spesa corrente	Velocità di cassa	Capacità di impegno
2019	83%	55%
2018	71%	54%
2017	65%	43%

AGENZIA PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE

RENDICONTO 2019

Tipo spesa	Stanziamiento di competenza (totale)	Residui iniziali	Impegnato	Pagamenti	Eliminazione residui (insussistenze /perenzione)	Residui finali
CORRENTE	33.788.804,71	5.299.169,31	12.002.663,81	12.064.357,16	349.073,85(+ 24.000,00 di eliminazione res.perenti)	4.888.402,11
INVESTIMENTI	71.931.487,75	22.345.358,98	15.398.886,75	21.365.093,95	176.272,38(+ 17.166,95 di eliminazione res.perenti)	16.202.879,40

RENDICONTO 2018

Spesa corrente	Velocità di cassa	Capacità di impegno
2019	70%	36%
2018	62%	44%
2017	37%	38%

liquidazioni per contabilità speciali	Commissario per la ricostruzione
2019	117.146.646,67
2018	160.358.098,43
2017	145.032.498,20

AGREA

RENDICONTO 2019

Tipo spesa	Stanziamiento di competenza (totale)	di cui Fondo Pluriennale Vincolato	Residui iniziali	Impegnato	Pagamenti	Eliminazione residui (insussistenze / perenzione)	Residui finali
CORRENTE	3.934.857	277.250	241.263	3.450.051	3.455.459	9.725	226.130
INVESTIMENTI	1.628.253	50.253	639.364	1.450.867	1.416.513		673.718

Spesa corrente	Velocità di cassa	Capacità di impegno
2019	94%	88%
2018	89%	51%
2017	90%	80%

RENDICONTO 2019 Gestione di Cassa Organismo Pagatore rapportato al periodo 1/1-31/12/2019 (**gestione ordinaria 16/10/2018-15/10/2019**)

Tipo finanziamento	Finanziamenti	Pagamenti	Saldo finale
STATO	71.541.320,01	67.513.462,60	4.027.857,41
REGIONE	83.178.025,22	29.242.040,66	53.935.984,56
UE	550.939.169,50	507.112.851,97	43.826.317,53
AIUTI DI STATO			

RENDICONTO 2019

Tipo spesa	Stanziamiento di competenza (totale)	di cui Fondo Pluriennale Vincolato	Residui iniziali	Impegnato	Pagamenti	Eliminazione per insussistenza	Residui finali
CORRENTE	8.614.492,33	945.931,42	3.613.391,26	5.836.939,62	5.633.991,46	- 69.976,66	3.746.361,76
INVESTIMENTI	2.442.025,73	111.101,57	1.475.069,79	2.212.833,05	2.721.005,38	- 0,01	966.897,45

Spesa corrente	Velocità di cassa	Capacità di impegno
2019	60%	68%
2018	54%	67%
2017	54%	71%

5. Gli indicatori di contesto: il posizionamento della Regione

Al fine di valutare correttamente lo scenario entro cui si è inserita l'azione regionale nel 2019, si ritiene opportuno illustrare alcuni dati di contesto.

Gli indicatori che vengono presentati permettono un sia pur sintetico confronto con la realtà nazionale e con i target nazionali relativi ad alcune misure definite a livello europeo. Si tratta di indicatori selezionati tra quelli inclusi nell'elenco degli "indicatori chiave" dei rapporti annuali ISTAT o degli indici utilizzati per monitorare gli obiettivi della strategia Europa 2020 e dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile (🌍)

Questi indicatori ci permettono di tenere sotto controllo il posizionamento della Regione rispetto al contesto e servono per la **quantificazione della retribuzione di risultato complessiva dei Direttori generali e dei Direttori di Agenzia/istituto.**

Questi indicatori ci permettono di tenere sotto controllo il posizionamento della Regione rispetto al contesto e servono per la **quantificazione della retribuzione di risultato complessiva dei Direttori generali e dei Direttori di Agenzia/istituto.**

Indicatore	Significato	Fonte
Tasso di variazione del PIL (valori concatenati anno di rif 2010) (%)	Il Pil è un indicatore di carattere generale che esprime la capacità di un territorio di creare nuova ricchezza. Misura il valore di tutti i beni e servizi finali prodotti nel territorio e corrisponde anche alla remunerazione dei fattori produttivi primari.	Prometeia, scenari per le economie locali
Pil pro capite a prezzi correnti (numero indice)	Indicatore utilizzato per esprimere il livello di ricchezza per abitante prodotto da un territorio. Il numero indice consente di valutare le dinamiche in termini di posizionamento rispetto alla media italiana.	Prometeia, scenari per le economie locali
Incidenza povertà relativa (%)	Per povertà relativa si intende una condizione di deprivazione delle risorse necessarie per mantenere lo standard di vita della popolazione del Paese di riferimento. Una famiglia di due componenti è definita povera in termini relativi se la sua spesa per consumi è inferiore alla spesa media pro capite nazionale. Per famiglie di diversa ampiezza si applica un'opportuna scala di equivalenza.	ISTAT, indagine sulle spese delle famiglie
Tasso di occupazione 20-64 anni (%) 🌍	Il tasso di occupazione è il principale indicatore del mercato del lavoro, misura la capacità dello stesso di utilizzare le risorse umane disponibili. Il tasso di occupazione per la fascia di età 20-64 anni è uno degli indicatori utilizzati sia dalla Strategia Europa 2020 (target UE 75%; target Italia 67-69%) che dall'Agenda 2030.	ISTAT, indagine sulle forze lavoro
Tasso di occupazione femminile 20-64 anni (%)	Esprime il grado di coinvolgimento nel mercato del lavoro della popolazione femminile.	ISTAT, indagine sulle forze lavoro
Tasso di occupazione giovanile 15-29 anni (%)	Esprime il grado di coinvolgimento nel mercato del lavoro dei giovani.	ISTAT, indagine sulle forze lavoro
Popolazione 30-34 anni con istruzione universitaria (%) 🌍	Il livello di istruzione è un indicatore importante nel determinare la qualità della vita e le potenzialità di un territorio. La quota di giovani tra i 30 e i 34 anni con istruzione universitaria è uno degli indicatori utilizzati sia dalla Strategia Europa 2020 (target UE 40%; target Italia 26%) che dall'Agenda 2030.	ISTAT, indagine sulle forze lavoro
Speranza di vita alla nascita M e F (in anni)	Fornisce indicazioni sullo stato sociale, ambientale e sanitario della popolazione e rappresenta un importante parametro per valutare lo sviluppo di un territorio.	ISTAT, tavole di mortalità della popolazione

Per rendere più completa l'analisi, oltre agli indicatori sopra descritti, sono stati rilevati due ulteriori indicatori.

Il primo è relativo al fenomeno della dispersione scolastica e misura la quota di giovani (18-24 anni) che ha interrotto precocemente gli studi. L'abbandono scolastico risulta in generale più diffuso nelle aree meno sviluppate ed è spesso indice di disagio sociale tuttavia è un fenomeno presente anche nei territori caratterizzati da elevati livelli di benessere, dove i giovani possono essere distolti dal percorso educativo da un più facile inserimento nel mercato del lavoro.

Il secondo indicatore riguarda la gestione dei rifiuti urbani e misura la quota di rifiuti prodotti oggetto di raccolta differenziata. La separazione dei rifiuti consente di migliorare le successive fasi della gestione e facilita il recupero dei materiali. A tali indicatori è riservata una crescente attenzione, anche a seguito delle strategie e degli orientamenti individuati dalla Commissione europea per diminuire la pressione sull'ambiente generata dalla produzione e dalla gestione dei rifiuti.

I valori di questi due indicatori sono evidenziati separatamente.

Descrizione indicatori aggiuntivi

Indicatore	Significato	Fonte
Giovani 18-24 anni che abbandonano prematuramente gli studi (%) 	E' definito come la percentuale di giovani tra 18 e 24 anni che non ha titoli scolastici superiori alla licenza media, non è in possesso di qualifiche professionali ottenute in corsi di durata di almeno 2 anni e non frequenta né corsi scolastici né attività formative. Fa parte degli indicatori utilizzati sia dalla Strategia Europa 2020 (target UE ≤10%; target Italia ≤15-16%) che dall'Agenda 2030.	ISTAT, indagine sulle forze lavoro
Raccolta differenziata (%) 	Indica la quota di rifiuti urbani oggetto di raccolta differenziata sul totale dei rifiuti urbani. La raccolta differenziata assume un ruolo fondamentale per ottimizzare le fasi successive di gestione dei rifiuti. Fa parte degli indicatori individuati da Istat per il monitoraggio dell'Agenda 2030.	ISTAT, ISPRA

I dati disponibili al momento della redazione di questa Relazione sono indicati in tabella. Si noti che l'aggiornamento temporale non è sempre allineato: per ciascuno degli indicatori si sono utilizzati i dati più aggiornati disponibili alla data.

Indicatore	2018		2019	
	Emilia-Romagna	Italia	Emilia-Romagna	Italia
Tasso di variazione del PIL (valori concatenati anno di riferimento 2010) (%) ¹	1,7	0,8	0,4	0,3
Pil pro capite (numero indice Italia=100) ¹	124,3	100	124,0	100
Incidenza povertà relativa (%)	5,4	11,8	n.d.	n.d.
Tasso di occupazione 20-64 anni (%)	74,4	63,0	75,4	63,5
Tasso di occupazione femminile 20-64 anni (%)	66,9	53,1	68,5	53,8
Tasso di occupazione giovanile 15-29 anni (%)	39,1	30,8	40,8	31,8
Popolazione 30-34 anni con istruzione universitaria (%)	34,4	27,8	34,1	27,6
Speranza di vita alla nascita M e F (in anni) ²	M 81,5 - F 85,6	M 80,9 - F 85,2	M 81,5 - F 85,7	M 81,0 - F 85,3
Indicatori aggiuntivi				
Giovani 18-24 anni che abbandonano prematuramente gli studi (%)	11,0	14,5	11,3	13,5
	2017		2018	
Raccolta differenziata (%)	63,8	55,5	67,3	58,1

¹Dati di previsione (aprile 2020)

²Dato 2019 stimato

NEL 2019 SI PROSPETTA UN NETTO RALLENTAMENTO DELLA CRESCITA ECONOMICA, IL **PRODOTTO INTERNO LORDO** IN TERMINI REALI DELL'EMILIA-ROMAGNA DOVREBBE SEGNARE UN INCREMENTO, RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE, DELLO 0,4%, DI POCO SUPERIORE ALLA MEDIA NAZIONALE (+0,3%). NEL CONTESTO DI GENERALE DIMINUIZIONE DEL RITMO DI CRESCITA, L'ANDAMENTO REGIONALE SI COLLOCA COMUNQUE TRA I LIVELLI PIÙ ELEVATI E IN LINEA CON LA MEDIA DELLE REGIONI DEL NORD.

IL LIVELLO DEL **PRODOTTO INTERNO LORDO PER ABITANTE** DOVREBBE SUPERARE DI 24 PUNTI PERCENTUALI QUELLO NAZIONALE, CON UNA LEGGERA FLESSIONE RISPETTO AL 2018.

IN UNO SCENARIO DI DEBOLE CRESCITA DEL PIL, IL MERCATO DEL LAVORO REGIONALE EVIDENZIA UNA DINAMICA DECISAMENTE POSITIVA. IL **TASSO DI OCCUPAZIONE DELLA POPOLAZIONE 20-64 ANNI** AUMENTA DI UN PUNTO PERCENTUALE RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE (+0,5 PUNTI A LIVELLO NAZIONALE), RAGGIUNGENDO IL 75,4%, E IL **TASSO DI OCCUPAZIONE FEMMINILE E QUELLO DEI GIOVANI DI 15-29 ANNI** EVIDENZIANO UNA CRESCITA ANCORA PIÙ MARCATO (+1,6 E +1,7 PUNTI PERCENTUALI, RISPETTIVAMENTE). L'EMILIA-ROMAGNA CONTINUA A POSIZIONARSI BEN OLTRE LA MEDIA ITALIANA PER TUTTI E TRE GLI INDICATORI CONSIDERATI E PER IL TASSO DI OCCUPAZIONE 20-64 ANNI, DOPO AVER SUPERATO

DA TEMPO IL TARGET NAZIONALE DEL 67% FISSATO NELL'AMBITO DELLA STRATEGIA EUROPA 2020, NEL 2019 RAGGIUNGE ANCHE IL TARGET EUROPEO DEL 75%.

NEL 2018 L'**INCIDENZA DELLA POVERTÀ RELATIVA** È PARI AL 5,4% E, NONOSTANTE L'AUMENTO CHE HA INTERESSATO TUTTO IL NORD-EST, PERMANE TRA LE PIÙ BASSE NEL CONTESTO NAZIONALE, SOLO LA VALLE D'AOSTA E IL TRENINO ALTO ADIGE PRESENTANO VALORI INFERIORI.

GLI INDICATORI RELATIVI AD **ISTRUZIONE E FORMAZIONE** CONTINUANO AD EVIDENZIARE UNA SITUAZIONE MIGLIORE RISPETTO ALLA MEDIA ITALIANA E SI COLLOCANO ENTRAMBI ALL'INTERNO DEI TARGET NAZIONALI INDIVIDUATI PER LA STRATEGIA EUROPA 2020. LA QUOTA DI **GIOVANI NELLA FASCIA 30-34 ANNI IN POSSESSO DI UN TITOLO UNIVERSITARIO** È PARI AL 34,1%, IN LIEVE FLESSIONE (-0,3 PUNTI PERCENTUALI) DOPO IL DECISO AUMENTO RILEVATO NEL 2018. ANCHE IL TASSO DI **ABBANDONO DEGLI STUDI** REGISTRA UN LEGGERO PEGGIORAMENTO RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE, ATTESTANDOSI ALL'11,3% (+0,3 PUNTI PERCENTUALI).

ANCHE NEL 2019 LA **SPERANZA DI VITA ALLA NASCITA** SI MANTIENE SOSTANZIALMENTE STABILE PER ENTRAMBE LE COMPONENTI DELLA POPOLAZIONE. L'EMILIA-ROMAGNA È UNA DELLE REGIONI CON LA PIÙ ELEVATA ASPETTATIVA DI VITA: UN NATO NEL 2019 SI ATTENDE DI VIVERE MEDIAMENTE 81,5 ANNI SE MASCHIO E 85,7 SE FEMMINA, RISPETTIVAMENTE 0,5 E 0,4 ANNI IN PIÙ DELLA MEDIA ITALIANA.

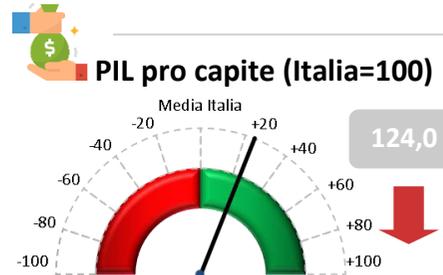
LA QUOTA DI RIFIUTI URBANI CHE IN EMILIA-ROMAGNA È OGGETTO DI **RACCOLTA DIFFERENZIATA** CONTINUA AD AUMENTARE E NEL 2018 RAGGIUNGE IL 67,3%, SUPERANDO DI OLTRE 9 PUNTI PERCENTUALI IL LIVELLO MEDIO NAZIONALE.

Nella pagina che segue, si illustrano per ciascun indicatore: il posizionamento dell'Emilia-Romagna rispetto alla media italiana (calcolato come scostamento relativo percentuale); il valore assunto nell'ultimo anno disponibile; l'andamento rispetto all'anno precedente (una variazione tra i due anni maggiore o uguale a +0,3 è considerata positiva - freccia verde; minore o uguale a -0,3 è considerata negativa - freccia rossa; nell'intervallo -0,3;+0,3 il valore è considerato stabile - freccia gialla).

Nella rappresentazione dello scostamento rispetto alla media del Paese e del trend, si è tenuto conto della polarità dell'indicatore, ossia se un suo incremento ha un impatto positivo (polarità positiva) o negativo (polarità negativa) sul contesto analizzato. Gli indicatori riferiti alla povertà relativa e agli abbandoni scolastici hanno polarità negativa, pertanto un loro aumento o uno scostamento positivo dalla media nazionale sono raffigurati in rosso mentre una loro diminuzione o uno scostamento negativo dalla media sono contrassegnati in verde.



Per ogni indicatore si riporta il posizionamento dell'Emilia-Romagna rispetto alla media Italia, l'ultimo dato disponibile ed il trend rispetto all'anno precedente



Indicatore	Target 1	RISULTATO 1	Target 2	RISULTATO 2
Tasso di variazione del PIL (valori concatenati anno di rif 2010) (%)	Tasso di variazione PIL Regione \geq Tasso di variazione PIL nazionale	SI (regione = 0,4 > Italia = 0,3)		
Pil pro capite (numero indice Italia=100)	Indice \geq Indice anno precedente	NO (124,0 < 124,3)	Indice > 100	SI
Incidenza povertà relativa (%)	Valore inferiore all'anno precedente	NO (5,4 > 4,6)	Valore regionale < valore nazionale	SI
Tasso di occupazione 20-64 anni (%)	Variazione regionale del tasso di occupazione \geq Variazione nazionale del tasso di occupazione	SI (1 > 0,5)	Valore regionale \geq target nazionale (67)	SI
Tasso di occupazione femminile 20-64 anni (%)	Variazione regionale del tasso di occupazione \geq Variazione nazionale del tasso di occupazione	SI (1,6 > 0,7)	Valore regionale \geq valore nazionale + 10	SI
Tasso di occupazione giovanile 15-29 anni (%)	Variazione regionale del tasso di occupazione \geq Variazione nazionale del tasso di occupazione	SI (1,7 > 1)	Valore regionale \geq valore nazionale + 10	NO
Popolazione 30-34 anni con istruzione universitaria (%)	Variazione regionale \geq Variazione nazionale	NO (-0,3 < -0,2)	Valore regionale \geq valore nazionale	SI
Speranza di vita alla nascita M e F (in anni)	Valore regionale \geq valore nazionale	SI (M 81,5 \geq 81,0 F 85,7 \geq 85,3)	variazione regionale \geq variazione nazionale	NO

Ai fini della **quantificazione della retribuzione di risultato complessiva dei Direttori generali e dei Direttori di Agenzia/istituto** e, per i dati sopraesposti, si evidenzia l'andamento degli indicatori stessi.

6. La performance individuale: gli esiti del processo di valutazione del personale dirigente e non dirigente

La valutazione dei risultati è collegata in modo stretto al ciclo della programmazione annuale delle attività.

La valutazione ha cadenza annuale e viene effettuata dopo la predisposizione del consuntivo del PdA da parte della Direzione generale/Agenzia/Istituto e Servizi.

Direttori generali e Direttori

I Direttori generali sono la cerniera tra la politica e la struttura tecnica. Questo ruolo di interfaccia si rispecchia in un sistema di valutazione e di retribuzione dei risultati che comprende diverse componenti, e che deve tenere conto:

1. degli effetti complessivi dell'azione di governo del territorio regionale, dato il coinvolgimento dei Direttori generali sia nella fase di disegno delle politiche che in quella della loro implementazione
2. del buon funzionamento, in termini di ottimizzazione delle risorse disponibili, del settore di amministrazione affidato al singolo Direttore generale
3. del grado di realizzazione degli obiettivi in attuazione delle politiche definite dalla Giunta.

Per la prima si fa riferimento a un insieme di variabili scelte tra gli "indicatori chiave" ISTAT e tra gli obiettivi della Strategia Europa 2020 e dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile. Per ciascuna variabile sono definiti degli obiettivi, che sono verificati annualmente sulla base delle statistiche ufficiali, e l'ammontare della retribuzione di risultato complessivo è rideterminato sulla base del numero di obiettivi raggiunti. Nel 2019 10 sono stati raggiunti 10 obiettivi e 5 non sono stati raggiunti (v. tabella degli indicatori riportata nel paragrafo precedente).

Per la seconda componente si fa riferimento a indici di efficienza di spesa delle singole Direzioni generali, sulla base del rendiconto finanziario dell'anno precedente. Le Direzioni generali sono diverse e le loro spese hanno diversa struttura, non è quindi possibile confrontare questi indici tra diverse Direzioni, è però possibile confrontarli nel tempo, rispetto all'anno precedente (o meglio, rispetto alla media di un periodo precedente). L'ottica è quella del miglioramento continuo.

La terza componente è quella collegata agli obiettivi strategici di cambiamento. Su quest'ultima componente la proposta di valutazione alla Giunta è effettuata dall'Organismo Indipendente di valutazione.

La prima componente non influisce sulla valutazione (che è individuale), ma influisce sulla quantificazione del risultato, collettivamente disponibile come "quadro dirigente". La seconda e la terza componente danno luogo alla valutazione in senso stretto, con la componente "obiettivi strategici" che ha un peso doppio della componente relativa ai "dati gestionali".

Dirigenti

L'attuale sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali è composto da due componenti:

1. Valutazione dei risultati ottenuti attraverso indicatori/parametri;
2. Valutazione dell'esercizio delle competenze dirigenziali attraverso indicatori che analizzano comportamenti organizzativi.

Il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati viene desunto dal consuntivo del PdA e nella valutazione di sintesi dei risultati equivale al 75% del parametro retributivo.

Le competenze organizzative, articolate in comportamenti organizzativi predefiniti da monitorare, vengono apprezzate sulla base di una apposita scala di valutazione. Il peso massimo raggiungibile equivale al 25% del parametro retributivo.

Il seguente prospetto illustra gli esiti del processo di valutazione dei dirigenti per genere e per struttura effettuato sui risultati e sulle prestazioni riferite all'anno 2019 (valutazione obiettivi + valutazione delle competenze e dei comportamenti organizzativi).

SESSO	A	B	NV	TOT
% F	71,8%	28,2%	0,0%	100,0%
% M	65,8%	33,9%	0,3%	100,0%
% Totale complessivo	68,7%	31,2%	0,1%	100,0%

DIREZIONE GENERALE	A	B	C	TOT
Assemblea Legislativa	42,8%	57,2%	0,0%	100,0%
Agricoltura, caccia e pesca	68,1%	31,9%	0,0%	100,0%
Cura della persona, salute e welfare	70,2%	29,8%	0,0%	100,0%
Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	60,9%	39,1%	0,0%	100,0%
Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa	73,1%	26,9%	0,0%	100,0%
Cura del territorio e dell'ambiente	73,5%	26,5%	0,0%	100,0%
Ag. regionale per la sicurezza e la protezione civile	68,7%	30,5%	0,8%	100,0%
Gabinetto del Presidente della Giunta	98,0%	0,0%	2,0%	100,0%
TOT	68,7%	31,2%	0,1%	100,0%

Posizioni organizzative

Il sistema di valutazione dei titolari di Posizione organizzativa è predisposto in analogia a quanto previsto per la valutazione delle prestazioni dirigenziali.

La valutazione si compone di due distinte componenti, una relativa al raggiungimento degli obiettivi annualmente assegnati e una relativa all'esercizio delle competenze tecniche, organizzative e relazionali.

Il seguente prospetto illustra gli esiti del processo di valutazione delle Posizioni Organizzative per genere e per struttura effettuato sui risultati e sulle prestazioni riferite all'anno 2019.

SESSO	A	B	NV	TOT
% F	72,7%	26,9%	0,4%	100,0%
% M	66,3%	33,5%	0,2%	100,0%
% Totale complessivo	69,8%	29,9%	0,3%	100,0%

DIREZIONE GENERALE	A	B	NV	TOT
Assemblea Legislativa	68,1%	31,9%	0,0%	100,0%
Agricoltura, caccia e pesca	69,3%	30,5%	0,2%	100,0%
Cura della persona, salute e welfare	69,54%	30,14%	0,32%	100,0%
Risorse, Europa, innovazione e istituzioni	68,9%	30,9%	0,2%	100,0%
Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa	70,1%	29,8%	0,1%	100,0%
Cura del territorio e dell'ambiente	67,5%	32,5%	0,0%	100,0%
Ag. regionale per la sicurezza e la protezione civile	69,5%	29,4%	1,1%	100,0%
Gabinetto del Presidente della Giunta	93,3%	6,7%	0,0%	100,0%
TOT	69,8%	29,9%	0,3%	100,0%

Comparto

Per il comparto vengono apprezzati i contributi dei collaboratori alla realizzazione dei programmi di attività sulla base del consuntivo della struttura di appartenenza (Performance individuale).

Di seguito le valutazioni del personale non dirigente (escluse le PO ed escluso il personale regionale in distacco presso altri Enti) per genere e fascia e il relativo parametro retributivo.

Genere	Totale Valutazioni (n. e %)	Fascia 4	Fascia 3	Fascia 2	Fascia 1
Maschi	961	14	1	12	934
	100,00	1,46	0,10	1,25	97,19
Femmine	1624	20	3	9	1592
	100,00	1,23	0,18	0,55	98,03
Totale	2585	34	4	21	2526
	100,00	1,32	0,15	0,81	97,72

Punteggio conseguito	Parametro retributivo
pari o superiore a 76 (Fascia 1)	100
fra 51 e 75 (Fascia 2)	80
fra 26 e 50 (Fascia 3)	60
fino a 25 (Fascia 4)	0

7. Prevenzione della corruzione e Trasparenza: i risultati principali e l'integrazione con gli obiettivi di cambiamento

Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC) 2019-2021, approvato con delibera di Giunta regionale n. 122 del 2019, prevedeva un "Programma anno 2019" (paragrafo 12.2), che contemplava **21 misure generali e/o obbligatorie**.

Di queste, sono state realizzate pienamente 16 misure; altre due sono in corso di completamento (Misure nn. 3 e 4 del Programma); per altre due state svolte attività propedeutiche alla piena attuazione, consistenti in attività di organizzazione, studio e formazione (Misure nn. 9 e 16), mentre una è stata completamente riprogrammata per l'anno 2020 (Misura 8). Nel 2019 era inoltre programmata l'adozione di una serie di **misure specifiche (24 complessivamente)**, di cui 18 adottate e altre 6 riprogrammate per gli anni 2020 e 2021.

Per quanto riguarda la sezione della Trasparenza, sono sostanzialmente stati attuati tutti gli obiettivi di miglioramento e ulteriore trasparenza programmati per l'annualità 2019. E' ancora in corso l'attuazione di due obiettivi a rilevante impatto organizzativo che si è ritenuto di ridefinire nel 2020 con l'inizio della XI legislatura e l'entrata a regime del nuovo sistema di protocollo informatico (l'implementazione della "scheda privacy" per la pubblicazione ulteriore di tutti gli atti amministrativi della Regione Emilia Romagna nel rispetto del regolamento UE 679/2016, nonché l'implementazione della piattaforma informatica per la gestione integrata di tutte le richieste di accesso dell'ente).

Si evidenziano, come azioni significative attuate nel 2019, il perfezionamento e il consolidamento della certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 del processo "Governance della trasparenza", l'informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati di cui all'art. 22 del D.lgs. n. 33/2013 nella sottosezione "Enti controllati" di "Amministrazione trasparente", tramite l'utilizzo della piattaforma SIP (Sistema Informativo Partecipate), l'informatizzazione della rimozione dei dati, informazione e documenti dalle piattaforme di pubblicazione su "Amministrazione trasparente" al termine della durata dell'obbligo di pubblicazione ai sensi dell'art. 8 del d.lgs. n. 33/2013.

IL BUON GRADO DI ATTUAZIONE DI QUANTO PROGRAMMATO PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA FISSATI PER IL 2019 DAL PTPC DELLA GIUNTA REGIONALE PERMETTE DI TRARRE CONCLUSIONI POSITIVE SULL'ATTIVITÀ DELL'ANNO 2019 E DI AVERE CONFERMA SIA DELL'ELEVATO GRADO DI COLLABORAZIONE DEI DIRIGENTI DI TUTTE STRUTTURE CHE DELL'EFFICIENZA DEL SISTEMA ORGANIZZATIVO INTERNO COSTITUITO DALLA "RETE DEI REFERENTI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA"

Tutte le 21 misure generali e/o obbligatorie del Piano, come anche quelle specifiche, sono contenute nei Programmi di attività delle strutture e del raggiungimento dei risultati legati a queste misure si tiene conto nella valutazione dei dirigenti.

Le misure 12, 16, 17, 18 e 19 sono obiettivi di cambiamento o azioni che contribuiscono al raggiungimento di tali obiettivi e del raggiungimento dei risultati si tiene conto nella valutazione dei dirigenti di vertice.

Misure Piano prevenzione corruzione		Obiettivi DEFR 2019	
Misura 10	1. Revisione o sostituzione della delibera di Giunta regionale n. 1107 del 2014, in attuazione della determina ANAC n. 1134 del 2017	2.1.4	Attuazione obiettivo DEFR - Governo del sistema delle società e degli enti controllati e partecipati dalla Regione
	2. Controllo annuale sulle società in house per verificare il rispetto della normativa anticorruzione e trasparenza		
Misura 11	1. revisione del processo degli acquisti di beni e servizi alla luce degli adeguamenti normativi, con l'obiettivo dell'efficientamento e semplificazione del ciclo degli acquisti e la standardizzazione delle procedure	2.1.7.	Razionalizzazione della spesa per beni e servizi dell'Ente Regione
Misura 12	1. Ottimizzazione delle modalità di acquisto di beni e servizi necessari all'attività della Regione, degli Enti Regionali e delle Aziende Sanitarie, al fine di conseguire una razionalizzazione/contenimento della spesa e una maggiore efficienza nelle procedure di acquisizione	2.1.8	Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale)
Misura 13	1. Rafforzare la cooperazione con gli Enti e le Istituzioni locali che stanno già lavorando sui temi della promozione della legalità	2.5.2	Area Prevenzione della criminalità organizzata e promozione della legalità L.r. n. 18/2016
	2. Sostenere il radicamento di strutture di aggregazione per la conoscenza dei fenomeni: Case della legalità e Centri di documentazione		
	3. Promozione di collaborazioni e scambi informativi con le strutture preposte alla prevenzione e al contrasto del crimine organizzato		
	4. Sostegno al recupero e gestione a fini sociali e istituzionali confiscati alla criminalità organizzata di beni immobili		
Misura 14	1. l'aggiornamento e l'integrazione dell'Elenco regionale dei prezzi delle Opere Pubbliche	2.5.5	Legalità, lavori pubblici e Sicurezza cantieri
	2. l'analisi dell'evoluzione dei profili di rischio del settore dei lavori pubblici		
Misura 16	1. revisione della l.r. n. 32/1993 sul procedimento amministrativo - attuazione della l.r. 13/2015 con direttive alla Agenzie	2.1.10 e 2.5.9	Semplificazione burocratica

Misura 17	1. Creazione "Banca regionale del dato"	2.5.21	Agenda digitale E-R
Misura 18	1. Innovazione del sistema dei controlli con informatizzazione AGREA		
Misura 19	1. Omogeneizzazione dei principali processi di lavoro nei servizi del territorio dell'Agenzia R. Sicurezza territorio e Prot. Civile		
Misura 20	1. Completamento dei processi di eprocurement in Intercent-ER		
Misura 21	1. Sviluppo delle infrastrutture per il miglioramento del sistema informativo e dei servizi		

A1. CRESCITA E LAVORO

N. ob. camb.	Struttura e responsabilità	Obiettivi operativi DG	Indicatori	Baseline	Target	Consuntivo al 31.12.2019	% realizzazione	Fonte del dato	Sotto-obiettivi	Indicatori	Target	Consuntivo al 31.12.2019	Fonte del dato	
1	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Azioni di sostegno alle imprese	% di risorse messe a bando o gestite rispetto alle risorse disponibili (119.334.900 €) per azioni di sostegno alle imprese		90%	101%	112%	Deliberazioni n. 1148 del 08/07/2019, n. 1212 del 15/07/2019, n. 1321 del 29/07/2019, n. 928 del 05/06/2019, n. 1342 del 29/07/2019, n. 370 del 11/03/2019, n. 467 del 25/03/2019, n. 555 del 08/04/2019, n. 1979 del 11/11/2019, n. 1197/2018; determinazioni n. 4633 del 14/03/2019, n. 5826 del 02/04/2019, n. 12866 del 15/07/2019, n. 12877 del 15/07/2019, atti di concessione.	Sostenere la consulenza alle imprese agricole	Risorse destinate a sostenere la consulenza alle imprese agricole	1.178.000 €	1.000.000	Deliberazione n. 1148 del 08/07/2019	
									Sostenere la creazione e lo sviluppo di agriturismi e fattorie didattiche	Risorse destinate a sostenere lo sviluppo di agriturismi e fattorie didattiche	6.400.000 €	7.144.216	Deliberazione n. 1979 del 11/11/2019	
									Sostenere la diversificazione delle attività agricole con impianti per la produzione di energia da fonti alternative	Risorse destinate a sostenere la diversificazione delle attività agricole con impianti per la produzione di energia da fonti alternative	6.300.000 €	6.816.258	Deliberazione n. 1212 del 15/07/2019	
									Sostenere la cooperazione per lo sviluppo e la promozione di filiere corte	Risorse destinate a sostenere la cooperazione per lo sviluppo e la promozione di filiere corte	2.242.000 €	2.242.158	Deliberazione della Giunta regionale 1321 del 29/07/2019 con cui è stato approvato il bando unico regionale del tipo di operazione 16.4.01 che sostiene l'avvio e il consolidamento di aggregazioni, orizzontali o verticali, in grado di rafforzare la commercializzazione delle produzioni sul mercato locale.	
									Sostenere l'agricoltura sociale in aziende agricole in cooperazione con i Comuni o altri enti pubblici	Risorse destinate a sostenere l'agricoltura sociale in aziende agricole in cooperazione con i Comuni o altri enti pubblici	1.400.000 €	1.401.000	Con delibera n. 928 del 05/06/2019 è stato approvato il III° avviso pubblico relativo al tipo di operazione 16.9.01 che sostiene progetti di cooperazione tra enti pubblici e aziende agricole finalizzati alla messa a disposizione della collettività di strutture agricole adeguatamente ristrutturate funzionali all'attivazione di servizi sociali e assistenziali, previsti dalla programmazione comunale.	
									Sostenere le imprese attraverso l'OCM ortofrutta	Risorse destinate a sostenere i Programmi operativi delle Organizzazioni di produttori e loro Associazioni	78.890.000 €	78.890.000	Determinazioni n. 4633 del 14/03/2019, n. 5826 del 02/04/2019, n. 12866 del 15/07/2019 e n. 12877 del 15/07/2019	
									Sostenere le imprese attraverso l'OCM api	Risorse destinate ad investimenti e servizi per lo sviluppo di attività apistica	486.900 €	486.900	Deliberazione n. 1342 del 29/07/2019	
									Sostenere gli investimenti nel settore vitivinicolo	Risorse destinate a sostenere gli investimenti nel settore vitivinicolo	5.418.000 €	5.418.277	Deliberazione n. 370 del 11/03/2019	
									Sostenere la ristrutturazione e riconversione vigneti	Risorse destinate a sostenere la ristrutturazione e riconversione vigneti	15.280.000 €	15.615.169	Deliberazione n. 467 del 25/03/2019	
Sostenere la trasformazione dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	Risorse destinate a sostenere gli investimenti per la trasformazione dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	1.740.000 €	1.740.000	Deliberazione 555 del 8/04/2019										
2	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sostenere il ricambio generazionale in agricoltura	Numero di aziende agricole condotte da giovani agricoltori avviate con il sostegno		200	269	135%	Determinazione n. 6949 del 17/04/2019; Sistema informatico SIAG di Agrea, atti di concessione.	Sostenere le start up agricole	Risorse destinate a sostenere le start up agricole	15.494.000 €	16.972.426	Con delibera n. 925 del 05/06/2019 è stato approvato il bando 2019 (il quinto dall'inizio della intera programmazione del PSR 2014-2020) riferito al cosiddetto "Pacchetto giovani" che comprende i tipi di operazione 6.1.01 "Aiuto all'avviamento di imprese per giovani agricoltori" e 4.1.02 "Investimenti in azienda agricola per giovani agricoltori beneficiari di premio di primo insediamento.	
			% di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (22.494.000 €) per sostenere il ricambio generazionale in agricoltura		100%	108%	108%		Deliberazione n. 925 del 05/06/2019; determinazione n. 10433 del 12/06/2019.	Sostenere gli investimenti nelle imprese condotte da giovani agricoltori	Risorse destinate a sostenere gli investimenti nelle imprese condotte da giovani agricoltori	7.000.000 €	7.287.743	Deliberazione n. 925 del 05/06/2019
	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sostenere progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico in ambito agricolo	% di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (17.222.049 €) per il sostegno a progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore agricolo		90%	85%	94%	Deliberazione n. 1098 del 01/07/2019; deliberazione n. 1706 del 14/10/2019; deliberazione n. 2402 del 9/12/2019; deliberazione n. 153 del 10/02/2020.	Sostenere lo sviluppo di progetti di innovazione	Risorse destinate al sostegno di progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore agricolo	17.222.049	14.608.701	Richiesta di modifiche al PSR notificate alla Commissione Europea il 21 novembre 2019 e approvate dalla Commissione il 3 aprile 2020.	
			n. nuovi laboratori, incubatori e infrastrutture di ricerca sostenuti	Strutture della rete dei 10 tecnopoli regionali al 31/12/2018 = 20		4	4		100%	Con D.G.R. 297/2019 approvata la graduatoria delle proposte progettuali e con Determinazione n. 6794/2019 e 7153 finanziamenti e stipulate le relative convenzioni.	Sviluppare e qualificare la Rete regionale dell'Alta Tecnologia	Concessione dei contributi e sottoscrizione delle convenzioni relative ai progetti approvati	100%	100%

3	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Promuovere e sviluppare le attività e le competenze per la ricerca e l'innovazione e promuovere la sostenibilità delle imprese e del territorio	n. imprese coinvolte nei progetti di ricerca e innovazione dei laboratori sostenuti	0 nel 2018	130	222	171%	Progetti sono stati approvati con d.d. nn: 4155/2019 e 4672/2019; la concessione dei contributi è stata fatta con d.d. nn: 11404, 12308, 12310 e 11215 del 2019. Convenzioni siglate conservate negli archivi cartacei e informatici del Servizio. Monitoraggio S3, http://www.regione.emilia-romagna.it/s3-monitoraggio/output.html	Sostenere i progetti di ricerca collaborativa dei laboratori e la nascita di nuove start up	Concessione dei contributi e sottoscrizione delle convenzioni relative alleprogetti approvati	100%	100%	Interventi per le start-up: Determinazione dirigenziale n. 8049/2019; DGR n. 854/2019; Determinazione del dirigente n. 23585/2019. Interventi per la ricerca collaborativa: Determinazione dirigenziale n.5217/2019		
			n. nuovi contratti con ricercatori	0 nel 2018	300	480	160%								
			n. destinatari di borse di dottorato e assegni di ricerca industriale ed interventi di formazione post-universitaria negli ambiti S3 e big data	n. 200 destinatari sostenuti nel 2018	450	474	105%	DGR nn. 462/2019, 1114/2019, 589/2019, 789/2019, 1660/2019, 1114/2019 e SIFER	Promuovere la formazione di alte competenze per la ricerca e l'innovazione	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	4	5			DGR n. 39/2019 (progetti di formazione alla ricerca -progetti di ricerca) - DGR n.461/2019 (progetti triennali di alta formazione in ambito culturale, economico e tecnologico ai sensi della L. R. 25/2018) - DGR 793/2019 (progetti di formazione alla ricerca per Città contemporanea e sostenibile) - DGR 868/2019 (progetti di ricerca connessi alla creazione di impresa).DGR n.2088/2019 (progetti connessi ad assegni di ricerca).
			n. iniziative promosse nel 2019	1 nel 2018	3	4	133%	bando "Innovatori responsabili" (DGR n.695/2019) e selezionati i relativi progetti; • bando rivolto agli enti locali per sostenere l'adesione al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia e il processo di redazione del "Piano di Azione per il Clima e l'Energia Sostenibile (PAESC) (D.G.R. n. 379/2019 e D.G.R. n. 1315/2019 di modifica al bando); bando "POR FESR 2014-2020 - ASSE 4 - Interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle aziende sanitarie regionali (D.G.R. n. 856/2019 e DGR n 1314/2019 di modifica) - il bando "POR FESR 2014-2020 - ASSE 4: interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici dell'edilizia residenziale pubblica (priorità di investimento "4C" - Obiettivo specifico "4.1" - Azioni 4.1.1 e 4.1.2)- Bando 2019" (D.G.R. n. 1386/2019)	Promuovere l'innovazione e lo sviluppo sostenibile	Attuazione interventi	100%	100%			Bando Premio Innovatori responsabili V edizione 2019 DGR n.695 del 6/5/2019 ; Determinazione n.12057 del 2/7/2019 ; determinazione 17954 del 3/10/2019;determinazione 17485 del 27/9/2019; determinazione 19462 del 28/10/2019; determinazione 22451 del 4/12/2019_Laboratori Territoriali determinazione n. 2867/2019_ Bando rivolto agli enti locali di sostegno al percorso di redazione del Piano di Azione per il Clima e l'Energia Sostenibile conseguente all'adesione al nuovo Patto dei Sindaci e relativa gestione, D.G.R. n. 379/2019; D.G.R. n. 1315/2019; D.D. n. 14027/2019 (graduatoria) ; D.D. n. 14845/2019 (rettifica graduatoria); D.D. n. 19418/2019 (concessione) Bando per Interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle aziende sanitarie regionali e di infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica dei veicoli aziendali; D.G.R. n. 856/2019 e D.G.R. n. 1314/2019 di modifica; D.D. n. 22223/2019 (graduatoria linea edifici ed infrastrutture di ricarica); D.D. n. 23783/2019 (concessione linea edifici) Bando per interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici dell'edilizia residenziale pubblica (D.G.R. n. 1386/2019)
4	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sostenere le imprese che operano in aree montane e svantaggiate	% di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (63.800.000 €) per sostenere le imprese che operano in aree montane e svantaggiate		100%	99%	99%	Deliberazione n. 1147 del 08/07/2019; Deliberazione n. 420 del 18/03/2019; progetti dei GAL approvati dal Nutel e atti dei GAL per la pubblicizzazione dei bandi	Sostenere la realizzazione di infrastrutture di accesso in fibra ottica	Risorse destinate a sostenere la realizzazione di infrastrutture di accesso in fibra ottica	39.000.000 €	39.000.000	Deliberazione n. 1147 del 08/07/2019		
			% di imprese agricole operanti in aree svantaggiate che beneficiano del sostegno (tot.imprese agricole operanti in aree svantaggiate: 20.100)		45%	50%	111%	Deliberazione n. 420 del 18/03/2019; sistema informativo SIAG di Agrea.	Sostenere le imprese che operano in realtà soggette a vincoli normativi e naturali	Numero di richieste di sostegno in aree montane e svantaggiate (M 13) Risorse destinate al sostegno delle aziende situate in aree montane e in altre zone soggette a vincoli naturali significativi (collinari)	9.000 14.800.000 €	9.967 15.000.000	Domande presentate nel sistema informativo SIAG Deliberazione n. 420 del 18/03/2019 - BUR n. 361 del 12 novembre 2019 parte seconda		
			Supportare i Gruppi di azione locale (Gal) nella realizzazione dello sviluppo locale LEADER nelle aree più fragili del territorio						Risorse destinate alle proposte dei GAL approvati dal NUTEL		10.000.000 €	9.069.124	Progetti presentati dai GAL e approvati dal NUTEL		
4	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Attuare le misure per il rilancio produttivo delle aree colpite dal sisma 2012 e delle aree montane	n. nuove start up e imprese dell'area sisma sostenute per progetti di ricerca e innovazione	0 nel 2018	20	32	160%	Decreti del Commissario nn. 2091 del 8/11/2019, 2091 del 8/11/2019 e 2428 del 20/12/2019	Promuovere la ricerca collaborativa e l'avvio di nuove start up nelle aree del sisma	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	2	2	Decreto del Commissario delegato alla ricostruzione di assegnazione e concessione delle risorse n. 2091/2019. Decreto del Commissario delegato alla ricostruzione di assegnazione e concessione delle risorse n. 2428/2019.		
			n. nuovi progetti di rivitalizzazione e promozione dell'area sisma sostenuti	0 nel 2018	300	463	154%	. Approvazione del bando rivolto ai Comuni colpiti dagli eventi sismici D.G.R. n.295 del 25/2/2019; Deliberazione n.920 del 5/6/2019 "Approvazione programmi ammessi e riapertura dei termini"; Atti di concessione: Determinazione n.13035 del 16/07/2019 e Determinazione dirigenziale DPG/2019/15684 del 26/08/2019 ; Bando "straordinario rivitalizzazione dei centri storici"DGR n. 1763/2019, Ordinanza n. 28/2019;Concessioni: Decreto n. 2124 del 13 novembre 2019, Decreto n. 2365 del 17 dicembre 2019; secondo atto di concessione seconda finestra Det.16086/19	Favorire l'al promozione territoriale e la rivitalizzazione dei comuni dell'area colpita dal sisma del 2012	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	2	2	D.G.R. n.295 del 25/2/2019; Deliberazione n.920 del 5/6/2019; Atti di concessione: Determinazione n.13035 del 16/07/2019 e Determinazione dirigenziale DPG/2019/15684 del 26/08/2019 ; Bando "straordinario rivitalizzazione dei centri storici"DGR n. 1763/2019, Ordinanza n. 28/2019;Concessioni: Decreto n. 2124 del 13 novembre 2019, Decreto n. 2365 del 17 dicembre 2019; secondo atto di concessione seconda finestra Det.16086/19		
			Messa a punto del provvedimento e avvio del bando volto a sostenere le attività produttive localizzate nei comuni totalmente montani		100%	100%	100%	L. r. 18/2019 L; L.R 10 dicembre 2019, n. 29, art. 6; DGR n. 1520/2019	Sostegno alle imprese localizzate nelle aree montane	n. nuovi bandi emanati nel 2019	1	1	L. r. 18/2019 L; L.R 10 dicembre 2019, n. 29, art. 6; DGR n. 1520/2019		
4	Agenzia Sisma2012 Cocchi	Ricostruzione Enrico Attuare le misure per il ritorno alle normali condizioni di vita nei territori interessati dal sisma 2012	Nuclii familiari e imprese che completano il processo di ricostruzione		500	572	114%	Piattaforma MUDE	Sostenere processi di avanzamento e completamento del processo di ricostruzione dei Comuni	Atti di indirizzo, circolari e incontri tecnici	100	142	Autocertificazione MUDE e D.Lgs n. 42/2004		
			Risorse destinate alla valorizzazione dei centri storici attraverso la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e progetti per il ripopolamento e la		54.000.000 €	58.256.000 €	108%	Ordinanze n. 2, 3 e 7/2019; Ordinanza n. 18/2019	Ripristinare il patrimonio culturale per restituirlo ad azioni di qualificazione e valorizzazione Ripristinare le condizioni infrastrutturali dei centri storici per agevolare l'insediamento e l'ampliamento delle attività produttive e servizi	Incontri tecnici della commissione congiunta e Sportello RUP Stanziamiento per i progetti di intervento	120 30.000.000 €	181 35000000	Autocertificazione ord.10/2019		

			rivitalizzazione dei medesimi						Supportare la ricostruzione privata con l'obiettivo di rendere il patrimonio immobiliare abitativo più sicuro, efficiente e attrattivo e a supporto della ricostruzione pubblica	Cantieri conclusi	800	981	603 interventi MUDE http://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/sovvenzioni-contributi-sussidi-vantaggi-economici/patrimonio-privato/contributi-patrimonio-privato e 378 pratiche saldate nel 2019 (ord. 57/2012) per i settori commercio e industria centri storici							
5	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sostenere l'internazionalizzazione e la promozione del sistema agroalimentare regionale	% di risorse messe a bando rispetto alle risorse disponibili (6.426.813 €) per la promozione dei vini regionali	100%	104%	104%	Deliberazione n. 935 del 18/06/2019, realizzazione e partecipazione ad iniziative di internazionalizzazione e promozione	Sostenere l'internazionalizzazione del sistema agroalimentare regionale e la promozione delle produzioni regionali di qualità	Realizzazione di iniziative nei paesi target (Canada, Germania, Stati Uniti)	3		3	Le attività sono state realizzate nell'ambito della "Settimana della cucina italiana nel mondo" – organizzata dal Ministero degli Affari Esteri e dal Ministero della Economia e delle finanze							
									Risorse destinate ad azioni di internazionalizzazione e promozione del sistema agroalimentare regionale	770.000 €		770.000	Documentazione agli atti del Servizio							
								Sostenere la promozione dei vini regionali	Risorse destinate a sostenere la promozione dei vini regionali	6.426.813 €		6.703.531,32	Deliberazione n. 935 del 18/06/2019							
								Gestire le barriere fitosanitarie e semplificare la certificazione in export dei prodotti	Predisposizione Dossier esportazione per P.R.A. (Pest Risk Analysis)	3		8	La predisposizione e la corretta gestione dei dossier di esportazione hanno garantito l'accesso di produzioni emiliano – romagnole di notevole peso economico a mercati particolarmente interessanti.							
Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Attuare gli interventi per accrescere l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema regionale	n. imprese sostenute nel 2019 tramite i bandi regionali per l'internazionalizzazione e l'attrazione investimenti (comprese quelle con Unioncamere regionale)	n. eventi e missioni di rilievo internazionale realizzati in Italia o all'estero nel 2019	485	678	140%	atti di concessione, riepilogati per misura in http://imprese.regione.emilia-romagna.it/internazionalizzazione	Sostenere progetti per l'attrazione di nuovi investimenti sul territorio regionale	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	DGR 993/2019, BURERT n. 313 del 1/10/2019, n. 362 del 13/11/2019							
								Sostenere i processi d'internazionalizzazione delle imprese	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	8		9	DGR 269/19, 619/19, 613/19, 2325/19, 2328/19, 335/19, 671/19; AD 18989/19, 3285/19							
6	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Promuovere gli investimenti per il turismo, per la riqualificazione della costa e per la riqualificazione dei beni culturali	n. nuovi progetti approvati e finanziati nel 2019	200	225	113%	70 progetti relativi alla L.R. 4/2016 - Progetti di promocommercializzazione turistica realizzati dalle imprese - Det. n. 12202/2019; n. 144 progetti relativi alla L.R. 8/2017. Grandi eventi sportivi ed eventi sportivi di rilevanza sovregionale e regionale - DGR n. 223/2019; DGR n. 608/2019; DGR n. 1355/2019; n. 1 progetto – relativo alla L.R. 25/2018 Contributo straordinario al Comune di San Giovanni in Persiceto per la realizzazione di un parco tematico archeologico di età medioevale con Det. n. 15169/201 e 10 progetti approvati a valere sulla L.R. 20/2018 riqualificazione della Costa .	Promuovere l'innovazione del prodotto turistico e la riqualificazione urbana nel distretto turistico balneare della costa emiliano-romagnola, attraverso l'attuazione della legge regionale 20/2018	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	DGR 869/2019							
								Attuare gli interventi per la promocommercializzazione turistica di cui alla L.R. 4/2016	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	D.G.R. n. 1204/2019, n. 1566/2019.							
								Sostenere gli investimenti delle imprese turistiche	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	Delibera di Giunta n. 921/2019; (concessione contributi per le domande della 1° finestra) determina n.19321/2019 (valutazioni) Verbali nuclei di valutazione del 26/11, 4/12, 12/12 e 19/12 del 2019) (Riapertura termini 2° finestra) determina 22998/2019							
								Sostenere la realizzazione di eventi sportivi attraverso l'attuazione del Piano Triennale dello Sport 2018-2020	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	DGR 333/2019							
								Sostenere la qualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale in attuazione dell'Accordo di Programma stipulato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1		1	DGR n. 463/2019 (Approvazione progetti) e DD n. 18158/2019 (assegnazione contributi)							
								Sviluppare la conoscenza del patrimonio culturale e paesaggistico regionale	incremento medio banche dati del patrimonio culturale gestite da IBC	record presenti nelle banche dati IBC: 22.887.715	Biblioteche 22.265.284 (+2,7%); Archivi 915.629 (+5%); Musei 215.712 (+7%); Flora regionale 139.800 (+5,2%) Media incrementi 5%	7%	71,4%	Analytics dei rispettivi siti web	Incrementare il catalogo regionale di musei archivi e biblioteche	incremento medio dei cataloghi rispetto all'anno precedente [dati di riferimento 2018: biblioteche 21.679.944; archivi storici 871.525; musei 201.534]	7%		5%	Cataloghi dei Poli bibliotecari SBN Banca dati PaTER
															Incrementare la documentazione dei beni architettonici, paesaggistici e naturali	Incremento medio delle risorse documentali rispetto all'anno precedente (dati di riferimento 2018: beni architettonici 1066; alberi monumentali 646; flora regionale 133.000)	7%		5%	Banca dati flora regionale
															Promuovere e sostenere la conoscenza dei dialetti regionali	n. progetti finanziati n. iniziative IBC realizzate	6 3		6 3	(5.1) Delibera CD 27/2019 (5.2) Servizi su Radio Emilia Romagna
															Potenziare il ruolo della fototeca dell'Istituto	n. fondi fotografici descritti nel portale nazionale	40*		25	www.censimento.fotografia.italia.it
								Promuovere e attuare i programmi regionali in materia di beni e istituti culturali	Percentuale di realizzazione dei programmi finanziati con leggi regionali	Risorse impegnate/Risorse in bilancio	Risorse impegnate = 7.354.257,00 Risorse assegnate (LR 18/2000, LR 2/1977; LR 16/2014; LR 29/1995 art. 2, c.1 lett fbis, art. 10 c. 2) = 8.507.329,91 Rapporto = 86,45	90%	96,6%	Applicativo SAP	Attivare il sistema museale regionale	n. form di accreditamento al sistema	50		98	https://partecipazione.regione.emilia-romagna.it/sistemamuseale/documenti/documenti-recenti
Completare l'integrazione del sistema bibliotecario regionale	n. biblioteche del polo reggiano migrate nell'infrastruttura regionale	SI/NO**		SI	Protocollo fascicolo 2019.7.2 doc. n. (non specificato)															
Sviluppare il sistema archivistico regionale	redazione di uno studio sulla cooperazione fra archivi storici	SI/NO		SI	Protocollo fascicolo 2019.7.2 doc. n. NP/2020/9															
Promuovere la tutela degli alberi monumentali e delle aree verdi urbane	collaborazione alla stesura del disegno di legge sulla tutela degli alberi monumentali n. iniziative di sensibilizzazione	SI/NO 3		SI 3	I indicatore: Email del 21 marzo 2019 a Valbonesi : invio testo proposta di legge con proposte di revisione. II indicatore: http://ibc.regione.emilia-romagna.it/aree-tematiche/comunita/incontrare-il-patrimonio/vivi-il-verde/sesta-edizione-weekend-20-21-22-settembre-2019															
Incrementare i servizi digitali di conservazione e fruizione del patrimonio culturale	incremento medio numero visite ai portali IBC (Sito web IBC, Sito web Parer, Rivista, IBC Archivi, PATER) ER	Valori 2018 (Sito web IBC: 105.889; Sito web Parer: 46.986; Rivista IBC: 74.731; IBC Archivi: 29.454 PATER: 219.488; ER Creativa: 673.992; TOT: 1.150.540)	Sito web IBC: 100.419; Sito web PARER: 44.631; Rivista IBC: 42.569; IBC Archivi: 24.996; PaTER: 248.764; ER Creativa: 902.807; TOT: 1.364.186 Incremento complessivo +18%	3%	150%	Analytics dei relativi siti web	Consolidare il PARER come modello a scala nazionale	Completare il progetto Ricordi PAOC2020 sul riuso della buona pratica di conservazione	SI/NO		SI	Documentazione di progetto consegnata								
							Migliorare la fruibilità sul web delle banche dati del patrimonio culturale	n. dataset LOD aggiornati n. nuovi dataset pubblicati in LOD n. banche dati storiche migrate	12 3 2		12 3 2	Sito dati.emilia-romagna.it http://195.78.211.120/bygle-portal/website/html ; dati.emilia-romagna.it								
							Progettare una teca digitale per la raccolta, fruizione e conservazione delle risorse digitali degli istituti culturali	realizzazione studio di fattibilità	SI/NO		SI	Documenti caricati in Team "Arcadia"								

						Incremento quota IBC +4,5%			Progettare e implementare il nuovo sito web dell'Istituto	migrazione sito web in Plone 5 n. sezioni realizzate	SI/NO 23	SI 23	http://bc.regione.emilia-romagna.it/
		Sviluppare iniziative di divulgazione ed educazione del patrimonio culturale	n. titoli (eventi e pubblicazioni realizzati da IBC)		30	n. 21 eventi nell'ambito della rassegna "Patrimoni, paesaggi, idee_IBC Incontra"; n. 6 realizzazioni editoriali; n. 7 numeri rivista e dossier TOT n. 34 titoli	113%	Tutti i materiali sono reperibili sul sito web dell'Istituto	Promuovere il patrimonio culturale presso i giovani attraverso specifiche azioni	n. iniziative realizzate n. scuole coinvolte	1 10	1 28	Sistema degli atti, determine 124, 143, 157, 202, 206, 291, 302, 350 / 2019
									Promuovere la divulgazione di contenuti culturali e la sensibilizzazione della cittadinanza attraverso incontri pubblici	n. eventi realizzati n. realizzazioni editoriali	16 6	21 6	http://bc.regione.emilia-romagna.it/aree-tematiche/comunita/incontrare-il-patrimonio/patrimoni-paesaggi-idee-ibc-incontra http://bc.regione.emilia-romagna.it/novita-editoriali/novita-editoriali http://online.ibc.regione.emilia-romagna.it/h3/h3.exe/apubblicazioni/t?B_LEGGI=*.pdf;ITIPO=VIDEO;*ORDINAMENTO=anno
									Pubblicare e diffondere la rivista IBC	n. edizioni digitali n. dossier	4 4	4 3	http://rivista.ibc.regione.emilia-romagna.it/xw-201901 materiale a stampa e digitale http://rivista.ibc.regione.emilia-romagna.it/xw-201803/xw-201803-d0001
7	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Promuovere la qualificazione e l'innovazione delle imprese del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e dei professionisti	n. progetti delle imprese del commercio e dell'artigianato artistico e tradizionale e dei professionisti sostenuti		250		144%	Progetti ammessi a finanziamento sul bando professionisti 2019 approvato con DGR 368/2019 con le determinazioni nn. 13281/2019, 13924/2019, 18217/2019. Sul bando per il sostegno degli investimenti per il settore del commercio al dettaglio approvato con la DGR 586/2019 i progetti sono stati ammessi con determinazione n. 15194/2019, 16474/2019, 16993/2019, 18532/2019, 21021/2019.	Sostenere l'innovazione e la qualificazione delle imprese commerciali	n. nuovi bandi emanati nel 2019 pervenuti alla concessione dei contributi	1	1	DGR 586/2019; determinazioni nn. 13281/2019, 13924/2019, 18217/2019. Sul bando per il sostegno degli investimenti per il settore del commercio al dettaglio approvato con la DGR 586/2019 i progetti sono stati ammessi con determinazione n. 15194/2019, 16474/2019, 16993/2019, 18532/2019, 21021/2019.
									Sostenere la qualificazione delle imprese artigianali	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1	1	D.G.R. N.520 del 08/04/19 Determinazioni n. 13052 del 16/07/19 e n. 14206 del 01/08/19
									Sostenere l'innovazione del lavoro autonomo e delle attività professionali	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1	1	DGR 368/2019 con le determinazioni nn. 13281/2019, 13924/2019, 18217/2019
8	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Sviluppare le azioni per la formazione e l'attuazione delle politiche per il lavoro	n. beneficiari di interventi formativi per l'inserimento e reinserimento lavorativo.	2500 nel 2018	2800	2843	102%	Sistema informativo SIFER	Sviluppare il sistema di interventi formativi per inserimento e reinserimento lavorativo e per nuovi spazi occupazionali	interventi per l'inserimento e reinserimento lavorativo sostenuti. n.	175	176	DGR NN. 648/2019, 649/2019, 209/2019,1277/2019, 1381/2019 ambito industrie culturali e ricreative. DGR nn.273/2019; 659/2019; 1102/2019; 217/2019;322/2019;692/2019;1218/2019; 104/2019;261/2019; 501/2019;873/2019;1276/2019 procedure a sportello "just in time".
			n. di soggetti beneficiari di un patto di servizio o con patto personalizzato ai sensi della L.R. 14/2015 nel 2019		12000	28896	241%	DGR nn. 462/2019, 1114/2019, 589/2019, 789/2019, 1660/2019, 1114/2019 e SIFER	Riorganizzare e potenziare le politiche attive per il lavoro in collaborazione con l'Agenzia lavoro	n. procedure approvate	2	2	DGR n. 876/2019, 1822/2019 (bandi per le prestazioni), 1347/2019 (finanziamento attività attuativa della 876/2019), 2428/2019 (approvazione operazioni persone fragili) n. 1142/2019 (modifica indicatore per la definizione di persone fragili) 1996/2019 (approvazione piano straordinario potenziamento centri per l'impiego)
9	Direzione generale Economia della conoscenza, del lavoro e dell'impresa Morena Diazi	Attuazione del Patto Giovani Piu'	Avvio della fase attuativa della seconda fase del Programma Garanzia Giovani	A partire dall'avvio GG-FASE PRIMA fino alla fine del 2018 sono stati presi in carico in Emilia-Romagna 93mila giovani	100%	100%	100%	DGR n. 876 del 31/05/2019, DD13118 del 17/07/2019; DGR 1347 del 29/07/2019; DGR 1915/2019; DGR 1921/2019; DD16558/2019 e 19790/2019; DGR 2343/2019; atti di finanziamento dd 15130/2019, 15765/2019, 18584/2019, 22696/2019.	Attuare le misure previste dalla seconda fase del Piano Garanzia Giovani	Attivazione e finanziamento degli interventi	100%	100	DGR n.876/2019. DD nn.13118, 16558, 19790/2019
			n. nuovi progetti di aggregazione e cittadinanza rivolti ai giovani, finanziati nel 2018	n. 71 progetti finanziati nel 2018	140	140	100%	Atti: n. 4481 del 18/03/19, 9803 del 4/6/19, n. 5040 del 20/03/19, n. 9802 del 4/6/19, n. 12182 del 3/7/19, n. 6722/2019, n. 11358/2019, n. 7180/2019, n. 11361/2019, n. 12187/2019, n. 4481/2019, n. 9803/2019, n. 5040/2019, n. 9802/2019, n. 12182/2019 e n. 14232/2019.	Promuovere l'aggregazione giovanile per favorire l'occupazione e l'imprenditorialità giovanile attraverso l'attuazione della L. R. 14/2008 "Norme in materia di politiche per le prossime generazioni"	n. nuovi bandi emanati nel 2019 per la selezione di progetti	1	1	Delibera n. 441/2019
			n. spazi di aggregazione riqualificati	32 spazi di aggregazione al 31/12/2018	70	70	100%	Rassegna degli atti di approvazione dei progetti esecutivi. Riaccertamento delle quote di finanziamento e liquidazione del primo acconto conservati presso il sistema degli atti		Stipula dell'Accordo ministeriale GECCO 2019	100%	100	Delibera Num. 1670 del 14/10/2019 Accordo RPI/2019/548 del 24/10/19

A2. SEMPLIFICAZIONE, EFFICIENZA, TRASPARENZA

N. ob. camb.	Struttura responsabilità	Obiettivi operativi	DG	Indicatori	Baseline	Target	Consuntivo al 31.12.2019	% realizzazione	Fonte del dato	Sotto-obiettivi	Indicatori	Target	Consuntivo al 31.12.2019	Fonte del dato
	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sviluppo gestionali specifici per procedimenti complessi		Nuovi moduli applicativi per la semplificazione dei procedimenti	0	4	4	100%	Applicativi informatici nel portale Agricoltura	Sviluppare l'applicativo OCM ortofrutta rispetto alle funzionalità "Gestione eventi" e "Rendicontazione"	Realizzazione di due moduli "Gestione eventi" e "Rendicontazione"	2	2	Applicativo informatico OCM ortofrutta
				% applicativi e di sistemi informatici coinvolti in processi di semplificazione (tot. Applicativi e sistemi informatici attuali 30)		30%	30%	100%	Applicativi informatici nel portale Agricoltura	Sviluppare un applicativo per la gestione dei danni da fauna selvatica	Analisi e progettazione dell'applicativo per la gestione delle domande di indennizzo dei danni da fauna selvatica	1	1	Documentazione agli atti
										Calamità naturali: Riprogettazione applicativo Calamità Naturali con la cartografia GIS di Agrea	Sviluppo del modulo di raccolta domande	1	1	Applicativo Calamità naturali
										Interfaccia Contabile: servizi applicativi per invio dei beneficiari al sistema di pagamento regionale (SAP)	Sviluppo dell'interfaccia applicativa	1	1	Applicativo interfaccia contabile
										Manutenzione evolutiva degli applicativi del settore agricolo	Numero di applicativi evoluti in chiave semplificatoria	6	6	Applicativi tematici della Direzione
										Piano Culturale Unico	presenza di piani culturali grafici per aziende che presentano domande di aiuto di superficie	100% delle aziende (esclusi casi motivati)	100%	Domande 2019 presentate tramite SOP - Sistema Operativo Pratiche e SIAG - Sistema Informativo AGREA
										Applicativi di settore (Domanda Unica, PSR misure superficie, Registro Unico Impegni, OCM settore vitivinicolo)	Presentazione di domande uniche basate sull'uso di strumenti geo - spaziali Presentazione di domande PSR superfici basate sull'uso di strumenti geo - spaziali pagamenti DU 2018 basati su istruttoria grafica	100% delle domande uniche attese (ca. 42.000) 75% della superficie impegnata PSR nel 2018 per circa 15.000 domande 100% delle DU 2018 pagate attraverso istruttoria grafica	100% 96,60% 100%	SOP - Sistema Operativo Pratiche SIAG - Sistema Informativo AGREA
		Proseguire il percorso di transizione verso l'uso di strumenti geospaziali per la definizione da parte delle aziende agricole del piano culturale unico e la gestione di procedimenti settoriali di erogazione di aiuti		Disponibilità degli applicativi per la presentazione delle domande in tempi congrui con i numeri attesi entro il 15 maggio	Dati 2018: gli applicativi legati al PSR erano in fase iniziale ed hanno avuto adattamenti fino ai termini di scadenza	Disponibilità entro il primo trimestre 2019	100%	100%	Sistemi Informativi: Sistema Operativo Pratiche - SOP -; Sistema Informativo Agrea - SIAG -; Sistema Operativo Contabile -SOC -	Coordinamento analisi e sviluppo applicativi	disponibilità della domanda grafica DU 2019 disponibilità della domanda di superficie 2019 PSR grafica disponibilità del registro impegni grafico (RUI) Completamento della realizzazione del SIAG per la gestione e il controllo delle domande PSR	disponibilità 100% dei moduli di domanda grafica e del registro impegni n.250 nuovi moduli SIAG di domanda a disposizione delle aziende che presentano istanze di contributo	100%	SIAG - Sistema Informativo AGREA
										Attività su GIS (back office e fotointerpretazione)	n. particelle lavorate	lavorazione di 50.000 particelle	52245	Sistema informativo Siticlient
	AGREA Donato Metta									Formazione del personale su applicativi grafici e interventi sul GIS	Iniziativa di aggiornamento per operatori CAA e servizi regionali	9 iniziative di aggiornamento in loco per servizi territoriali e CAA 9 iniziative di aggiornamento in loco per soli servizi territoriali 10 incontri di coordinamento con CAA e servizi territoriali	9 iniziative di aggiornamento in loco per servizi territoriali e CAA 9 iniziative di aggiornamento in loco per solo i servizi territoriali 10 incontri di coordinamento con CAA e servizi territoriali	Documentazione agli atti del Servizio
										Coordinamento degli aspetti tecnico - informatici della sincronizzazione	Percentuale flussi interscambiati rispetto a quelli previsti	90%	95%	SOP - Sistema Operativo Pratiche SIAG - Sistema Informativo AGREA SOC - Sistema Operativo Contabile SIAN - Sistema Informativo Agricolo Nazionale
		Sincronizzare i dati dei sistemi dell'organismo pagatore con il Sistema Informativo Agricolo Nazionale (SIAN)		Percentuale flussi interscambiati rispetto a quelli previsti	Disponibilità interscambio fascicoli, piani culturali, domande uniche	90%	90%	100%	Sistemi informativi.	Supporto relativo ai contenuti dei settori di competenza del Servizio Tecnico e di Autorizzazione	Partecipazione all'analisi e monitoraggio della qualità dei dati interscambiati	si	si	Sistemi informativi a supporto del Piano Culturale Grafico, Domanda Unica e PSR superfici
										Supporto relativo ai contenuti del Registro Nazionale Debitori ed altri settori di competenza del Servizio Gestione Contabile OPR, Approvvigionamenti e Certificazioni	Partecipazione all'analisi e monitoraggio della qualità dei dati interscambiati	si	si	SOC - Sistema Operativo Contabile e Registro Nazionale Debiti

		Orientare il funzionamento del sistema dei controlli, operato direttamente nei servizi dell'Agenzia o delegato all'esterno, verso scelte di razionalizzazione anche attraverso l'azione organizzativa	Avvii di procedimento o procedimenti conclusi senza irregolarità relativi ad aziende con presunte irregolarità su titoli di conduzione	116 posizioni bloccate per operazione bonifica caricamento manuale sul sistema informativo dei dati riferiti ai controlli di condizionalità	116	88	76%	Sistemi informativi di settore, sistema di gestione documentale con la registrazione degli avvii di procedimento e le cartelle di rete.	Monitoraggio dell'andamento delle attività e completamento controlli di competenza della funzione "audit interno" (operazione bonifica)	Numero di posizioni sottoposte a istruttoria	100% delle posizioni di competenza	100	Sistema di protocollo e-Grammata			
									Istruttorie e applicazione norme art. 9 relative all'acquisizione dell'assenso da parte degli eredi (operazione bonifica)	Numero di posizioni sottoposte a istruttoria	100% delle posizioni verbalizzate	80%	sistema di gestione degli atti amministrativi, sistema di protocollo e-Grammata			
									Avvii di procedimento (operazione bonifica)	Numero di posizioni sottoposte ad avvio di procedimento	100% delle posizioni che abbiano completato il precedente step	92%	sistema di gestione degli atti amministrativi, sistema di protocollo e-Grammata			
									Supportare lo sviluppo di un applicativo per la parte dei controlli di condizionalità	n. pratiche gestite col nuovo applicativo	500	0	Documentazione di analisi e applicativo in test di SIAG - Sistema Informativo AGREA			
2	Direzione generale Risorse Europa, Innovazioni ed Istituzioni Francesco Raphael Frieri	Realizzare le attività del Progetto JusticER per lo sviluppo di nuovi modelli organizzativi degli uffici giudiziari	Approvazione del programma annuale di ricerca	0	SI	SI	100%	Programma approvato in occasione del Comitato di indirizzo del 26/3/2019 acquisito agli atti con PG 2019/329341	Attivazione nuove borse di ricerca	% borse attivate	70%	0,7	Sito fondazione CRUI e materiali istruttori su cartelle condivise del Servizio			
		Sviluppare il sistema degli sportelli giudiziari di prossimità	Sottoscrizione patto regionale per la giustizia	0	si/no	SI	100%	DGR 229/2019 di APPROVAZIONE DEL "PATTO PER UNA GIUSTIZIA PIÙ EFFICIENTE, INTEGRATA, DIGITALE E VICINA AI CITTADINI" E ADESIONE AL PROGETTO COMPLESSO "UFFICI DI PROSSIMITÀ" - PON GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020. Sottoscrizione del Patto in data 18/02/2019	Partecipazione al Progetto per gli sportelli giudiziari di prossimità finanziato sul Pon Governance	Presentazione candidatura	si/no	si	Decreto di ammissione a finanziamento del Ministero di Giustizia acquisito agli atti con PG/2019/0902826 del 11/12/2019.			
	Direzione generale Risorse Europa, Innovazioni ed Istituzioni Francesco Raphael Frieri	Sperimentare tecnologie evolute (augmented intelligence) per l'aumento dell'efficienza dei processi e servizi	incremento orari di fruibilità dell'ufficio JRP	6 ore giorno	H24	NO	75%	Applicazione in test sui sistemi regionali	Sperimentare un sistema di chatbot a servizio dell'ufficio Relazioni con il pubblico	numero risposte di I livello fornibili dal chatbot	300	300	Visibili su applicativo in test			
									Revisione del sistema di protocollo con integrazione di servizi di intelligenza artificiale (su una quota del sistema documentale)	% documenti protocollati con assistenza automatizzata, della quota individuata	>40	0,8	Funzionalità disponibile sui sistemi			
		Valore spesa transata (migliaia di €)		Risultato 2018: euro 1.440.244	1.800.000.000	3.877.451.517 €	215%		1.1) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa sanitaria 1.2) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa comune 1.3) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa ICT 1.4) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Farmaci e vaccini 1.5) Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale (Obiettivo PTCP 2019-2021)	Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara di Spesa Sanitaria - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara di spesa comune - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara ICT - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara area Farmaci e vaccini - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara area Farmaci e vaccini - Gestione telematica di tutte le procedure di gara della Regione, degli enti regionali e delle Aziende sanitarie - Dematerializzazione dell'esecuzione dei contratti (Ordine, documento di trasporto e fattura) implementata in tutte le aziende sanitarie e gli enti regionali - Riscontro documentale entro il 31/12/2019 del completamento dei progetti avviati in materia di e-procurement - Piattaforme SATER e NoTIER	100%	-	SI	100	-SI	PdA consuntivato

3	Intercent-ER Alessandra Boni	Promozione e messa a disposizione della Regione e degli Enti del sistema regionale (nonché in alcuni casi, anche di altre Regioni) della Piattaforma di e-procurement SATER e della Piattaforma NOTIER per la gestione del ciclo passivo degli acquisti	Valore spesa gestita annua (migliaia di €)	Risultato 2018: euro 1.454.348	1.460.000.000 €	1.516.388.554 €	104%		1.1) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa sanitaria 1.2) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa comune 1.3) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa ICT 1.4) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Farmaci e vaccini 1.5) Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale (Obiettivo PTCP 2019-2021)	Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara di Spesa Sanitaria - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara di spesa comune - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara ICT - Pianificazione e coordinamento delle procedure di gara area Farmaci e vaccini - Gestione telematica di tutte le procedure di gara della Regione, degli enti regionali e delle Aziende sanitarie - Dematerializzazione dell'esecuzione dei contratti (Ordine, documento di trasporto e fattura) implementata in tutte le aziende sanitarie e gli enti regionali - Riscontro documentale entro il 31/12/2019 del completamento dei progetti avviati in materia di e-procurement - Piattaforme SATER e NoTIER	100%	-	SI	100%	-	SI	PdA consuntivato
			Gare bandite (numero)	Risultato 2018: 47	40	47	118%		1.1) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa sanitaria 1.2) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa comune 1.3) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Spesa ICT 1.4) Razionalizzare la spesa per beni e servizi - Farmaci e vaccini 1.5) Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Regionale (Obiettivo PTCP 2019-2021)	Gare bandite spesa sanitaria - Gare bandite spesa comune - Gare bandite ICT - Gare bandite area Farmaci e vaccini	Gare bandite spesa sanitaria: 8 - TARGET AGGIORNATO: 7 (*) Gare bandite spesa comune: 20 - TARGET AGGIORNATO: 17 (*) Gare bandite ICT: 10 - TARGET AGGIORNATO: 6 (*) Gare bandite area Farmaci e vaccini: 7	Gare bandite spesa sanitaria: 7; Gare bandite spesa comune: 17; Gare bandite ICT: 7; Gare bandite area Farmaci e vaccini: 9				PdA consuntivato	
		Sviluppo e messa a disposizione entro il 1/10/2019 dell'integrazione tra Notier e NSO per la conversione in modalità digitale degli ordini relativi agli acquisti di beni e servizi effettuati dalle AASS	Anno zero	SI	SI	SI	100%		Sviluppo del Nodo Telematico di Interscambio - NoTIER	Pianificazione e coordinamento delle attività di sviluppo del Nodo regionale di interscambio - NOTIER	100%	100%				PdA consuntivato	
4	Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale Andrea Orlando	Definizione degli indirizzi concernenti l'iniziativa volta alla prosecuzione del negoziato con il Governo inerente l'autonomia differenziata	Stesura proposta intesa	nessuna intesa	intesa formulata	NO.	50%	Bozze elaborate nell'ambito dei lavori della Conferenza delle Regioni e conservate agli atti del Servizio Riforme Istituzionali, rapporti con la Conferenza delle Regioni e delle PP.AA. e coordinamento delle legislazione	Definizione dei contenuti della bozza di intesa asseguito dell'attività tecnico - giuridica di coordinamento delle strutture tecniche e politiche della Giunta e dello svolgimento del negoziato con il Governo.	Numero delle competenze legislative e amministrative oggetto della Richiesta (indicatore dipendente alle decisioni governative)	15	competenze	0			Bozze elaborate nell'ambito dei lavori della Conferenza delle Regioni e conservate agli atti del Servizio Riforme Istituzionali, rapporti con la Conferenza delle Regioni e delle PP.AA. e coordinamento delle legislazione	
								6 modifiche normative: L.R. n. 23 del 6/11/2019 "Misure urgenti per la definizione di interventi da avviare nell'esercizio finanziario 2019" - Art. 8 Disposizioni transitorie per il riordino territoriale nel settore delle aree naturali protette; (Ambiente e sicurezza territoriale) - Art. 9 Modifiche all'articolo 40 della legge regionale n. 13 del 2015; (fauna selvatica) - Art. 10 Modifiche all'articolo 26 della legge regionale n. 8 del 1994; (fauna selvatica) - Art. 11 Disposizioni in materia di vigilanza sulla fauna selvatica; (fauna selvatica) - Art. 12 Modifiche all'art. 55 della legge regionale n. 24 del 2017; (Tutela e uso del territorio) LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2018, n. 24 - Art. 13 Modifiche all'articolo 3 della legge regionale n. 19 del 2008; (sismica) Atti amministrativi di regolazione o trasferimento risorse Approvazione della Delibera della Giunta Regionale n. 2362 del 22/11/2019 e sottoscrizione del rinnovo della Convenzione tra la RER, le Province e la CMBO per la gestione dei rapporti intercorrenti a seguito del trasferimento di personale ai sensi della						6 modifiche normative: L.R. n. 23 del 6/11/2019 "Misure urgenti per la definizione di interventi da avviare nell'esercizio finanziario 2019" - Art. 8 Disposizioni transitorie per il riordino territoriale nel settore delle aree naturali protette; (Ambiente e sicurezza territoriale) - Art. 9 Modifiche all'articolo 40 della legge regionale n. 13 del 2015; (fauna selvatica) - Art. 10 Modifiche all'articolo 26 della legge regionale n. 8 del 1994; (fauna selvatica) - Art. 11 Disposizioni in materia di vigilanza sulla fauna selvatica; (fauna selvatica) - Art. 12 Modifiche all'art. 55 della legge regionale n. 24 del 2017;			

5	Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale Andrea Orlando	Definizione di un documento di indirizzi relativo al ruolo delle province e revisione L.R. 13/2015	Documento di proposte modifiche	nessun documento	Approvazione documento in Giunta e Attuazione; Completamento del processo di riordino avviato con la L.R. 13	Si Approvazione della Delibera della Giunta Regionale n. 2362 del 22/11/2019 e sottoscrizione della Convenzione fra la Regione Emilia-Romagna, le Province e la Città Metropolitana di Bologna per la Gestione delle funzioni assegnate ai sensi della L.R. n. 13/2015 e ss.mm.ii. Approvazione Legge Regionale n. 23 del 2019	100%	l.r. 13 del 2015 di cui all'art. 3 della legge regionale 25 novembre 2016, n. 21 (Misure urgenti per la definizione di procedimenti riguardanti l'esercizio finanziario 2016). Finanziato con le risorse contenute nella Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali, Programma 1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali dal Bilancio di previsione per l'esercizio 2019-2021 assestato con l.r. n. 14 del 2019.	Elaborazione degli indirizzi strategici relativi alle riforme riguardanti il nuovo governo territoriale	Modifiche normative in materia di Agricoltura, Ambiente e sicurezza territoriale, Sismica, Pianificazione territoriale, Istruzione Atti amministrativi di regolazione o trasferimento risorse (indicatori dipendenti dal coinvolgimento degli assessorati e direzioni generali competenti)	5 modifiche normative 1/2 Atti amministrativi	(Tutela e uso del territorio) LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2018, n. 24 - Art. 13 Modifiche all'articolo 3 della legge regionale n. 19 del 2008; (sismica) Atti amministrativi di regolazione o trasferimento risorse Approvazione della Delibera della Giunta Regionale n. 2362 del 22/11/2019 e sottoscrizione del rinnovo della Convenzione tra la RER, le Province e la CMBO per la gestione dei rapporti intercorrenti a seguito del trasferimento di personale ai sensi della l.r. 13 del 2015 di cui all'art. 3 della legge regionale 25 novembre 2016, n. 21 (Misure urgenti per la definizione di procedimenti riguardanti l'esercizio finanziario 2016). Finanziato con le risorse contenute nella Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali, Programma 1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali dal Bilancio di previsione per l'esercizio 2019-2021 assestato con l.r. n. 14 del 2019.	Sistema atti regionale e Demetra
6	Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale Andrea Orlando	Rafforzamento sul territorio regionale di un sistema digitale diffuso	Indicatore sintetico di un sistema digitale diffuso sul territorio regionale (indice composito formato dalla media pesata di 6 indicatori che riguardano BUL, servizi, competenze digitali, comunità di pratica della PA e presenza della PA sul Web)	45% con riferimento all'anno 2017	57%	56%		Fonte dati puntuali dei 6 indicatori componenti: Osservatorio Agenda Digitale Emilia-Romagna	Pianificazione, programmazione e verifica dell'Ader	Definizione programma operativo 2019 ADER; Realizzazione di un festival di promozione della creatività e cultura digitale; Nuove aree produttive abilitate alla BUL; Nuovi punti Emilia-Romagna WIFI; Nuove scuole connesse in BUL	Approvazione atto in Giunta n. 1 nel 2019 15 480 34	Approvato con Delibera n. 380 del 11/3/2019 Realizzato (24-25-26-27/10/2019 a Bologna) 44 3028 45	Fonte dati puntuali: Osservatorio Agenda Digitale Emilia-Romagna

A3. PERSONE E COMUNITA'

N. ob. camb.	Struttura responsabilità	Obiettivi operativi	DG	Indicatori	Baseline	Target	Consuntivo al 31.12.2019	% realizzazione	Fonte del dato	Sotto-obiettivi	Indicatori	Target	Consuntivo al 31.12.2019	Fonte del dato	
1	Direzione generale cura della persona, salute e welfare Kyriakoula Petropulacos	Attuazione e monitoraggio del Piano socio-sanitario 2017-2019		Monitoraggio degli indicatori previsti dalla DGR 1423/2017	Anno 2018: Realizzazione sistema informativo piani di zona; presentazione alla RER dei 38 Piani di zona distrettuali in attuazione del PSSR e avvio monitoraggio PSSR e PdZ	>=80%	100%	100%	https://sociale.regione.emilia-romagna.it/piano-sociale-e-sanitario-2017-2019/monitoraggio-pssr-luglio-2019/rer-piano-sociale-monitoraggio-03-07-19-web-ir.pdf	Monitoraggio del Piano Sociale e Sanitario	Realizzazione report delle schede attuative del Piano Sociale e Sanitario Regionale di cui alla DGR 1423/2017	100%	100%	Il Report di monitoraggio è stato pubblicato ed è disponibile al seguente indirizzo: https://sociale.regione.emilia-romagna.it/piano-sociale-e-sanitario-2017-2019/monitoraggio-pssr-luglio-2019/rer-piano-sociale-monitoraggio-03-07-19-web-ir.pdf	
		Implementazione del primo Piano pluriennale per l'adolescenza		Avvio percorsi formativi per genitori di adolescenti.	Anno 2018: 0	Realizzazione di almeno un incontro in tutti capoluoghi di provincia della Regione	100%	100%	documentazione e convocazioni incontri agli atti del Servizio competente	Costituzione gruppo di coordinamento	Redazione atto per costituzione di gruppo di coordinamento regionale	100%	100%	Delibera 1111 del 8/7/2019	
		Contrastare la violenza di genere e promuovere l'accesso delle donne al mercato del lavoro		1) Finanziamento progetti finalizzati alla promozione del lavoro delle donne 2) Ampliamento rete servizi (rif. numero di sportelli, centri antiviolenza e case rifugio (tra attivi e nuove aperture))	1) numero progetti finanziati nel 2018 sul tema donne e lavoro; 0; 2) n° sportelli, centri antiviolenza e case rifugio al 31.12.2018: 115	1) Finanziamento di almeno 5 progetti 2) n.sportelli, centri antiviolenza, case rifugio +7unità rispetto al 2018	100%	100%	1) determinazione n. 21497/2019; 2) documentazione agli atti del Servizio competente	Attività volta al contrasto della violenza di genere in attuazione L.R. 6/2014 e del Piano Regionale contro la violenza di genere	1) Predisposizione atti per il riparto del Fondo nazionale Pari Opportunità destinati a finanziamento centri antiviolenza e case rifugio; 2) Predisposizione di un bando per presentazione di progetti volti a promuovere accesso delle donne al lavoro	100%	100%	1) DGR 2040/2019; determinazioni n. 21456/2019 e n. 22444/2019; DGR n. 1924/2019; 2) DGR 1242/2019; determinazione 21497/2019	
		Attuazione ed implementazione della manovra ticket		Risparmio per i cittadini emiliano romagnoli sul costo dei superticket di almeno 20.000.000 di Euro			100%	100%	100%	Report mensili inviati alla Direzione generale cura della persona, salute e welfare e conservati agli atti	Aggiornamento sistemi informatici e flussi coinvolti	Adeguamento flussi informativi coinvolti	100%	100%	Documentazione agli atti del servizio
				Risparmio per i cittadini emiliano-romagnoli sul costo dei ticket su prime visite specialistiche per famiglie numerose almeno pari a 9.000.000 di Euro			100%	91%	91%	Report mensili inviati alla Direzione generale cura della persona, salute e welfare e conservati agli atti	Monitoraggio periodico della applicazione delle delibere	Monitoraggio periodico della applicazione delle delibere	Esenzione ai soggetti non protetti da assicurazione INAIL	100%	100%
		Miglioramento dell'accessibilità ai servizi di Pronto Soccorso		Definizione strategie per il miglioramento dei servizi di pronto soccorso			100%	100%	100%	DGR 1129 dell'8.7.2019 ; determinazione n. 19532/2019	Miglioramento dell'accesso e dei percorsi in emergenza/urgenza	Definizione strategie per il miglioramento dell'accesso in emergenza/urgenza	100%	100%	DGR 1129 dell'8.7.2019 ; determinazione n. 19532/2019
2		Realizzazione di misure di contrasto alla povertà e sostegno all'inclusione sociale		n° complessivo beneficiari RES raggiunto al 31.12.2019 (previsione tenuto conto delle misure nazionali): 19.000	n° complessivo beneficiari RES a Dicembre 2018: 14.270	19.000	20.961	110%	sistema informativo RES	Mantenimento e monitoraggio del Reddito di solidarietà (RES)	Report di analisi sull'attuazione della L.R. 24/16	100%	100%	Report conservato agli atti del Servizio	
4	Direzione generale cura della persona, salute e welfare Kyriakoula Petropulacos	Miglioramento dell'accessibilità ai servizi sanitari attraverso azioni finalizzate al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche e dei ricoveri programmati		Percentuale di pazienti affetti da patologia dell'anca che necessitano di intervento di artroprotesi operati entro 180 giorni		90%	94%	104%	https://applicazioni.regione.emilia-romagna.it/ReportERHome/stats/flusso/10/macroambito/4/ambito/1/scheda/4 . E' una tabella che riporta l'indice di performance aggregato per gruppo di intervento monitorato (chirurgia oncologica, protesi d'anca, altri interventi); è disponibile il dato regionale o il dettaglio per area vasta. La cadenza è annuale, quindi attualmente siamo fermi al 2018 in quanto i dati 2019 non sono ancora consolidati. Dati più di dettaglio e con cadenza mensile sono disponibili in INSIDER ma l'accesso è ristretto alle sole Aziende Sanitarie	Miglioramento percorsi accesso ricoveri programmati	Presidio, coordinamento e garanzia dell'attività - proposta per recepimento nuovo piano nazionale gestione liste di attesa	100%	100%	Documentazione agli atti del servizio	
				Percentuale di ricoveri per prestazioni chirurgiche programmate oggetto di monitoraggio a livello nazionale eseguiti entro i tempi indicati dalle relative classi di priorità		90%	86,90%	97%	https://applicazioni.regione.emilia-romagna.it/ReportERHome/stats/flusso/10/macroambito/4/ambito/1/scheda/4 . E' una tabella che riporta l'indice di performance aggregato per gruppo di intervento monitorato (chirurgia oncologica, protesi d'anca, altri interventi); è disponibile il dato regionale o il dettaglio per area vasta. La cadenza è annuale, quindi attualmente siamo fermi al 2018 in quanto i dati 2019 non sono ancora consolidati. Dati più di dettaglio e con cadenza mensile sono disponibili in INSIDER ma l'accesso è ristretto alle sole Aziende Sanitarie		Governo dei tempi di attesa attraverso il monitoraggio delle azioni messe in campo dalle Aziende Sanitarie in particolare miglioramento appropriatezza prescrittiva, potenziamento delle prenotazioni su CUPWEB, presa in carico del cittadino da parte della struttura per le prestazioni successive al primo accesso, responsabilizzazione cittadino per ridurre le mancate presentazioni	100%	100%	DGR 603/19 Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021; DGR 977/19 Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie Nota PG2019/0584903 del 8/7/19 Indicazioni operative in applicazione al Piano regionale liste di attesa (DGR 603/19). Relazione al sig. Ministro attività 2019 dell'Osservatorio nazionale sulle Liste di attesa	

			Percentuale di pazienti affetti da patologie neoplastiche con indicazione all'intervento chirurgico trattati entro 30 giorni dalla prenotazione.		90%	92,80%	111%	https://applicazioni.regione.emilia-romagna.it/ReportERHome/stats/flusso/10/macroambito/4/ambito/1/scheda/4 . E' una tabella che riporta l'indice di performance aggregato per gruppo di intervento monitorato (chirurgia oncologica, protesi d'anca, altri interventi); è disponibile il dato regionale o il dettaglio per area vasta. La cadenza è annuale, quindi attualmente siamo fermi al 2018 in quanto i dati 2019 non sono ancora consolidati. Dati più di dettaglio e con cadenza mensile sono disponibili in INSIDER ma l'accesso è ristretto alle sole Aziende Sanitarie	Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale	Mantenimento indice di performance per le prestazioni di primo accesso, urgenze differibili in tutte le rilevazioni regionali: ex ante (fonte cruscotto regionale) =>90%	100%	100%	Cruscotto regionale tempi di attesa – Documento agli atti della segreteria della Commissione Salute
			Percentuale di prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto della DGR 1056/2015 garantita entro 30 giorni (visite) ed entro 60 giorni (prestazioni strumentali).		90%	97%	108%		Cruscotto regionale tempi di attesa				
3	Direzione generale cura della persona, salute e welfare Kyriakoula Petropulacos	Attuazione delle misure di stabilizzazione, copertura del turn over, valorizzazione, innovazione e qualificazione del personale che opera nel sistema sanitario	Numero stabilizzati rispetto a precari aventi diritto nel triennio 2018-2020		67%	90%	134%	Applicativo GRU	Sviluppo ed esecuzione delle politiche di stabilizzazione, del Piano triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) e monitoraggio della spesa del personale	Verifica e monitoraggio dell'attuazione dei programmi triennali dei fabbisogni da parte delle Aziende sanitarie	100%	100%	Documentazione agli atti dello staff
			Copertura del turn over del personale sanitario (il turn over viene coperto mediante il piano triennale delle assunzioni)		100%	100%	100%		Applicativo GRU	Sviluppo ed esecuzione delle politiche di stabilizzazione, del Piano triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) e monitoraggio della spesa del personale	Realizzazione di attività per il monitoraggio della spesa del personale delle Aziende	100%	100%
	ASSR Maria Luisa Moro	Attuare iniziative e definire strumenti per lo sviluppo delle competenze tecniche, organizzative e relazionali dei professionisti del SSR in relazione ai contesti e obiettivi di lavoro	Numero corsi e iniziative progettate e attivate nel triennio 2018-2020	18 corsi attivati nel 2018	16 corsi attivati nel 2019	19	100%	Documentazione in cartelle di rete	Costruzione strumenti e metodologie a supporto dei processi valutativi in collaborazione con O.I.V. del Servizio sanitario regionale	Implementazione di modelli e strumenti di valutazione gestiti informaticamente	100%	100%	Note PG/0857293 del 20/11/2019 e PG/0911907 del 16/12/19
									Consolidamento processi di integrazione interaziendali e software unico	Applicazione massiva e centralizzata dei rinnovi contrattuali e degli istituti ivi previsti	100%	100%	Documentazione agli atti dello staff
5	Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Definire strumenti e attuare iniziative e per l'innovazione nelle politiche abitative	Impegno delle risorse stanziare su bando "housing sociale 2019"	/	100%	100%	100%	Det. Dirig. 19885/2019, Programma housing sociale 2019. Concessione contributi a favore di beneficiari diversi per interventi in Comuni vari	Promuovere forme di innovazione nell'housing sociale	Predisposizione programma "housing sociale 2019" e relativo bando attuativo	100%	100%	Deliberazione della Assemblea Legislativa 196/2019; DGR 655/2019; Legge Regionale n. 24 dell'8 agosto 2001 e s.m.i. Approvazione Bando per l'attuazione del programma denominato "Housing Sociale 2019"
									Monitorare gli effetti della riforma ERP	Predisposizione proposta di DGR con definizione correttivo da applicare al canone corrisposto dai nuclei unipersonali in fascia di protezione e di accesso	100%	100%	Deliberazione della Assemblea Legislativa 200/2019; DGR 323/2019, Legge regionale n.24 dell'8 agosto 2001 – Correttivo alla modalità di calcolo del canone ERP
6	ASSR Maria Luisa Moro	Attuazione del Documento per il rilancio del sistema ricerca e innovazione nel SSR attraverso indirizzi, nuove forme di governo, lavoro in rete, finanziamenti dedicati e valutazione dell'impatto della ricerca	Azioni previste dal Documento, in via di approvazione, attivate nel triennio 2019-2021		90% iniziative realizzate nel triennio 2019-2021	100% su base annua	200%	DGR n. 910/2019 e modificata con n. 2192/2019 e DD 1299/2020	Sviluppo delle azioni previste dal documento per il triennio 2019-2021	Realizzazione delle attività programmate nel triennio	100%	100%	Documentazione agli atti dell'Agenzia
									Garantire il coordinamento del Comitato Etico Regionale Sezione A e il supporto tecnico ai Comitati Etici di Area Vasta	Attivazione piattaforma SIRER	SI/NO	SI	Documentazione agli atti dell'Agenzia

A4. SOSTENIBILITA'

N. ob. camb.	Struttura responsabilità	Obiettivi operativi	DG	Indicatori	Baseline	Target	Consuntivo al 31.12.2019	% realizzazione	Fonte del dato	Sotto-obiettivi	Indicatori	Target	Consuntivo al 31.12.2019	Fonte del dato
1	Direzione generale Agricoltura, caccia e pesca Valtiero Mazzotti	Sostenere lo sviluppo di metodi di produzione biologica e integrata e la realizzazione di azioni di contrasto ai nitrati		% di Superficie Agricola Utile (SAU) coltivata con metodi sostenibili sulla SAU regionale (SAU regionale ettari 1.064.210)		18%	18%	100%	Sistema informativo SIAG di Agrea e atti di concessione	Sostenere il mantenimento di metodi di produzione biologica e integrata	Superficie Agricola Utile (SAU) regionale coltivata con metodi sostenibili (in ettari)	196.000	187.579 €	Sistema informativo SIAG di Agrea
				% di risorse rese disponibili (50.563.000 €) per il sostegno alle produzioni biologica ed integrata e per la realizzazione di azioni di contrasto ai nitrati		90%	90%	100%	Sistema informativo SIAG di Agrea e atti di concessione; Deliberazione n. 2439 del 19/12/2019.	Sostenere la realizzazione di fasce tampone e bacini di fitodepurazione di contrasto ai nitrati	Risorse destinate al sostegno delle produzioni biologica ed integrata	47.000.000 €	45.581.748 €	Atti di concessione
											Risorse destinate alla realizzazione di fasce tampone e bacini di fitodepurazione di contrasto ai nitrati	3.563.000 €	- €	Richiesta di modifiche al PSR notificate alla Commissione Europea il 21 novembre 2019 e approvate dalla Commissione il 3 aprile 2020.
4	Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Attuare la disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio		Proposta di atto regionale di coordinamento tecnico sulla microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica	/	100%	100%	100%	DGR 630/2019, Atto di coordinamento tecnico sugli studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica (artt. 22 e 49, LR 24/2017)	Attuare la disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio: monitoraggio e supporto giuridico, definizione di nuovi atti attuativi	Predisposizione DGR di approvazione "atti di coordinamento tecnico" tecnico (sui "Piani Riconversione Agricole", sulla microzonazione sismica e sul recepimento comunale della nuova disciplina del contributo di costruzione)	100%	100%	DGR 623/2019, Atto di coordinamento tecnico sull'ambito di applicazione, i contenuti e la valutazione dei programmi di riconversione o ammodernamento dell'attività agricola (PRA), nonché sui fabbricati abitativi dell'imprenditore agricolo (articoli 36 e 49, LR 24/2017); integrata con DGR 713/2019. DGR. 630/2019, Atto di coordinamento tecnico sugli studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica (artt. 22 e 49, LR 24/2017).DGR 624/2019, Atto di coordinamento tecnico in merito allo schema di delibera comunale di recepimento della delibera dell'Assemblea legislativa 186/2018 in materia di disciplina del contributo di costruzione.
				Numero Comuni che attivano percorsi sperimentali di adeguamento pianificazione vigente a disposizioni di LR	15	30	51	170%	Comuni che hanno attivato percorsi sperimentali di adeguamento pianificazione vigente a disposizioni di LR 24/2017 nel 2019: Piacenza (RPI/2019/50); Alta Val Tidone (RPI/2019/206); Unione Val d'Enza - Gattatico, Campegine, S. Ilario D'Enza, Montecchio Emilia, Cavriago, Bibbiano, S. Polo d'Enza, Canossa - (RPI/2019/206); Unione Terre d'Argine -Carpi, Novi, Soliera, Campogalliano - (RPI/2019/237); Unione Terre di Pianura -Baricella, Budrio, Castenaso, Granarolo dell'Emilia, Malalbergo, Minerbio (RPI/2019/284); Cesenatico (RPI/2019/47); Forlì (RPI/2019/164); Comacchio (RPI/2019/120); Unione Terre e Fiumi - Copparo, Berra, Tresigallo, Formignana, Ro- (RPI/2019/94); Unione Sorbara -Bastiglia, Bomperto, Castelfranco Emilia, Nonantola, Ravarino, San Cesario- (DGR 615/2019); Russi (DGR 1015/2019)	Attuare la disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio: predisporre atti di coordinamento tecnico, disposizioni tecnico-amministrative, contributi a Province e Città Metropolitana	predisposizione DGR di concessione contributi a Province e Città Metropolitana per la formazione dei nuovi Piani territoriali provinciali (PTM, PTAV)	100%	100%	DGR 1118/2019, Quantificazione, riparto e assegnazione di contributi a Città metropolitana di Bologna e alle Province di Rimini, Ferrara, Ravenna, Forlì-Cesena, Modena, Reggio Emilia, Parma e Piacenza per favorire la formazione di piani territoriali (PTM e PTAV) -lr 24/2017, art. 3 c 6.
				Numero atti attuativi della LR urbanistica proposti e approvati	6	11	12	109%	DGR 2135/2019, Strategia per la qualità urbana ed ecologica-ambientale e valutazione di sostenibilità ambientale e territoriale del piano urbanistico generale. DGR 2134/2019, Specifiche tecniche degli elaborati di piano predisposti in formato digitale. DGR 1118/2019, Bando contributi per i nuovi PTM/PTAV DGR 632/2019, DGR 713/2019, Ambito di applicazione, i contenuti e la valutazione dei programmi di riconversione o ammodernamento dell'attività agricola (PRA), nonché sui fabbricati abitativi dell'imprenditore agricolo DGR 630/2019, Studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica DGR 624/2019, DGR 1433/2019, Nuova disciplina del contributo di costruzione	Attuare il bando per la rigenerazione urbana e avviare il monitoraggio	approvazione proposte di Accordo di programma in attuazione del bando su rigenerazione urbana	100%	100%	DGR 1245-1757- 2203 (Approvazione Contratti di rigenerazione urbana con i Comuni di: Bedonia, Castelvetto Piacentino,Cervia, Fontevivo, Associaz. di Comuni della Prov. di Piacenza, Ravenna, Rimini, San Giovanni in Marignano, San Martino in Rio, Bertinoro,Camugnano, Casina, Castiglione dei Pepoli, Cesena, Ferrara, Forlimpopoli, Formigine, Maranello, Modena, Molinella, Parma, Torriale, Valsamoggia, Campogalliano, Faenza, Forlì, Medicina, San Lazzaro di Savena
				Numero proposte di Accordo di Programma con i Comuni	/	30	43	143%	DGR 1042/2019 (Ammissione a contributo di 43 proposte di Accordo di Programma-Contratti di rigenerazione urbana).					
	Agenzia Ricostruzione Sisma2012 Enrico Cocchi	Porre in essere misure integrate volte alla riqualificazione dei centri storici e progetti di rifunzionalizzazione degli edifici oggetto di ripristino		Numero degli interventi previsti nei piani organici di cui alla L.147/2013 e s. m. oggetto di finanziamento		19	19	100%	Ordinanza n.10/2019	Attuare i piani organici di cui alla L.147/2013 e s.m. Gestire i progetti di cui all'ordinanza 10/2019	Stanziamiento fondi per i piani organici n. progetti	30.000.000 20	35.000.000 23	ordinanza 10/2019 da legge i piani organici sono 23. nel 2°stralcio con ord.10/2019 ne sono stati finanziati 19
2	Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Attuare il piano regionale di gestione dei rifiuti e la legge regionale sull'economia circolare		Numero approvazioni di filiere per l'iscrizione nell'elenco regionale dei sottoprodotti	6	8	8	100%	Det. Dirigenziali n. 23509/2019 e n. 23512/2019 per sottoprodotti denominati "deiezioni avicole" e "residui e sfridi di materie plastiche"	Attuare la Legge Regionale di promozione dell'economia circolare Il Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti (PRGR)	Approvazione processi produttivi per iscrizione nell'elenco regionale dei sottoprodotti	100%	100%	Det. Dirigenziali n. 23509/2019 e n. 23512/2019 per sottoprodotti denominati "deiezioni avicole" e "residui e sfridi di materie plastiche"
											Implementazione progressiva dei sistemi di tariffazione puntuale sul territorio regionale	100%	100%	nuovi Comuni a tariffa corrispettiva puntuale o a tributo puntuale: Albinea, Quattro Castella, Reggio Emilia, Guiglia, Nonantola, Ravarino, S. Giovanni in Persiceto, Morciano di Romagna
				Numeri Comuni con sistemi di misurazione puntuale del rifiuto sul territorio regionale	81	89	89	100%	nuovi Comuni a tariffa corrispettiva puntuale o a tributo puntuale: Albinea, Quattro Castella, Reggio Emilia, Guiglia, Nonantola, Ravarino, S. Giovanni in Persiceto, Morciano		Monitoraggio e finanziamento del Fondo di incentivazione alla prevenzione e riduzione dei rifiuti	100%	100%	DGR 714/2019, Trasferimento ad ATERSIR quale contributo per l'anno 2019 derivante dalla quota parte del tributo speciale di cui all'art. 11 della LR. 31/1996 1996. Det. Dirig. 9097/2019, Liquidazione a favore di ATERSIR del contributo impegnato con DGR 714/2019. LR. 29/2019, art. 11. commi 3 e 4 - Modifiche all'art. 4 della LR 16/2015

								di Romagna		Attuazione PRGR: elaborazione del monitoraggio di Piano	100%	100%	DGR 2141/2019, Analisi concernenti l'andamento della produzione dei rifiuti nell'anno 2019 e disposizioni relative ai flussi di rifiuti in attuazione dell'art. 25 delle norme tecniche del Piano regionale di gestione dei rifiuti approvato con Deliberazione dell'Assemblea legislativa 67/2016. Det. Dirig 22112/2019, Aggiornamento metodologia fabbisogno di smaltimento rifiuti speciali in discarica
3	Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Attuare il Piano Aria Integrato Regionale e promuovere il miglioramento della qualità dell'aria	Monitoraggio delle azioni previste dal PAIR	/	100%	100%	100%	Rapporto "Monitoraggio intermedio del PAIR2020" (dicembre 2019)	Attuare il Piano Aria Integrato Regionale (PAIR 2020)	Stato di avanzamento dell'implementazione e del monitoraggio del PAIR, secondo tempi e modalità previsti dal Piano stesso	100%	100%	Attività di attuazione del Piano: 15/02 con Comune di Forlì (PUMS), 21/02 con CTR ARIA ARPAE, 04/04 con Comune Carpi su misure compensative PAIR, 01/03 e 14/06 con Commissione ambiente Comune di Bologna, 26/03 presentazione inventario delle emissioni 2015, 05/04 incontro con ANCI per attività di comunicazione, 11/04 con Comune Reggio Emilia e ARPAE RE su contributo autostrada A1 qualità dell'aria, 12/04 con i Comuni PAIR, 03/07 con ARPAE e ANCI su Comunicazione PAIR2020, 08/07 incontro con i Comuni PAIR; PG.2019.0585588 del 9/07/2019 con oggetto "Sostegno della Regione Emilia-Romagna a progetto monitoraggio qualità aria - autostrada A1". Rapporto "Monitoraggio intermedio del PAIR2020" (dicembre 2019)
			Massimizzazione utilizzo risorse dei bandi "ecobonus"	/	70%	73,14%	104,5%	Det. dirig. di impegno delle risorse 5451-6438-7166-8462-9573-11256-14754-16825-18061-19224-22360-14015-21600-21845-21846-20879-21352/2019	Attuare il Nuovo Accordo di Bacino padano 2017	Stato di avanzamento dell'implementazione del Nuovo Accordo di programma per il miglioramento della qualità dell'aria nel bacino padano	100%	100%	Documento della Regione Emilia-Romagna per Commissione Europea-Clean Air Dialogue (Torino 4/5 giugno 2019); documento (PG/2019/0912193 del 16/12/2019 al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare), "Monitoraggio e attuazione dei bandi per la sostituzione dei veicoli oggetto di limitazione della circolazione - Accordo di programma dibacino padano 2017
									Coordinare e gestire il Progetto Life Integrato "PREPAIR" (Po Regions Engaged to Policies of Air)	Progetto "PREPAIR"- elaborazione invio CE dell'Interim Report, sviluppo degli scenari emissivi e di qualità dell'aria del Bacino Padano, implementazione Piattaforma web con dati per rendicontazione azioni	100%	100%	Fitness check (Bruxelles 15/01/ 2019); Clean air Dialogue (Torino 4-5/06/ 2019); Position Paper Fitness Check bacino padano https://orma.regione.emiliaromagna.it/rer/a/0214/ARE005055/ERD005057/Forms/AllItems.aspx . L'Interim Report invio ad ASME (PG/2019/0416799 del 30/04/2019); invio integrazioni 7/06/ 2019; valutazione positiva ricevuta con nota EASME.B.3/AS/ml/mg del 16/08/2019. Resoconto sullo stato di avanzamento delle attività relative al primo ciclo di monitoraggio delle misure per il miglioramento qualità aria attraverso l'applicativo web PREPAIR (azione D1) inviato da ART-ER 11/12/2019
							Promuovere il rinnovo del parco veicolare privato e commerciale: sostituzione veicoli e incentivazione all'acquisto veicoli a basso impatto ambientale	Emanazione e gestione bandi "ecobonus"	100%	100%	DGR 1646/2019, Bando ecobonus per la sostituzione di autoveicoli privati di categoria M1 con autoveicoli di pari categoria a minore impatto ambientale -terza edizione e proroga termini		
5	Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Rinnovare la flotta autofiloviaria ed il materiale rotabile ferroviario	Numero nuovi treni in esercizio	22	82	82	100%	Contratto di servizio Trenitalia-Tper. Fer	Promuovere il rinnovo della flotta autofiloviaria e assegnare nuove risorse	Predisposizione atti per finanziamento nuovo materiale rotabile autofiloviario	100%	100%	DGR 1006/2019 , FSC 2014-2020, Asse tematico F, rinnovo materiale rotabile su gomma: approvazione piano di investimento, schema di convenzione Ragione - MIT, Schema di accordo attuativo Regione-Agenzie per la mobilità della regione
			Numero nuovi autobus/filobus in esercizio	400	500	403	80,6%	Atti di liquidazione vari	Promuovere il rinnovo del materiale rotabile ferroviario e assegnare nuove risorse	Predisposizione atti per finanziamento nuovo materiale rotabile ferroviario	100%	100%	DGR 2270/2019, delibera CIPE N.54/2016, Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020, Piano operativo infrastrutture, Asse tematico F, rinnovo materiale rotabile ferroviario, Piano di investimento e approvazione schemi di convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Ministero delle Infrastrutture e Trasporti e di Accordo attuativo tra Regione Emilia-Romagna, FER S.R.L. E Società Ferroviaria Provisoria Emilia-Romagna SCARL DGR 1650/2019, Attuazione Decreto Ministeriale N. 408/2017, risorse per l'acquisto di materiale rotabile ferroviario
										Attuazione del Piano Decennale per la sicurezza del territorio regionale come da cronoprogramma previsti nei singoli Accordi	100%	100%	DGR n. 325/2019, Legge N. 241/90 e ss.mm.ii., art. 15 - Approvazione schema di convenzione tra ADB distrettuale fiume Po, RER, AIPO e Ag. Reg.Le Sicurezza Territoriale e Protezione Civile per progettazione, realizzazione interventi di cui al "Programma stralcio (annualità 2018) relativo a interventi di manutenzione, in attuazione degli obiettivi della pianificazione di bacino del distretto idrografico del fiume Po", Approvato dalla Conferenza Istituzionale Permanente

Direzione generale cura del territorio e dell'ambiente Paolo Ferrecchi	Attuare politiche integrate di bacino idrografico: migliorare la sicurezza territoriale e la qualità ambientale delle risorse idriche	Definizione proposta di aggiornamento del Piano nazionale contro il rischio idraulico ed il dissesto idrogeologico	/	100%	100%	100%	Definizione proposta di aggiornamento del Piano: documento in data 25/07/2019 (allegati alla bozza di deliberazione)	Attuare il Piano decennale per la sicurezza del territorio regionale e il Piano di gestione del rischio alluvioni	Elaborazione delle mappe di pericolosità e di rischio di alluvioni (2ª fase del ciclo di pianificazione Dir. 2007/60) entro dicembre 2019	100%	100%	Aggiornamento mappe del rischio, mappe di pericolosità, mappe degli elementi potenzialmente esposti, calcolo dei tiranti idrici, presa d'atto della Conferenza Istituzionale Permanente dell'Autorità di bacino distrettuale del Fiume Po e dell'Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale 22/12/2019. Informativa Giunta (19/12/2019); relazioni con nota PG/2019/0925168. Det. Dirig. 23417/2019 (affidamento per calcolo ed elaborazione delle mappe dei tiranti idrici nelle aree a rischio potenziale significativo di alluvioni regionali di cui al secondo ciclo di attuazione della Direttiva 2007/60/CE". Det. Dirig. 23417/2019 (affidamento per calcolo ed elaborazione delle mappe dei tiranti idrici nelle aree a rischio potenziale significativo di alluvioni regionali di cui al secondo ciclo di attuazione della Direttiva 2007/60/CE)
									Attuazione 2019 delle misure dei Piani di gestione del rischio alluvioni vigenti (territorio regionale ricadente nel distretto padano e dell'Appennino Centrale)	100%	100%	Rapporto di Monitoraggio dell'Autorità di bacino distrettuale del Fiume Po (dicembre 2019). Reporting a Commissione Europea su valutazione preliminare del rischio di alluvioni e APSFR (Aree a Rischio Potenziale Significativo). Attuazione misure win-win (gestione sedimenti bacini Taro, Marecchia, Invaso Mignano). Contratti fiume Trebbia, Marecchia, Santeramo. DGR 306/2019, Approvazione dello schema di accordo di collaborazione, ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990, tra l'Autorità di Bacino Distrettuale del fiume Po e la Regione Emilia-Romagna per lo sviluppo di attività tecnico-scientifiche di interesse comune relative ad attuazione e aggiornamento dei PAI, del PGRA e della pianificazione territoriale regionale
									Predisposizione DGR di aggiornamento interventi afferenti al Piano nazionale contro il rischio idraulico e il dissesto idrogeologico entro giugno 2019	100%	100%	Definizione proposta di aggiornamento del Piano: documento in data 25/07/2019 (allegati alla bozza di deliberazione)
								Attuare il Piano Gestione di Distretto idrografico 2015-2021 e avviare il riesame e l'aggiornamento del terzo ciclo di pianificazione 2021-2027	Attuazione delle misure dei Piani di gestione acque 2015-2021 che ricadono sul territorio regionale	100%	100%	Rapporto sullo stato di realizzazione delle 26 misure del PdG, "Attuazione e le misure dei piani di gestione 2015-2021" (dicembre 2019). Documento su "azioni per l'equilibrio idromorfologico sui bacini dei fiumi Trebbia ed Enza (dicembre 2019). Documento PG.2019.0935973 su "attribuzione competenza corpi idrici interdistrettuali" -acque sotterranee (inviata ad Autorità distrettuali, Ministero Ambiente, ISPRA). Data Base "inventario degli scarichi delle sostanze prioritarie e pericolose prioritarie ai sensi dell'art. 78-ter D.Lgs 152/06" (dicembre 2019). "Carta della vulnerabilità intrinseca" e "carta del fattore di controllo" per zone vulnerabili ai prodotti fitosanitari della pianura emiliano-romagnola.
								Revisione (riesame) dei corpi idrici fluviali	100%	100%	Documento con nuova proposta metodologica di revisione dei corpi idrici (novembre 2019)	
Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile Maurizio Mainetti/Rita Nicolini	Revisione della L.R.1/2005 "Norme in materia di protezione civile e volontariato. Istituzione dell'Agenzia regionale di protezione civile".	Predisposizione di un primo documento per la revisione della L.R. 1/2005		SI/NO	SI	100%	Bozza di modifica della L.r. 1/2005 predisposta dal Gruppo di lavoro, agli atti del SERVIZIO AFFARI LEGISLATIVI E AIUTI DI STATO	Provvedere alla revisione della L.R. 1/2005 attraverso la partecipazione dei Servizi dell'Agenzia al gruppo di lavoro interdirezionale istituito con Determinazione n. 18314 del 09/11/2018 del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale	Predisposizione di proposte tecniche e giuridiche per la revisione della L.R. 1/2005	SI/NO	SI	Documentazione agli atti (PDL regionale)
	Migliorare il processo di affidamento dei contratti relativi ai lavori pubblici ed alle opere pubbliche	Predisposizione di un Regolamento per l'affidamento dei lavori e delle opere pubbliche		SI/NO	SI	100%	Documentazione agli atti dell'Agenzia	Migliorare, semplificare e rendere più omogeneo il processo relativo agli affidamenti dei lavori e delle opere pubbliche	Predisposizione di una bozza del documento	SI/NO	SI	Documentazione interna
	Migliorare la sicurezza territoriale attraverso attività ed interventi di difesa del suolo e della costa	Interventi di gestione e di manutenzione ordinaria e straordinaria sul territorio		SI/NO	SI	100%	Gestionali Alice lavori e SAP	Prosecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete idrografica, dei versanti e della costa, delle infrastrutture danneggiate e delle opere per la sicurezza del territorio.	Realizzazione degli interventi	SI/NO	SI	Gestionali Alice lavori e SAP
	Migliorare le azioni volte al potenziamento della capacità operativa del volontariato anche attraverso azioni di decentramento sui Servizi territoriali	Predisposizione di documenti di organizzazione interna per la gestione decentrata ed unitaria sul territorio del volontariato		SI/NO	SI	100%	Determinazione 4554 del 10/12/2018 DIRETTIVA SU MODELLO ORGANIZZATIVO, SISTEMA DI GOVERNO E ATTIVITÀ DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE oltre incontri organizzativi con i Servizi dell'Agenzia	Attuare il decentramento sui Servizi del territorio della gestione coordinata del volontariato	Predisposizione di modelli strutturati per i rimborsi al volontariato in caso di attivazione	SI/NO	SI	Determinazione 4554 del 10/12/2018 DIRETTIVA SU MODELLO ORGANIZZATIVO, SISTEMA DI GOVERNO E ATTIVITÀ DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE oltre incontri organizzativi con i Servizi dell'Agenzia
	Garantire la gestione delle emergenze regionali e nazionali	Realizzazione degli interventi per la gestione di emergenze regionali e nazionali		SI/NO	SI	100%	Documentazione agli atti Agenzia quale: Piani di intervento a seguito delle Ordinanze a seguito apertura contabilità speciali e Atti adottati (Sistema Atti e SAP) per gli interventi in somma urgenza.	Garantire la gestione tecnica, operativa e contabile delle emergenze regionali e nazionali e le azioni di supporto agli Enti Locali	Numero degli interventi gestiti in caso di emergenza	numeri non progra	SI	Documentazione agli atti Agenzia quale: Piani di intervento a seguito delle Ordinanze a seguito apertura contabilità speciali e Atti adottati (Sistema Atti e SAP) per gli interventi in somma urgenza.

7	Intercent-ER Alessandra Boni	Introdurre criteri di sostenibilità ambientale nelle procedure di gara gestite da Intercent-ER	Introduzione di criteri ambientali nelle procedure di gara	Risultato 2018: 16	10	13	130%		Iniziativa di gara in materia di sostenibilità ambientale	Coordinamento delle iniziative di sostenibilità ambientale e sociale	100%	100%	PdA consuntivato
---	---------------------------------	--	--	--------------------	----	----	------	--	---	--	------	------	------------------

A5. RISORSE DELL'ENTE

N. ob. camb.	Struttura responsabilità	Obiettivi operativi	DG	Indicatori	Baseline	Target	Consuntivo al 31.12.2019	% realizzazione	Fonte del dato	Sotto-obiettivi	Indicatori	Target	Consuntivo al 31.12.2019	Fonte del dato
1	Direzione generale Risorse Europa, Innovazioni ed Istituzioni Francesco Raphael Frieri	Progettare spazi di lavoro innovativi e di supporto a nuove dinamiche organizzative e lavorative		nuove aree smart progettate	0	>= 3	3	100%	Documenti di progetto agli atti e aree utilizzabili	Definire layout standard e percentuali di postazioni necessarie in funzione dei processi di smart working	Layout standard progettati	>=5	5	Documenti su Orma e sul Teams del Progetto VeLA
2		Rinnovare il capitale umano: nuovo sistema professionale, sviluppo delle competenze e ricambio intergenerazionale		Programmare il 25% di turnover personale nel triennio e gestirne la quota annuale approvata dagli organi competenti	0	si/no	si	100%	DGR 1001/2019 e provvedimenti di riassegnazione distacchi e assunzioni da mobilità agli atti	Avvio delle procedure concorsuali	Numero procedure concorsuali bandite	8	15	portale ER - portale Assemblée Legislativa ai link delle procedure - portale ER Giunta; BURERT n. 403/2019.
		Sviluppare nuovi interventi di welfare aziendale		% risorse utilizzate sulle disponibilità nel contratto	0	100%	100%	100%	Documenti agli atti	Definizione piano di welfare e condivisione con i Sindacati	Accordo Approvato	si/no	si	DGR 1369 del 5 agosto che autorizza alla sottoscrizione definitiva dell'accordo aziendale relativo al welfare aziendale per il triennio 2019-2021
		Promuovere la diffusione dello smartworking		% di lavoratori smart a regime sul totale dei dipendenti	0	>= 5%	10%	200%	Accordi sottoscritti agli atti	Passaggio a regime dell'Istituto dello smart working promuovere la diffusione dello smart working a livello locale	Approvazione disciplina a regime avvio sperimentazione collaborazione con EELL	si/no	si	DGR 940 del 18/06/2019 Delibera 1689/2019, accordi firmati a repertorio, materiali incontro su teams

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Cristiano Annovi, Responsabile del SERVIZIO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE DI SERVIZIO esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2416/2008 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2020/787

IN FEDE

Cristiano Annovi

REGIONE EMILIA-ROMAGNA
Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2416/2008 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2020/787

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 735 del 25/06/2020

Seduta Num. 25

OMISSIS

L'assessore Segretario

Felicori Mauro

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi