

**REGIONE EMILIA-ROMAGNA**  
**Atti amministrativi**  
**GIUNTA REGIONALE**

Delibera Num. 1261 del 24/06/2024

Seduta Num. 27

**Questo** lunedì 24 **del mese di** Giugno  
**dell' anno** 2024 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA

**la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:**

1) Priolo Irene	Vicepresidente
2) Calvano Paolo	Assessore
3) Colla Vincenzo	Assessore
4) Felicori Mauro	Assessore
5) Lori Barbara	Assessore
6) Salomoni Paola	Assessore
7) Taruffi Igor	Assessore

Presiede il Vicepresidente Priolo Irene  
attesa l'assenza del Presidente

**Funge da Segretario l'Assessore:** Felicori Mauro

**Proposta:** GPG/2024/901 del 13/05/2024

**Struttura proponente:** SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E  
PARTECIPATE  
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

**Assessorato proponente:** ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO  
ISTITUZIONALE, RAPPORTI CON UE

**Oggetto:** FISSAZIONE PER LA SOCIETA' APT SERVIZI SRL DI OBIETTIVI SPECIFICI,  
AI SENSI DEL COMMA 5, ART. 19 D.LGS. N. 175 DEL 2016 "TESTO UNICO  
IN MATERIA DI SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" -  
ANNUALITA'2024

**Iter di approvazione previsto:** Delibera ordinaria

**Responsabile del procedimento:** Tamara Simoni

## LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Visto l'art. 19 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" con il quale si dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare: "con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

Vista la Legge regionale n. 4 del 25 marzo 2016 che autorizza la Regione Emilia-Romagna a promuovere e partecipare alla costituzione di Apt Servizi - Società a responsabilità limitata;

Vista la Delibera di Giunta regionale n. 1927 del 4 novembre 2019 con la quale la Regione Emilia-Romagna approva il nuovo schema di accordo per il controllo analogo congiunto della società in house providing Apt servizi s.r.l.;

Considerato che, con precedente Delibera n. 1695 del 09/10/2023, la Regione Emilia-Romagna ha fissato per il 2023 gli obiettivi specifici relativi secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo sopra citato;

Preso atto che il Documento di Economia e Finanza regionale 2024 (DEFER), approvato con DGR n. 1107 del 26 giugno 2023 e delibera dell'Assemblea legislativa n. 141 del 25 ottobre 2023, prevede tra gli "Indirizzi alle società in house" che alle stesse vengano attribuiti, con provvedimento di Giunta, obiettivi generali ed obiettivi differenziati per ogni singola società;

Preso atto che si individuano per gli anni 2024 e 2025 due obiettivi generali, rivolti all'insieme delle società in house:

- *rafforzare l'uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, anche attraverso l'introduzione e il rafforza-*

mento del lavoro agile, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;

- trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il **15 aprile di ciascun anno, i bilanci** così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

Nel documento di Programmazione citato viene stabilito inoltre come obiettivo specifico 2024 che: "ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali e organizzative, è tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al **mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione**, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti";

Si dà atto altresì che "nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta, tenuto conto della particolare situazione socio-economica, opererà in coerenza con gli indirizzi strategici di seguito descritti, valutando:

- lo specifico settore operativo;
- il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società;
- il posizionamento della società nel settore di riferimento".

Tenuto conto che con la Nota di Aggiornamento al DEFR 2024, approvata con DGR n. 1863 del 30 ottobre 2023 e delibera dell'Assemblea legislativa n. 148 del 19 dicembre 2023, la Giunta ha valutato l'opportunità di confermare quanto previsto nel DEFR;

Valutata, dunque, l'opportunità, in coerenza con gli Indirizzi sopra richiamati, di attribuire alla società Apt Servizi S.r.l. gli obiettivi, generali e specifici, di seguito elencati, per l'anno 2024, in applicazione del comma 4, art. 19 del d.lgs. 175 del 2016, sopra richiamato:

1. adottare regolamenti che consentano un uso degli **spazi ad uso ufficio**, anche attraverso l'introduzione e il raffor-

zamento del lavoro agile, ispirati al principio di ottimizzazione e riduzione dei relativi costi;

2. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il **15 aprile di ciascun anno, i bilanci** così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci; si dà atto che la società ha trasmesso con nota prot. n. 389491 del 12 aprile 2024 i documenti di bilancio approvati dal Consiglio di amministrazione;
3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, **l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento"** sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi **cinque** bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;

Rispetto a quanto specificato in questo punto si precisa che per costi di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali;

Considerato che dal 2015 la Giunta regionale, anche per il superamento di criticità e rilievi evidenziati dalla Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo della Regione Emilia-Romagna e dal Collegio dei Revisori, ha introdotto un Modello di controllo analogo di tipo amministrativo, svolto sulle proprie società in house, in forma centralizzata;

Dato atto che con deliberazione n. 1015 del 28 giugno 2016, la Giunta regionale ha approvato il primo Modello amministrativo di controllo analogo definendo sia il processo di controllo, ovvero competenze, responsabilità dirigenziali e tempistiche (Allegato A), sia i contenuti dell'attività di monitoraggio e vigilanza (Allegato B);

Vista la propria deliberazione n. 2300 del 22 dicembre 2023 con la quale si è provveduto ad effettuare l'ultimo aggiornamento del Modello amministrativo di controllo analogo;

Richiamato l'obbligo da parte della società di recepire con proprio provvedimento tali obiettivi, di pubblicare i provvedimenti sul sito istituzionale della società e di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi, così come previsto dall'art. 19, comma 6 e 7 del d.lgs. n. 175 del 2016 e dal Modello Amministrativo di controllo analogo, sopra richiamato;

Precisato che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

Precisato che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dalla Struttura di vigilanza della Regione e che gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale competente;

Richiamate le proprie deliberazioni:

- n. 2416 del 29 dicembre 2008, recante "Indirizzi in ordine alle relazioni organizzative e funzionali tra le strutture e sull'esercizio delle funzioni dirigenziali. Adempimenti conseguenti alla Delibera 999/2008 Adeguamento e aggiornamento della Delibera 450/2007" e ss.mm., limitatamente alle disposizioni ancora vigenti;
- n. 468 del 10 aprile 2017 recante "Il sistema dei controlli interni della Regione Emilia-Romagna";
- n. 325 del 7 marzo 2022, recante "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: riorganizzazione dell'Ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";
- n. 426 del 21 marzo 2022, recante "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai direttori generali e ai direttori di agenzia";
- n. 2317 del 22 dicembre 2023 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'ente e gestione del personale. Aggiornamenti in vigore dal 1° gennaio 2024";

Visti, in ordine agli adempimenti in materia trasparenza:

- il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modifiche ed integrazioni;
- la determina dirigenziale n. 2335 del 9 febbraio 2022 recante ad oggetto "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto Legislativo n.33 del 2013 anno 2022";
- la deliberazione di Giunta regionale n. 157 del 29/01/2024 "Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione 2024-2026. Approvazione";

Viste le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni predisposte in attuazione della propria deliberazione n. 468/2017;

Visti, per gli aspetti relativi alla privacy:

- il Regolamento generale sulla protezione dei dati - Regolamento UE 2016/679;
- il Codice della privacy, d.lgs. 196/2003, modificato e aggiornato al Regolamento europeo, mediante il D.L. 53/2019, il D.M. 15/03/2019 e il d. lgs. 101/2018;
- la propria deliberazione n. 1004 del 20/06/2022 "Definizione di competenze e responsabilità in materia di protezione dei dati personali. Abrogazione della Deliberazione di Giunta regionale n. 1123/2018";

Richiamate, inoltre, le seguenti determinazioni dirigenziali:

- n. 6089 del 31/03/2022 ad oggetto "Micro-organizzazione della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni. Istituzione aree di lavoro. Conferimento incarichi dirigenziali e proroga incarichi di posizione organizzativa";

- n. 2805 del 13/02/2024 "Modifica micro-assetti organizzativi nell'ambito della Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni. Conferimento e proroga incarichi dirigenziali";

Dato atto che il Responsabile del procedimento, nel sottoscrivere il parere di legittimità, ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore al Bilancio, personale, patrimonio, riordino istituzionale, rapporti con UE, Paolo Calvano e dell'Assessore alla Mobilità e trasporti, infrastrutture, turismo, commercio, Andrea Corsini;

A voti unanimi e palesi

#### DELIBERA

Per le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente richiamate

- a) di stabilire i seguenti obiettivi, ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 175/2016, sui costi di funzionamento della società Apt Servizi S.r.l. per l'annualità 2024:
  - 1. adottare regolamenti che consentano un **uso degli spazi ad uso ufficio**, anche attraverso l'introduzione e il rafforzamento del lavoro agile, ispirati al principio di ottimizzazione e riduzione dei relativi costi;
  - 2. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, **l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento"** sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;
- b) di stabilire che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esem-

plificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

- c) di stabilire altresì che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dalla Struttura di vigilanza della Regione e che gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale competente;
- d) di trasmettere alla società in house Apt Servizi S.r.l. la presente deliberazione affinché provveda al recepimento degli obiettivi con proprio provvedimento, da pubblicare sul sito istituzionale insieme alla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 19, commi 6 e 7 del d.lgs. 175/2016;
- e) di disporre la trasmissione della presente deliberazione alle Amministrazioni socie e ai componenti del Comitato di controllo previsto dalla propria deliberazione n. 1927 del 4 novembre 2019;
- f) di dare atto che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa.

---

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Tamara Simoni, Responsabile di SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2024/901

IN FEDE

Tamara Simoni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2024/901

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Morena Diazzi, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2024/901

IN FEDE

Morena Diazzi

**REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

**Atti amministrativi**

**GIUNTA REGIONALE**

Delibera Num. 1261 del 24/06/2024

Seduta Num. 27

OMISSIS

---

L'assessore Segretario

Felicori Mauro

---

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi