

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 727 del 29/04/2024

Seduta Num. 18

Questo lunedì 29 **del mese di** Aprile
dell' anno 2024 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA
la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:

1) Bonaccini Stefano	Presidente
2) Priolo Irene	Vicepresidente
3) Calvano Paolo	Assessore
4) Colla Vincenzo	Assessore
5) Corsini Andrea	Assessore
6) Felicori Mauro	Assessore
7) Lori Barbara	Assessore
8) Mammi Alessio	Assessore
9) Salomoni Paola	Assessore
10) Taruffi Igor	Assessore

Funge da Segretario l'Assessore: Corsini Andrea

Proposta: GPG/2024/688 del 15/04/2024

Struttura proponente: SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO
DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE

Assessorato proponente: ASSESSORE ALLA SCUOLA, UNIVERSITÀ, RICERCA, AGENDA DIGITALE

Oggetto: APPROVAZIONE DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2023 DI ER.GO -
AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO AGLI STUDI SUPERIORI, AI SENSI
DELL'ART. 22 DELLA L.R. N. 15/07 E SS.MM.II.

Iter di approvazione previsto: Delibera ordinaria

Responsabile del procedimento: Francesca Bergamini

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Vista la Legge regionale del 27 luglio 2007, n. 15 "Sistema regionale integrato di interventi e servizi per il diritto allo studio universitario e l'alta formazione" e ss.mm.ii.;

Richiamati in particolare:

- l'art. 19 che istituisce l'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori (di seguito ER.GO), ente dipendente dalla Regione, dotato di personalità giuridica, di autonomia amministrativa, patrimoniale, organizzativa, contabile e finanziaria;
- l'art. 20 ter, comma 5, lettera c) che stabilisce che il Direttore adotti gli atti, tra cui il conto consuntivo e l'assestamento del bilancio;
- l'art. 20 bis, comma 1, secondo cui in ordine ai citati atti di cui all'art. 20 ter comma 5 lettera c) esprime parere il comitato istituito ai sensi del medesimo art. 20 bis;
- l'art. 22 che prevede siano soggetti all'approvazione della Giunta regionale gli atti fondamentali di ER.GO, tra cui vi sono il conto consuntivo e l'assestamento del bilancio;
- l'art. 20 ter, comma 4, secondo cui il Direttore predispone e invia alla Giunta regionale, che la trasmette all'Assemblea Legislativa, una relazione annuale sull'attività svolta e sui risultati conseguiti;

Richiamata la propria deliberazione n. 852 del 30/05/2022 con cui sono stati nominati i tre componenti del Collegio dei Revisori di ER.GO;

Acquisita agli atti del Settore regionale "Educazione, Istruzione, Formazione, Lavoro" con Prot. 08/04/2024.0368200 e Prot. 12/04/2024.0388479 la determinazione del Direttore di ER.GO n. 150 del 5/04/2024 relativa all'adozione del rendiconto per l'esercizio 2023, con i relativi allegati tra cui la relazione di accompagnamento al Rendiconto 2023, che assolve le disposizioni di cui all'art. 20 ter comma 4 della Legge regionale 15/2007 e ss.mm.ii., nonché i pareri favorevoli espressi dal sopracitato Comitato e dal Collegio dei Revisori;

Preso atto del parere favorevole con riferimento al contenuto tecnico-contabile del predetto rendiconto - acquisito agli atti del Settore regionale Educazione, Istruzione, Formazione e Lavoro con nota Prot. 15/04/2024.0392378, espresso dal Responsabile del Settore regionale Bilancio e Finanze, che raccomanda particolare

attenzione alle somme accertate e non ancora riscosse da parte di ER.GO e provenienti da soggetti diversi dalla Regione Emilia-Romagna, così come individuate nel rendiconto;

Ritenuto, pertanto, di provvedere ai sensi della citata Legge regionale n. 15/2007 e ss.mm.ii., all'approvazione del Rendiconto esercizio 2023 di ER.GO adottato con la sopracitata determinazione del Direttore di ER.GO n.150 del 5/04/2024, di cui all'Allegato 1 parte integrante e sostanziale del presente atto;

Ritenuto altresì necessario, così come previsto dall'art. 20 ter comma 4 della Legge regionale n. 15/2007 e ss.mm.ii., prendere atto della relazione del Direttore di ER.GO - allegata alla determinazione del Direttore di ER.GO n. 150/2024 - di accompagnamento al Rendiconto 2023, in cui si esplicita l'attività svolta ed i risultati conseguiti nel 2023, che si riporta nell'Allegato 2 parte integrante e sostanziale del presente atto;

Visto il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modifiche ed integrazioni;

Richiamati:

- il Decreto Legislativo n.33/2013 recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii., in particolare l'art. 26 comma 2;
- la propria deliberazione n. 2077/2023 "Nomina del responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza";
- la propria deliberazione n. 157/2024 ad oggetto "Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione 2024-2026. Approvazione", per brevità PIAO 2024-2026;
- la "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal decreto legislativo n.33 del 2013. Anno 2022." di cui all'Allegato A) della determinazione dirigenziale n. 2335/2022;

Viste le Leggi Regionali:

- n. 40/2001 "Ordinamento contabile della Regione Emilia-Romagna, abrogazione delle L.R. 6 luglio 1977, n. 31 e 27 marzo 1972, n.4" per quanto applicabile;
- n. 43/2001 "Testo Unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna" e ss.mm.ii.;

Viste, altresì, le proprie deliberazioni:

- n. 2416/2008 recante "Indirizzi in ordine alle relazioni organizzative e funzionali tra le strutture e sull'esercizio delle funzioni dirigenziali. Adempimenti conseguenti alla delibera 999/2008. Adeguamento e aggiornamento della delibera 450/2007" per quanto applicabile;
- n. 468/2017 ad oggetto "Il Sistema dei controlli interni della Regione Emilia-Romagna" e le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni predisposte in attuazione della propria deliberazione n. 468/2017;
- n. 325/2022 ad oggetto "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";
- n. 426/2022 ad oggetto "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai Direttori Generali e ai Direttori di Agenzia";
- n. 2360/2022 "Modifica e assestamento degli assetti organizzativi della Giunta regionale e soppressione dell'Agenzia sanitaria e sociale regionale. Provvedimenti";
- n. 2317/2023 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'ente e gestione del personale. Aggiornamenti in vigore dal 1° gennaio 2024";
- n. 2319/2023 "Modifica degli assetti organizzativi della Giunta regionale. Provvedimenti di potenziamento per fare fronte alla ricostruzione post alluvione e indirizzi operativi";

Richiamate inoltre:

la propria deliberazione n. 80/2023 "Assunzione della vincitrice della selezione pubblica per il conferimento di incarico dirigenziale, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001 e ss.mm.ii., presso la Direzione Generale Conoscenza, Ricerca, Lavoro, Imprese";

la determinazione dirigenziale n. 5595/2022 "Micro-organizzazione della Direzione Generale Conoscenza, Ricerca, lavoro, Imprese a seguito della D.G.R. n. 325/2022. Conferimento incarichi dirigenziali e proroga incarichi di titolarità di Posizione organizzativa";

la determinazione dirigenziale n. 1652/2023 "Conferimento di incarichi dirigenziali presso la Direzione Generale Conoscenza,

Ricerca, Lavoro, Imprese" con la quale si è proceduto, tra l'altro, al conferimento dell'incarico di Responsabile del Settore "Educazione, istruzione, Formazione, Lavoro";

Dato atto che il responsabile del procedimento ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore regionale competente per materia;

A voti unanimi e palesi

D E L I B E R A

per le motivazioni espresse in premessa e che qui si intendono integralmente riportate:

1. di approvare, ai sensi dell'art. 22 della Legge regionale n. 15/2007 e ss.mm.ii., la determinazione del Direttore dell'Azienda regionale per il diritto agli studi superiori ER.GO n. 150 del 5/04/2024 che approva il rendiconto di ER.GO dell'esercizio 2023, di cui all'Allegato 1 parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di prendere atto, così come previsto dall'art. 20 ter comma 4 della Legge regionale n. 15/2007 e ss.mm.ii, della "Relazione di accompagnamento al Rendiconto generale per l'esercizio 2023 ai sensi della Legge regionale n. 15/2007 art.20 ter comma 4", allegata alla determinazione del Direttore di ER.GO n. 150/2024, di cui all'Allegato 2 parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere all'Assemblea Legislativa la relazione di cui al precedente punto 2), in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 20 ter comma 4 della Legge regionale n. 15/2007 e ss.mm.ii.;
4. di precisare che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa alle pubblicazioni previste dal PIAO 2024/2026 e dalla Direttiva di Indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione, incluse le ulteriori pubblicazioni ai sensi dell'art. 7 bis del D.Lgs. n. 33 del 2013.

DETERMINAZIONE DELLA DIRETTRICE DELL'AZIENDA

In data 05/04/2024

N. 150

Oggetto: Adozione rendiconto finanziario esercizio 2023

L'anno duemilaventiquattro, oggi cinque del mese di aprile, la Direttrice:

VISTA la Legge Regionale n. 15 del 27/07/2007 "Sistema regionale integrato di interventi e servizi per il diritto allo studio universitario e l'alta formazione", così come modificata dalla L.R.n.6/2015;**VISTE** le seguenti disposizioni normative in materia di contabilità:

- il D. Lgs 118/2011 e successive modificazioni;
- la Legge Regionale n. 40/2001;

VISTI

- il Regolamento di Contabilità e dei contratti di ER.GO, adottato con determinazione n.133 dell'08/10/2015 ed approvato dalla Giunta Regionale con delibera n.1649 del 02/11/2015;
- lo Statuto di ER.GO, adottato con determinazione n.132 dell'08/10/2015 ed approvato dalla Giunta regionale con delibera n.1649 del 02/11/2015;

VISTA propria determinazione n. 116/2024 "Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2023 ai sensi dell'articolo 3, comma 4 del Decreto legislativo 23 Giungo 2011, n. 118 e successive modificazioni e integrazioni";**DATO ATTO** che ai sensi delle disposizioni normative sopra richiamate, il rendiconto di esercizio è sia finanziario, sia economico e quindi deve dare conto anche di eventuali perdite o utili di esercizio, avendo a riferimento costi e ricavi delle diverse attività e servizi;**PRESO ATTO** che dal conto del bilancio e dal conto generale del Patrimonio, allegati al presente atto, risulta il seguente fondo di cassa attestato dal Tesoriere:

	GESTIONE		
	RESIDUI	C O M P E T E N Z A	T O T A L E
Fondo cassa al 1° gennaio 2023			68.829.689,26
RISCOSSIONI	30.965.036,10	158.238.974,48	189.204.010,58
PAGAMENTI	82.589.119,56	118.698.640,14	201.287.759,70
Fondo di cassa al 31/12/2023			56.745.940,14

PRESO ATTO, inoltre, che il conto del bilancio evidenzia un avanzo di amministrazione di €. 11.439.004,94 così determinato:

F.do cassa al 1 gennaio	68.829.689,26
RISCOSSIONI	189.204.010,58
PAGAMENTI	201.287.759,70
Saldo di cassa al 31 dicembre	56.745.940,14
Residui attivi	43.037.306,20
Residui passivi	88.344.241,40

Avanzo tecnico di amministrazione 11.439.004,94

RILEVATO che dell'avanzo tecnico di €. 11.439.004,94:

- una quota, per complessivi €. 9.025.600,00 è stata applicata al bilancio finanziario 2024 – 2026, annualità 2024, così come segue:
 - a) €. 2.000.000,00 per le borse di studio;
 - b) €. 7.025.600,00 vincolati ad interventi di edilizia ex. L. 338/2000;
- una quota di avanzo di amministrazione di €. 2.002.856,10 è accantonata al Fondo crediti di dubbia esigibilità;

e, pertanto, è disponibile l'importo di €. 410.548,84 che verrà applicato al bilancio per l'esercizio 2024 in sede di assestamento e prima variazione;

RILEVATO inoltre che il conto economico 2023 rileva un utile d'esercizio di €. 39.498,51 e il patrimonio netto ammonta a €. 34.377.833,18;

DATO ATTO che il rendiconto dell'esercizio 2023 è accompagnato da una relazione che dà conto dell'attività svolta e dei risultati conseguiti sotto il profilo quali/quantitativo per le diverse aree d'intervento;

ACQUISITO il parere obbligatorio e vincolante del Comitato Consultivo di cui all'art. 20 bis della L.R. 15/2007 e succ. modificazioni, in data 05/04/2024;

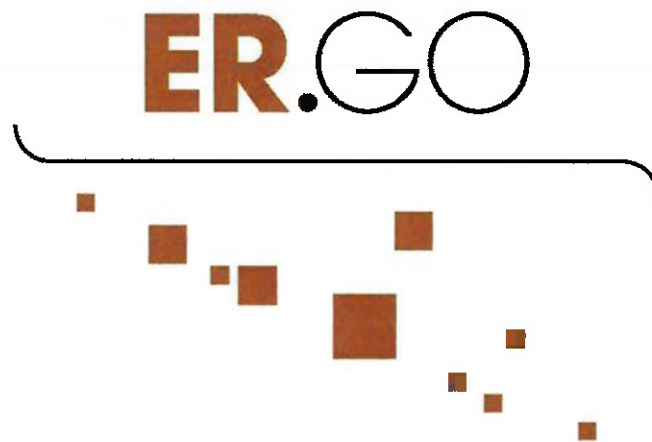
ACQUISITA la relazione del Collegio dei Revisori dell'Azienda in data 03/04/2024;

DATO ATTO del parere favorevole in merito alla regolarità contabile e amministrativa dell'atto, espresso dalla Responsabile della E.Q. "Gestione Risorse Economiche e Finanziarie", Rag.ra Milena Brunetti;

D E T E R M I N A

1. di adottare il rendiconto generale dell'esercizio 2023 composto dalla Relazione, dalla Nota integrativa, dagli allegati di cui al DLgs. 118/2011 e ss.mm, e corredato dalla relazione del Collegio dei Revisori del 03/04/2024 e dal parere del Comitato del 05/04/2024, allegati quale parte integrante del presente atto;
2. di dare atto che il risultato economico positivo del 2023 va ad incremento del patrimonio netto;
3. di dare atto che la relazione di accompagnamento al rendiconto 2023 assolve anche le disposizioni di cui all'articolo 20 ter, comma 4, della Legge regionale n. 15/2007, così come modificata dalla Legge Regionale n. 6/2015;
4. di trasmettere, ai sensi dell'articolo 22 della Legge Regionale 15/2007, il presente atto alla Giunta della Regione Emilia Romagna per l'approvazione.

La Direttrice dell'Azienda
Dott.ssa Patrizia Mondin
f.to digitalmente



RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2023

Volume 1 di 2



Indice:

Relazione tecnico finanziaria	Pag.	1
Conto del Tesoriere dell'Azienda	Pag.	21
Rendiconto generale per l'esercizio 2023		
Entrate	Pag.	23
Entrate: riepilogo per titoli	Pag.	28
Spese	Pag.	30
Spese: riepilogo per titoli e missioni	Pag.	36
Quadro generale riassuntivo	Pag.	39
Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio	Pag.	41
Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione	Pag.	43
Tabella riassuntiva del risultato di amministrazione	Pag.	47
Fondo crediti di dubbia esigibilità	Pag.	49
Entrate per titoli, tipologie e categorie	Pag.	52
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	impegni	Pag. 60
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Competanza	Pag. 66
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Residui	Pag. 71
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	impegni	Pag. 76
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	pagam. Competanza	Pag. 81
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	pagam. Residui	Pag. 86
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese per serv. c/to terzi e p.giro: impegni		Pag. 91
Riepilogo spese per macroaggregati	Pag.	93
Bilancio economico patrimoniale	Pag.	95
Elenco analitico delle variazioni di bilancio	Pag.	136
Pagamenti per codice SIOPE	Pag.	274



Indice:

Relazione tecnico finanziaria	Pag.	1
Conto del Tesoriere dell'Azienda	Pag.	21
Rendiconto generale per l'esercizio 2023		
Entrate	Pag.	23
Entrate: riepilogo per titoli	Pag.	28
Spese	Pag.	30
Spese: riepilogo per titoli e missioni	Pag.	36
Quadro generale riassuntivo	Pag.	39
Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio	Pag.	41
Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione	Pag.	43
Tabella riassuntiva del risultato di amministrazione	Pag.	47
Fondo crediti di dubbia esigibilità	Pag.	49
Entrate per titoli, tipologie e categorie	Pag.	52
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	impegni	Pag. 60
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Competanza	Pag. 66
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese correnti	pagam. Residui	Pag. 71
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	impegni	Pag. 76
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	pagam. Competanza	Pag. 81
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese c/c capitale	pagam. Residui	Pag. 86
Spese per missioni, programmi e macroaggregati: spese per serv. c/to terzi e p.giro: impegni		Pag. 91
Riepilogo spese per macroaggregati	Pag.	93
Bilancio economico patrimoniale	Pag.	95
Elenco analitico delle variazioni di bilancio	Pag.	135
Pagamenti per codice SIOPE	Pag.	240



RELAZIONE TECNICO FINANZIARIA

Il rendiconto è stato elaborato, ai sensi delle prescrizioni normative nazionali e regionali di riferimento. Sono allegati:

- il bilancio finanziario e i relativi allegati;
- lo stato patrimoniale 2023;
- il conto economico AL 31/12/2023;
- la nota integrativa.

Di seguito alcune note esplicative di carattere finanziario a completamento della nota integrativa più prettamente di carattere economico/patrimoniale.



Previsioni iniziali e loro variazioni

Il bilancio di competenza evidenzia una variazione netta di €. 55.557.974,32 pari al 36,12% degli stanziamenti iniziali, in gran parte determinati dalle partite di giro, in relazione ai pagamenti delle borse di studio sul sottoconto di Tesoreria acceso ai pagamenti finanziati dal PNRR e dai finanziamenti ex. L. 338/2000 per il completamento della Residenza Villa Marchi di Reggio Emilia.

Entrate per titoli	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamiento definitivo
Avanzo di amm.ne proveniente dall'esercizio precedente	8.925.600,00	2.136.818,44	11.062.418,44
Tit. 2 Trasferimenti correnti	113.997.499,60	7.732.797,79	121.730.297,39
Tit. 3 Entrate extratributarie	20.477.595,41	4.742.353,53	25.219.948,94
Tit. 4 Entrate in conto capitale	-	8.025.050,89	8.025.050,89
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	10.428.000,00	32.920.953,67	43.348.953,67
TOTALE GENERALE	153.828.695,01	55.557.974,32	209.386.669,33

Le principali poste di entrata che hanno determinato tale variazione sono:

Avanzo di amministrazione:

- €. 2.136.818,44 derivanti dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione proveniente dall'esercizio precedente, per la quota non applicata al bilancio di previsione 2023;

Trasferimenti correnti:

- €. 1.617.580,30 relativi a entrate vincolate all'erogazione di borse di studio, ed in particolare:

- €. 500.000,00 maggiore gettito di Tassa Regionale per borse di studio,



- € 1.122.580,20 finanziamenti di terzi per l'erogazione di borse di studio, in particolare:
 - € 117.580,20 finanziamenti delle Università per borse di studio a studenti in protezione internazionale di cui:
 - € 27.955,00 dall'Università di Bologna;
 - € 44.209,20 dall'Università di Parma;
 - € 45.416,00 dall'Università di Modena e Reggio Emilia
 - € 1.000.000,00 finanziamento delle Università per borse di studio 2023/2024 di cui:
 - € 571.564,45 dall'Università di Bologna
 - € 133.658,69 dall'Università di Ferrara
 - € 102.533,29 dall'Università di Modena e Reggio Emilia
 - € 192.243,57 dall'Università di Parma;
 - € 5.000,00 dal Tesoriere di ER.GO, Istituto Intesa San Paolo.
- € 858.390,00 finanziamenti per erogazione di contributi finanziari di cui:
 - € 804.750,00 dall'Università di Bologna di cui € 104.750,00 a favore di studenti disabili ed € 700.000,00 per studenti in situazioni di particolare difficoltà;
 - € 3.640,00 per l'erogazione dei contributi relativi alle collaborazioni a tempo parziale sulla base dei protocolli MUNER da parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia;
 - € 5.000,00 da parte di NEOTRON SPA per l'erogazione di contributi finanziari;
 - € 45.000,00 da UNIRIMINI Spa a sostegno dei servizi abitativi degli studenti dottorandi e specializzandi del Campus di Rimini.
- € 8.960.332,30 relativi ai trasferimenti regionali per il diritto allo studio scolastico. Di questi € 2.520.212,30 sono stati pagati nel mese di gennaio 2023 (Delibera GR 2134/2022), mentre € 6.440.120,00 di cui alla delibera GR 2154/2023 sono stati trasferiti ai Comuni nel mese di gennaio 2024.
- € 30.015,00 relativi ai finanziamenti PNRR per il potenziamento dei servizi su piattaforma Digitale – D.P.C.M. n. 130 – 1/2022 – PNRR 2023 – adozione AppIO.
- € 350.896,50 relativi ai cofinanziamenti statali assegnati ad ER.GO con i DM n. 1246/2022 e n. 77/2023 (relativi all'acquisizione di posti letto per studenti universitari (di cui al bando ex .DM 1246/2022);
- - € 2.902.817,41 quale differenza FIS;
- - € 1.186.598,90 quale differenza PNRR per le borse di studio.

Entrate extratributarie: di seguito le principali variazioni:

- € 3.330,44 rimborsi assicurativi;



- €. 4.182.434,39 derivanti dal recupero del costo dei servizi erogati agli studenti beneficiari della borsa di studio;
- €. 23.300,35 rimborsi connessi alla gestione del personale e alle spese di amministrazione;
- €. 3.750,00 penali per inadempienze contrattuali;
- €. 915.574,02 proventi e rimborsi per i servizi per l'accoglienza e poste relative agli esercizi precedenti;
- €. 133.667,43 rimborso delle spese gestionali da parte dei gestori dei servizi per l'accoglienza;
- €. 9.464,06 in relazione all'applicazione del Regolamento delle Residenze per gli studenti assegnatari di posto alloggio;
- €. 19.500,00 proventi per le attività di controllo svolte per conto delle Università;
- €. 3.058,00 compartecipazione dell'Università di Bologna alle spese dell'iniziativa *Laborinto*;
- €. 60.252,64 rimborso, da parte dell'Università di Bologna, delle spese sostenute per la gestione delle sale studio e del Collegio di eccellenza;
- €. 251.186,73 esito dell'attività di controllo sulle posizioni degli studenti borsisti;
- €. - 2.352.106,42 relativi all'IVA in regime di reverse charge (la medesima variazione è stata apportata al corrispondente capitolo di spesa);
- €. - 18.200,00 relativi all'IVA a credito;
- €. 33.884,78 maggiori introiti derivanti dalle attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare;
- €. 1.473.356,89 recuperi di borse di studio.

Entrate in conto capitale: le variazioni evidenziate sono relative a:

- opere di completamento del padiglione V. Marchi da destinare a residenza universitaria – IV bando ex L. 338/2000 secondo il seguente schema:

MUR	5.034.904,51
RER	2.317.000,00
UNIMORE	500.000,00
CAMPUS REGGIO	170.000,00
Totale	8.021.904,51

- alienazione di attrezzature non più utilizzabili per €. 3.146,38 (cfr. di cui alle determinazioni n.890/2022 e n.418/2023).

Entrate per conto terzi e partite di giro: la variazione esposta si riferisce alla gestione IVA in regime di split payment, nonché alle operazioni contabili per pagamento della prima rata delle borse di studio finanziate dal PNRR che è avvenuta nel mese di dicembre.

Nella parte spese gli importi più significativi sono quelli destinati all'erogazione di borse di studio. Le risorse proprie dell'Azienda, reperite con le variazioni di bilancio in corso d'anno, e destinate alle borse di studio, ammontano a €. 9.391.174,07.



**ER.GO Azienda Regionale per
Il diritto agli studi superiori**

Spese per parti e sezioni	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamiento definitivo
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	143.103.997,58	20.930.037,65	164.034.035,23
Missione 20 Fondi e accantonamenti	296.697,43	1.706.983,00	2.003.680,43
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	10.428.000,00	32.920.953,67	43.348.953,67
TOTALE GENERALE	153.828.695,01	55.557.974,32	209.386.669,33

Se esaminiamo il bilancio di cassa, la variazione netta delle previsioni è stata pari a €. 127.333.544,07 con un aumento del 72,31% rispetto alle previsioni iniziali che ammontavano a €. 176.092.680,25.

Entrate per titoli	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamiento definitivo
Fondo di cassa	26.235.615,14	42.594.074,12	68.829.689,26
Tit. 2 Trasferimenti correnti	114.030.499,60	36.646.889,73	150.677.389,33
Tit. 3 Entrate extratributarie	25.176.666,85	6.861.072,12	32.037.738,97
Tit. 4 Entrate in conto capitale	220.898,66	7.943.048,12	8.163.946,78
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	-	1.000,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	10.428.000,00	33.288.459,98	43.716.459,98
TOTALE GENERALE	176.092.680,25	127.333.544,07	303.426.224,32



Spese per parti e sezioni	Stanziamiento Iniziale	Variazioni in +e in -	Stanziamiento definitivo
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	160.421.808,20	87.995.463,79	248.417.271,99
Missione 20 Fondi e accantonamenti	2.924.737,05	1.406.983,00	4.331.720,05
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	12.746.135,00	37.931.097,28	50.677.232,28
TOTALE GENERALE	176.092.680,25	127.333.544,07	303.426.224,32

Tutte le variazioni al bilancio 2023 apportate nel corso dell'esercizio sono rappresentate analiticamente, con gli estremi dei provvedimenti, nelle tabelle a partire da pag. 136.

Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi

Come previsto dall'art.3, comma 4 del D. Lgs. 118/2011, prima della predisposizione del rendiconto dell'esercizio 2023, si è provveduto ad effettuare il riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando le ragioni del loro mantenimento nelle scritture contabili.

Come previsto anche dall'allegato n. 4/2 al decreto sopracitato e, in particolare, il paragrafo 9.1, la ricognizione dei residui è stata diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

Il riaccertamento, è stato effettuato con determinazione del Direttore n. 116 del 18/03/2023, acquisito in pari data il parere del Collegio dei Revisori ed evidenzia i seguenti risultati:

- €. 2.401.213,63 di residui passivi corrispondono a debiti ed economie di spesa da eliminare dalle scritture contabili;
- €. 7.025.600,00 corrispondono a obbligazioni non esigibili al 31 dicembre 2023 in quanto vincolate a spese connesse ai bandi ex L. 338/2000;
- i residui attivi al 31 dicembre 2023 sono definiti in €. 43.037.306,20, di cui: €. 5.306.034,44 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi e €. 37.731.271,76 a titolo di residui attivi derivanti dalla competenza 2023 di cui:



- €. 26.703.159,08 relativi ai finanziamenti PNRR per le borse di studio di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 1960 del 27/11/2023 (saranno spesi per il pagamento delle rate di borsa pagate nel 2024);
- €. 224.896,60 relativi ai finanziamenti ministeriali per le locazioni delle residenze Barontini e San Donato di cui al D.M. 77 del 14/02/2023;
- €. 30.151,00 relativi ai finanziamenti PNRR per l'adozione dell'APP IO, di cui al D.P.C.M. 131-1/2022 PNRR 023;
- €. 7.763.979,36 relativi ai co-finanziamenti per la ristrutturazione e il completamento della residenza Villa Marchi di Reggio Emilia ai sensi della L. 338/2000;
- i residui passivi al 31 dicembre 2023 sono definiti in €. 88.344.241,40 di cui: €. 9.049.221,80 quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi e €. 79.295.019,60 sorti nel 2023.

In merito alla consistenza dei residui passivi si evidenzia che sono:

- per €. 49.801.735,10 relativi al pagamento delle borse di studio per l'a.a. 2023/2024 che incidono su due esercizi finanziari: il 2023 e il 2024. Al 26/03/2024 i pagamenti effettuati ammontano a oltre €. 13.566.000,00;
- per €. 6.441.120,00 relativi all'importo assegnato ai Comuni per il pagamento dei contributi per i libri di testo, la cui erogazione è avvenuta nel mese di gennaio 2024 (secondo il piano regionale di riparto definito con Delibera G.R. n. 2154/2022).

GESTIONE DELLE ENTRATE

La gestione delle entrate è stata caratterizzata dall'applicazione dei principi generali e dai principi contabili applicati di cui al D. Lgs 118/2001 e, in particolare dal principio della programmazione (allegato 4/1) e della contabilità finanziaria (allegato 4/2). Di seguito le entrate vengono analiticamente esposte con riferimento alla gestione della competenza, dei residui e della cassa.

ENTRATE DI COMPETENZA:

L'andamento della gestione 2023 di parte effettiva, fa registrare accertamenti per €. 154.979.555,07, pari al 100,00% delle entrate stanziare in competenza.



Entrate per titoli	Previsioni definitive	Accertamenti	%
Tit. 2 Trasferimenti correnti	121.730.297,39	121.730.297,39	100,00%
Tit. 3 Entrate extratributarie	25.219.948,94	25.224.206,79	100,02%
Tit. 4 Entrate in conto capitale	8.025.050,89	8.025.050,89	100,00%
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	43.348.953,67	40.990.691,17	94,56%
TOTALE GENERALE	198.324.250,89	195.970.246,24	98,81%

RESIDUI ATTIVI

Nell'ambito delle Entrate vengono ora analizzati i residui attivi per titoli:

Entrate per titoli	Residui iniziali	Riscossioni sui residui	Eliminazioni	Residui da riportate
Tit. 2 Trasferimenti correnti	28.947.091,94	28.947.091,94	0,00	0,00
Tit. 3 Entrate extratributarie	6.817.790,03	1.686.963,53	0,00	5.130.826,50
Tit. 4 Entrate in conto capitale	138.895,89	35.400,43	0,00	103.495,46
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	367.506,31	295.580,20	1.213,63	70.712,48
TOTALE GENERALE	36.272.284,17	30.965.036,10	1.213,63	5.306.034,44



I residui attivi a carico della gestione 2023, provenienti dall'esercizio 2022 e precedenti, ammontavano a € 36.272.284,17, ne sono stati riscossi € 30.965.036,10, pari all'85,37% del totale (nel 2022 45,89%). I residui attivi da incassare ammontano a €. 5.303.034,44. L'importo più consistente è relativo ai crediti verso gli studenti che devono restituire, con modalità rateale, gli importi di borsa di studio revocati.

Nella parte finale della presente relazione si darà conto del complesso iter procedurale del recupero crediti, così come si è potenziato negli anni, anche seguendo le linee di indirizzo del Collegio dei Revisori.

Motivi della conservazione dei residui attivi con anzianità superiore ai cinque anni

Il totale dei residui attivi con anzianità superiore ai 5 anni alla fine dell'esercizio 2023 ammonta a €. 2.918.478,91 di cui:

- €. 103.495,46 relativi al contributo dell'Università di Bologna per le spese di urbanizzazione dell'area della residenza Fioravanti. Tale contributo viene erogato a stati d'avanzamento lavori, sulla base delle spese sostenute dall'Azienda nell'ambito del Consorzio Navile.
- €. 2.814.983,45 sono costituiti da crediti vantati verso gli studenti e inviati al Concessionario Nazionale per la Riscossione. Mediamente i crediti incassati dal Concessionario in un anno sono nell'ordine del 6-7% della quota capitale. Nel 2023 sono stati incassati €. 188.391,83, a cui si aggiungono interessi e spese per €. 84.021,26, ma a cui viene detratto l'aggio dovuto al Concessionario per €. 8.398,00.

La lentezza del recupero crediti da parte del Concessionario, negli ultimi anni in particolare, è ascrivibile sia ad una indubbia scarsa capacità economica degli studenti, tenuto conto che la platea dei beneficiari dei servizi ER.GO è costituita da studenti con condizioni economiche non agiate, sia a disposizioni normative subentrate durante l'emergenza pandemica e a vale anche sugli anni a venire, che hanno comportato la rimodulazione delle azioni di recupero, congelando i piani di rateizzazioni già attivi e non procedendo con l'invio di nuove cartelle, oltre, in alcuni casi, allo stralcio o alla rottamazione delle cartelle stesse. In relazione a tali disposizioni normative, nel 2023, l'Agenzia delle Entrate Riscossione ha comunicato l'elenco delle quote annullate ai sensi della L. 29 dicembre 2022, n. 197 "Stralcio dei debiti fino a mille euro relativo ai singoli carichi affidati all'Agente di Riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2015", così come modificati dall'art. 3 bis del D.L. 198/2022, convertito nella L. 24 febbraio 2023, n. 141. Con determinazione n. 562 dell'11/10/2023 ER.GO ha preso atto di tale disposizione e cancellato crediti per complessivi €. 46.681,26.

Sempre nel 2023, inoltre, in un'ottica di gestione prudentiale del bilancio si è proceduto ad una analisi dei residui attivi partendo dall'anno finanziario 2018 fino all'anno finanziario 2020, per l'individuazione dei crediti che sulla base di opportune valutazioni potevano ritenersi inesigibili. In particolare si sono valutati i crediti che, dopo ripetuti solleciti e l'attivazione del blocco amministrativo della carriera universitaria, non sono stati incassati nemmeno in parte e i crediti inviati a ruolo ma per i quali anche l'azione di recupero dell'Agenzia delle Entrate- Riscossione non ha prodotto nessun riversamento



negli ultimi 5 anni. Si è proceduto, inoltre, ad una verifica della situazione reddituale e se dai controlli non è emersa la presenza di alcun reddito in Italia con riferimento agli anni 2020 e 2021 si è ritenuta opportuna la cancellazione di tali crediti dal bilancio dell'Azienda, valutata, fra l'altro, l'anti-economicità di ulteriori procedure di recupero e tenuto conto che gli stessi crediti risultano comunque iscritti a ruolo tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossione. L'importo dei crediti stralciati dal bilancio ammonta a €. 204.352,68 (cfr. Determinazione n. 510/2023).

RISCOSSIONI

Nel corso dell'esercizio 2023 le riscossioni effettuate sulla gestione di competenza ammontano a €. 158.238.974,48 (nel 2022 €.147.649.273,91) e rappresentano l'80,65% dell'importo complessivamente accertato. Sono rimasti da incassare crediti per €. 37.731.271,76 che, al netto dell'importo PNRR per borse di studio, €. 26.703.159,08, corrispondono al 5,90% delle entrate accertate.

Entrate per titoli	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui da riportate
Tit. 2 Trasferimenti correnti	121.730.297,39	93.664.616,81	76,94%	28.065.680,58
Tit. 3 Entrate extratributarie	25.224.206,79	23.867.603,85	94,62%	1.356.602,94
Tit. 4 Entrate in conto capitale	8.025.050,89	260.998,85	3,25%	7.764.052,04
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	40.990.691,17	40.445.754,97	98,67%	544.936,20
TOTALE GENERALE	195.970.246,24	158.238.974,48	80,75%	37.731.271,76

Gli importi più significativi dei residui attivi formati nell'esercizio di competenza, al netto del credito PNRR, sono rappresentati da crediti verso gli studenti. Al 26/03/2024 tali crediti sono stati incassati per €. 594.547,31.



La consistenza totale dei residui a fine esercizio, pari a €. 43.037.306,20, risulta costituita per il 12% da residui pregressi e per il restante 88% da residui formati nell'esercizio 2023.

La tabella seguente individua l'entità delle riscossioni e la loro incidenza sugli stanziamenti di cassa definitivi.

Nella tabella le entrate sono rappresentate per titoli, con l'indicazione, per ognuno, delle previsioni definitive di cassa, il totale delle riscossioni effettuate e la percentuale delle stesse riscossioni sugli stanziamenti.

Entrate per titoli	Stanziamento definitivo di cassa	Riscossioni totali	%
Tit. 2 Trasferimenti correnti	150.677.389,33	122.611.708,75	81,37%
Tit. 3 Entrate extratributarie	32.037.738,97	25.554.567,38	79,76%
Tit. 4 Entrate in conto capitale	8.163.946,78	296.399,28	3,63%
Tit. 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000,00	-	0,00%
Titolo 7: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	-	-	
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	43.716.459,98	40.741.335,17	93,19%
TOTALE GENERALE	234.596.535,06	189.204.010,58	80,65%

Somme incassate dalla Regione Emilia Romagna

Nel 2023 ER.GO ha incassato dalla Regione Emilia Romagna €. 30.939.752,09 come di seguito specificato:



IMPORTO Descrizione incasso

19.000.000,00	Finanziamento ordinario come da Determinazione RER n. 805 del 19/01/2023
2.519.888,30	Fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo) - Delibera GR 2134/2022
349.737,12	Tassa regionale come da Determinazione RER 6360/ del 23/03/2023
24.600,00	Finanziamento di cui C.U.P. E42E17000010009 - POR 14-20 DGR 1850.2017
731,10	Rimborso oneri personale comandato
6.440.120,00	Fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo) - Determinazione RER 118670 del 6/9/2023
324,00	Fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo) - Determinazione n. 10321 del 12/05/2023
104.351,57	Tassa regionale Determinazione RER n. 18738 dell'1/8/2023
2.500.000,00	Fondo regionale persone con disabilità - Delibera GR 121 del 30/01/2023

Complessivamente i trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche sono stati incassati per €. 122.554.708,75 cui €. 93.607.616,81 sulla gestione di competenza ed €. 28.947.091,94 sulla gestione dei residui:

Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	Incassi	
	c/competenza	c/residui
Tassa regionale incassata dalle Università	27.045.911,31	
FIS	34.610.924,21	
PNRR per borse di studio		27.889.757,98
PNRR per locazioni	126.000,00	
RER: fondi per il diritto allo studio scolastico (contributi libri di testo)	8.960.332,30	
RER: finanziamento per l'attività e il funzionamento	19.000.000,00	
RER: tassa regionale	454.088,69	
RER: finanziamento per misure di orientamento specialistico CUP N E42E17000010009		24.600,00
RER: finanziamento per la disabilità	2.500.000,00	
UNIBO: finanziamenti per borse di studio 2022/2023		574.496,71
UNIBO: finanziamenti CRUI		36.907,00
UNIBO: finanziamenti per studenti in protezione internazionale	20.000,00	
UNIBO: finanziamenti progetto UNIBO FOR REFUGEES		88.884,68
UNIBO: finanziamento per studenti in situazioni di particolare difficoltà	700.000,00	
UNIBO: finanziamento per studenti disabili	104.750,00	
UNIFE: finanziamenti per borse di studio 2022/2023		129.773,65
UNIMORE: finanziamenti per borse di studio 2022/2023		110.671,92
UNIMORE: finanziamenti progetto UNICORE	21.010,00	
UNIMORE: finanziamenti borse di studio "Formula 1"	10.243,30	
UNIMORE: finanziamenti CRUI	14.162,80	
UNIMORE: finanziamenti corsi MUNER	3.640,00	
UNIPR: finanziamenti progetto UNICORE	36.554,20	
UNIPR: finanziamenti per borse di studio 2021/2022		
UNIPR: finanziamenti per borse di studio a studenti Ucraini		
UNIPR: finanziamento per contributi Interateneo (MUNER)		
Unione Comuni Modenesi area Nord: finanziamento per borse di studio 2021/2022		92.000,00
	93.607.616,81	28.947.091,94

GESTIONE DELLE SPESE

La gestione di competenza presenta differenze contenute fra stanziamenti e impegni segnalando una buona capacità operativa.



Infatti, rispetto al totale generale delle previsioni definitive di competenza, prendendo in esame solo la missione 4, relativa al diritto allo studio, è stato impegnato il 100% delle risorse disponibili. In questo valore non rientrano le spese considerate nell'avanzo di amministrazione già applicato al bilancio finanziario 2024-2026, annualità 2024, in sede di predisposizione, per €. 7.025.600,00, che riguardano interventi di edilizia universitaria candidati dalle Università al bando ex L. 338/2000.

Nel corso del 2023 sulla gestione di competenza si sono effettuati pagamenti per €. 118.698.640,14 corrispondenti al 54,36% delle somme impegnate; sono rimasti da pagare €. 71.654.645,64 relativi, per lo più, alle rate delle borse di studio dell'a.a. 2023/2024 che vengono corrisposte nel 2024. Inoltre, già nel mese di gennaio sono corrisposte le prime rate di borsa di studio agli studenti "sospesi" a dicembre per verifiche sull'iscrizione o sul merito.

Spese per parti e sezioni	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti in c/competenza	Residui passivi da riportare c/competenza	Quote vincolate Applicate al bilancio 2024
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	164.034.035,23	157.002.968,57	85.348.322,93	71.654.645,64	7.025.600,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	2.003.680,43	-	-	-	-
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	43.348.953,67	40.990.691,17	33.350.317,21	7.640.373,96	
TOTALE GENERALE	209.386.669,33	197.993.659,74	118.698.640,14	79.295.019,60	7.025.600,00

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

I residui passivi a carico della gestione 2023, provenienti dagli esercizi 2022 e precedenti, ammontavano a €. 94.039.554,99. Nel corso dell'anno ne sono stati eliminati €. 2.401.213,63, per insussistenza e perenzione e ne sono stati pagati €. 82.589.119,56. La conseguenza è un riaccertamento di residui passivi pregressi di €. 9.049.221,80.

Spese per parti e sezioni	Residui iniziali	Pag.ti sui residui	Eliminazioni	Residui passivi da riportare
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio	86.711.276,38	76.051.229,92	2.400.000,00	8.260.046,46
Missione 20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi conto terzi e partite di giro	7.328.278,61	6.537.889,64	1.213,63	789.175,34
TOTALE GENERALE	94.039.554,99	82.589.119,56	2.401.213,63	9.049.221,80



Ulteriori informazioni

Quote accantonate del risultato di amministrazione

Le quote accantonate nel risultato di amministrazione 2023, applicato al bilancio di previsione finanziario, annualità 2024, ammontano a €. 2.002.856,10 accantonate al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione, mentre il Fondo rischi è stato estinto nel 2017 e, accertata la mancanza di controversie significative a giustificazione di tale accantonamento, non è stato più attivato.

Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione al 31/12/2023 ammonta ad € 2.002.856,10, con uno stanziamento sull'annualità 2024 di €. 132.000,00.

La gestione dei crediti, ed in particolare di quelli iscritti nella gestione dei residui è stata oggetto di un attento monitoraggio che ha portato, fra l'altro, alla definizione di procedure specifiche di recupero dei crediti vantati nei confronti degli studenti.

Nel 2023 si sono analizzate n. 12.071 posizioni relative ai crediti iscritti a bilancio sulle annualità 2019, 2020, 2021 e 2022 in relazione alla revoca delle borse di studio.

Dall'analisi è emerso che la media della percentuale degli studenti insolventi determinata sugli accertamenti di tali esercizi è pari al 6,52%. Tale percentuale si può considerare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti a bilancio nei confronti degli studenti.

Applicando tale percentuale al totale dei residui attivi relativi a crediti nei confronti degli studenti, ne conseguirebbe un importo di Fondo pari a €. 379.855,25. Al 31/12/2023 il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione ammonta a €. 2.002.856,10 e, a scopo prudenziale, non si ritiene necessaria alcuna variazione.

L'analisi è stata inviata al Collegio dei Revisori che ne ha preso atto positivamente esaminando anche le procedure di recupero crediti.

L'Azienda nel corso degli anni precedenti ha cercato di mettere a punto procedure di recupero credito prima standardizzate poi, dal 2018, personalizzate, tenendo conto della situazione economica e personale di ciascuno studente.

Confrontando l'importo dei residui formati negli esercizi 2022 e precedenti al 31/12/2022 (€. 6.143.823,82) e l'importo dei residui al 31/12/2023 (€. 4.826.000,83) è evidente un calo di €. 1.317.822,99 che conferma la correttezza dei processi messi a punto in questi anni dall'Azienda per il recupero dei crediti nei confronti degli studenti.

Circularizzazione dei debiti e crediti

Annualmente ER.GO provvede alla circularizzazione dei principali debiti e crediti. I clienti e i fornitori inviano l'esito della verifica direttamente al Collegio dei Revisori.



La gestione dei pagamenti

Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito ER.GO viene pubblicato trimestralmente l'indicatore di tempestività dei pagamenti dei fornitori ai sensi dell'articolo 10, comma 2 del D.P.C.M. 22 settembre 2014.

L'indicatore viene calcolato tenendo conto della scadenza delle fatture. L'Azienda dimostra tempi medi di pagamento di 18,78 giorni con un anticipo medio rispetto alla scadenza delle fatture di 31 giorni.

Il rispetto dei tempi di pagamento è uno degli obiettivi nazionali del PNRR (M1C1-72) ai quali è correlata una riforma che prevede entro il primo trimestre 2025, con conferma al primo trimestre 2026:

- a) l'indicatore del tempo medio di pagamento non deve superare i 30 giorni;
- b) l'indicatore del tempo medio di ritardo non deve superare lo 0.

Al riguardo con la circolare RGS n. 1 del 3/1/2024 sono state dettate le prime indicazioni operative in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, ribadendo, fra l'altro, la corretta alimentazione dei dati sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti. I dati desunti dalla PCC all'8/3/2024 indicano per ER.GO:

- un tempo medio ponderato di pagamento di 21 giorni
- un tempo medio ponderato di ritardo di -22 giorni.

I pagamenti degli interventi finanziari nei confronti degli studenti avvengono alle scadenze previste dai relativi bandi di concorso, secondo gli standard previsti dalla Carta di qualità degli interventi economici pubblicata nella sotto-sezione "Servizi erogati", Carta dei servizi e standard di qualità", del sito di ER.GO.

SITUAZIONE DI CASSA

La disponibilità di cassa presso la Tesoreria al 31 dicembre 2023 ammonta complessivamente a Euro 56.745.940,14, come risulta dal conto del Tesoriere a pag. 21.

Per la determinazione della effettiva situazione di cassa è necessario tenere conto anche delle somme depositate sul conto corrente postale, sul conto degli incassi tramite POS e sul conto relativo all'@commerce per complessivi €. 138.366,66.

Il risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione al 31/12/2023, pari a €. 11.439.004,94 è composto dalle seguenti poste:

- Accantonamenti per €. 2.002.856,10 per Fondo crediti di dubbia e difficile esazione;



- Quote vincolate già applicate al bilancio finanziario 2024-2026, annualità 2024:
 - o €. 2.000.000,00 vincolati alle borse di studio;
 - o €. 7.025.600,00 vincolati ad interventi ex L. 338/2000
- Quota disponibile per €. 410.548,84

		GESTIONE		
		Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio 2023				68.829.689,26
Riscossioni		30.965.036,10	158.238.974,48	189.204.010,58
Pagamenti		82.589.119,56	118.698.640,14	201.287.759,70
Fondo cassa al 31/12/2023				56.745.940,14
RESIDUI ATTIVI		5.306.034,44	37.731.271,76	43.037.306,20
RESIDUI PASSIVI		9.049.221,80	79.295.019,60	88.344.241,40
FVP per spese in conto capitale				0,00
Risultato di amministrazione				11.439.004,94
Quote accantonate:				
Fondo crediti di dubbia esigibilità				2.002.856,10
Quote vincolate:				9.025.600,00
Quota vincolata ad interventi in conto capitale già applicata al bilancio 2024	7.025.600,00			
Quota applicata al bilancio 2024 e vincolata alle borse di studio	2.000.000,00			
Quota disponibile				410.548,84

INDICATORI DI MONITORAGGIO FINANZIARIO

L'andamento della gestione della entrata e della spesa riferito agli ultimi 5 anni, viene analizzato attraverso alcuni indicatori atti ad esprimere la capacità di realizzazione degli obiettivi dal punto di vista finanziario.

Gli indicatori sono calcolati sulle entrate e le spese effettive, escluse quindi le entrate e le spese conto terzi e partite di giro, che non sono significativi dal punto di vista gestionale.



INDICATORI FINANZIARI – PARTE ENTRATA

Per l'analisi dell'entrata sono stati realizzati i seguenti indicatori finanziari:

- **CAPACITA' DI ENTRATA** è data dal rapporto fra il totale delle riscossioni e la massa riscuotibile. Quantifica l'entità delle risorse effettivamente introitate in corso d'esercizio rispetto all'ammontare potenzialmente riscuotibile;
- **VELOCITA' DI RISCOSSIONE** è data dal rapporto tra il totale delle riscossioni e la somma di accertamenti e residui attivi iniziali. Determina quanta parte delle risorse giuridicamente esigibili (accertamenti + residui attivi) riesce a tradursi in effettivi introiti;
- **GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'ENTRATA** è dato dal rapporto fra accertamenti e previsioni finali di competenza. E' volto a quantificare l'entità delle risorse di competenza effettivamente disponibili in corso d'esercizio rispetto a quelle preventivate;
- **INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ATTIVI** è dato dal rapporto tra la somma delle riscossioni (in conto residui) e i residui attivi eliminati, e l'ammontare dei residui attivi iniziali. Determina l'entità della riduzione del volume dei residui attivi;
- **INDICE DI ACCUMULAZIONE RESIDUI ATTIVI** è dato dal rapporto fra la differenza dei residui attivi finali e residui attivi iniziali. Permette di quantificare le variazioni nel volume dei residui attivi in conseguenza della gestione;
- **INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI** è dato dal rapporto tra i residui attivi finali e la somma di accertamenti e il totale dei residui attivi iniziali. Esprime l'apporto della gestione di competenza alla formazione dei residui attivi.

Indicatori finanziari delle entrate effettive		2019	2020	2021	2022	2023
Capacità di entrata	R	88%	92%	93%	94%	95%
	MR					
Velocità di riscossione	R	88%	92%	93%	94%	90%
	Rai + A					
Grado di realizzazione dell'entrata	A	100%	100%	100%	100%	100%
	Sfc					
Indice di smaltimento dei residui attivi	Rr + Rae	55%	53%	46%	47%	85%
	Rai					
Indice di accumulazione dei residui attivi	Rac - Rai	-15%	-29%	-9%	-15%	-78%
	Rai					
Indice di consistenza dei residui attivi	Rac	12%	9%	7%	6%	6%
	A + (Rai - Rr - Rae)					

MR= Massa riscuotibile

Rai Residui attivi iniziali

Rac= Residui attivi complessivi da riportare

Rae Residui attivi eliminati

I dati esaminati non comprendono il finanziamento PNRR per le borse di studio.

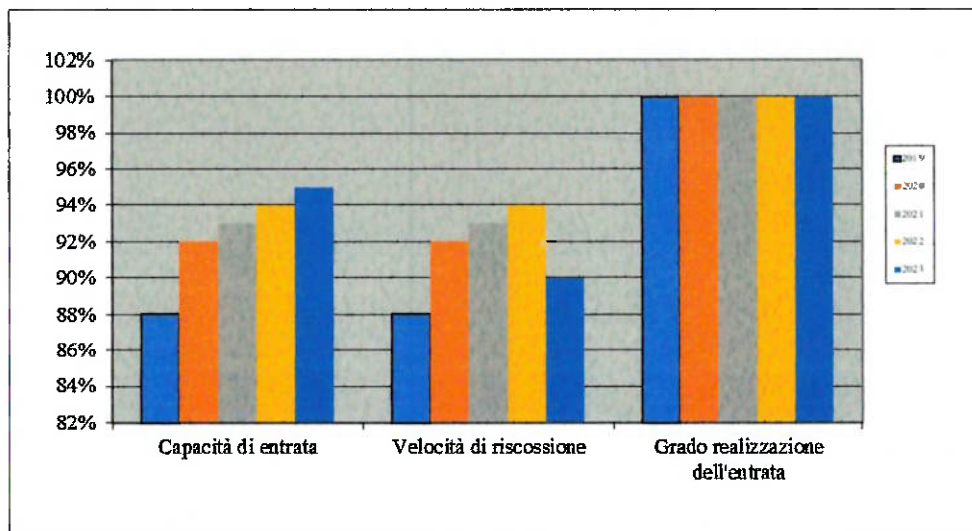
Esaminando la tabella si nota che il risultato complessivo della gestione 2023 fa registrare:



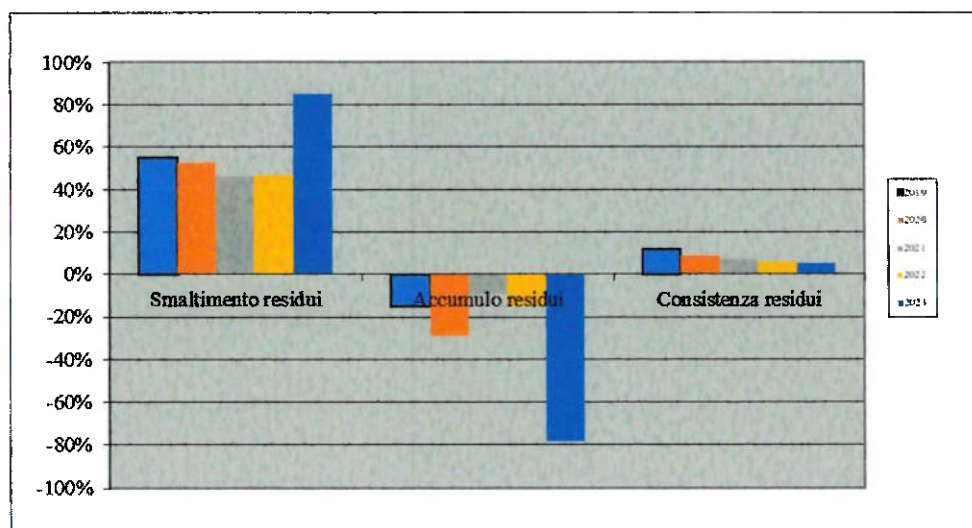
ER.GO Azienda Regionale per
Il diritto agli studi superiori

Capacità di entrata 95%
Velocità di riscossione 90%
Grado di realizzazione dell'entrata 100%
Indice di smaltimento residui attivi 85%
Indice di accumulazione residui attivi -78%
Indice di consistenza residui attivi 5%

INDICATORI FINANZIARI – COMPETENZA



INDICATORI FINANZIARI RESIDUI





INDICATORI FINANZIARI – PARTE SPESA –

Gli indicatori finanziari per l'analisi della spesa sono:

- CAPACITA' DI SPESA è data dal rapporto fra il totale dei pagamenti e la massa spendibile. Esprime la capacità di utilizzo delle risorse disponibili;
- VELOCITA' DI CASSA è data dal rapporto fra il totale dei pagamenti e la somma dei residui passivi iniziali e gli impegni di competenza. Esprime la capacità di tradurre in pagamenti l'insieme delle risorse a disposizione;
- CAPACITA' D'IMPEGNO è data dal rapporto fra impegni e stanziamenti finali di competenza. Esprime la capacità di tradurre in programmi di spesa le decisioni politiche sulla ripartizione delle risorse.
- INDICE DI ECONOMIA è dato dal rapporto fra economie di stanziamento e lo stanziamento finale di competenza;
- INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto fra la somma dei pagamenti in conto residui e i residui passivi eliminati e l'ammontare dei residui passivi iniziali. Determina la dinamica dello smaltimento dei residui passivi per effetto del loro pagamento o della loro eliminazione;
- INDICE DI ACCUMULAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto fra la differenza dei residui passivi finali e iniziali e dei residui passivi iniziali. Quantifica le variazioni nel volume dei residui passivi in conseguenza della gestione;
- INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto tra residui passivi finali e la somma di impegni e residui passivi iniziali depurati dei pagamenti e delle eliminazioni. Misura il volume dei residui in conseguenza alla gestione.

Indicatori finanziari delle spese effettive		2019	2020	2021	2022	2023
Capacità di spesa	P	63%	69%	66%	69%	71%
	Ms					
Velocità di Cassa	P	63%	69%	66%	69%	66%
	Rpi+I					
Capacità di Impegno	I	100%	100%	100%	100%	100%
	Sco					
Indice di Economia	E	0,15%	0,14%	0,06%	0,08%	0,00%
	Sco					
Indice di smaltimento dei residui passivi	Pr+Rpe	87%	86%	87%	88%	90%
	Rpi					
Indice di accumulazione dei residui passivi	Rpc-Rpi	5%	4%	13%	27%	-8%
	Rpi					
Indice di consistenza dei residui passivi	Rpc	49%	49%	50%	52%	48%
	I+(Rpi-Pr-Rpe)					

Ms = Massa spendibile

Rpi = Residui passivi iniziali

Rpe = Residui passivi eliminati

Rpf = Residui passivi complessivi da riportare

I = Impegni

P = Pagamenti complessivi

Sco = Stanziamento definitivo di competenza

Pr = Pagamenti sui residui

E = Economia di stanziamento

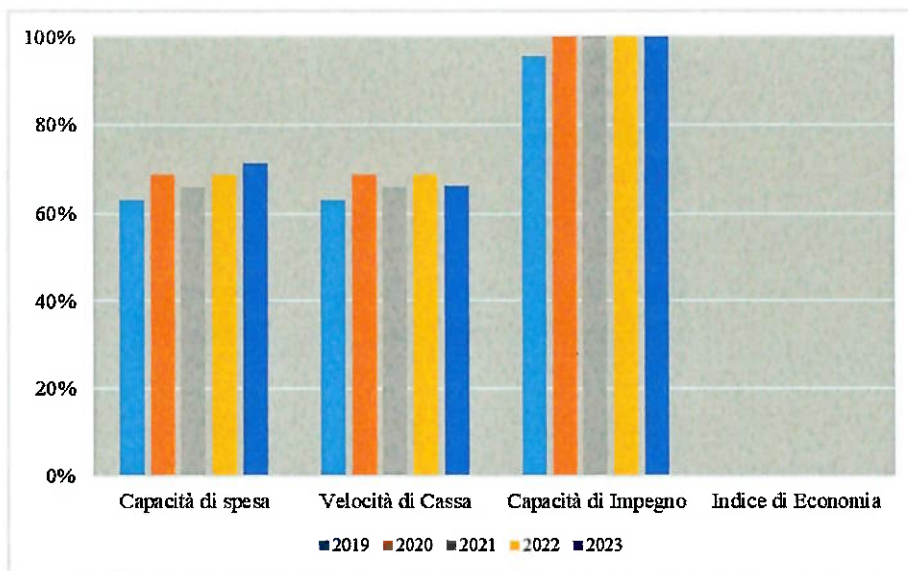
INDICATORI FINANZIARI – COMPETENZA

Dall'analisi degli indicatori finanziari relativi alla capacità di spesa, velocità di cassa, capacità d'impegno e indice di economia, si rileva una buona capacità dell'Azienda



nella gestione delle risorse a disposizione e quindi una ottima capacità di attuazione degli indirizzi politici. Nello specifico emergono i seguenti valori:

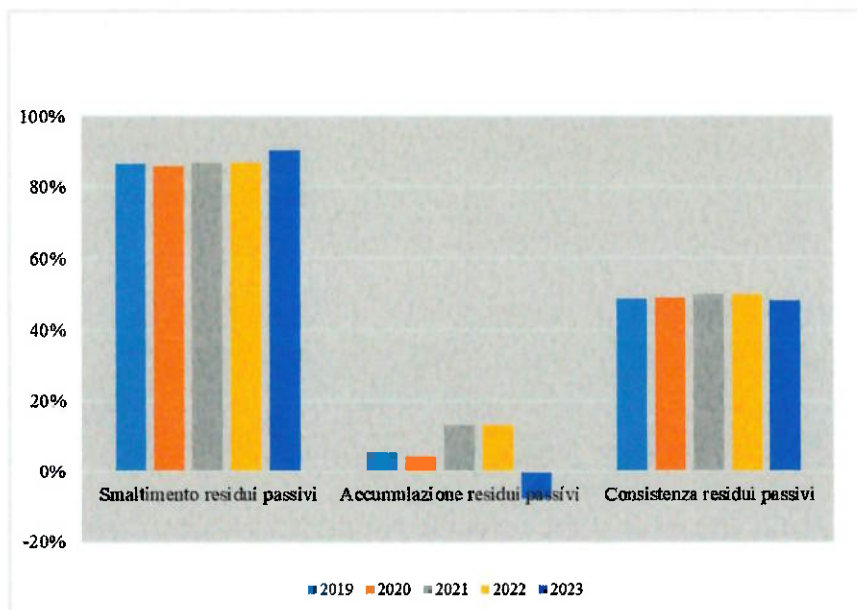
Capacità di spesa	71%
Velocità di cassa	66%
Capacità d'impegno	100%
Indice di economia	0,00%



INDICATORI FINANZIARI – RESIDUI

I risultati evidenziati dalla gestione dei residui, sono pressoché analoghi a quelli evidenziati dalla gestione di competenza ed evidenziano i seguenti valori:

Indice di smaltimento residui passivi	90%
Indice di accumulazione dei residui passivi	-8%
Indice di consistenza dei residui passivi	48%





RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 E ALLEGATI RELATIVI



Rendiconto della gestione 2023

Entrate

Allegato G

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione
al D.Lgs 118/2011

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2023 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁽³⁾	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP ⁽⁴⁾	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A) ⁽⁴⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁽⁵⁾		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR-EP-EC)
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	CP 0,00 CS 0,00	RR 0,00 RC 0,00 TR 0,00	R 0,00 A 0,00 CS 0,00	CP 0,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
TITOLO 2: Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS CP CS	RR RC TR	R A CS	CP	EP EC TR
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS CP	RR RC	R A	CP	EP EC



CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2023 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁽⁵⁾		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP ⁽⁶⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A) ⁽⁵⁾				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		COMPETENZA (CP)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁽⁶⁾				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR-EP+EC)	
		CS	RS	TR	RR	CS	R	CP	EP	EC	TR
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20000	Totale TITOLO 2	RS	28.947.091,94	RR	28.947.091,94	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
	Trasferimenti correnti	CP	121.730.297,39	RC	93.664.616,81	A	121.730.297,39			EC	28.065.680,58
		CS	150.677.389,33	TR	122.611.708,75	CS	0,00			TR	28.065.680,58
TITOLO 3: Entrate contributive											
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS	558.625,95	RR	366.480,01	R	0,00	CP	4.120,03	EP	192.145,94
		CP	9.079.684,38	RC	8.850.244,95	A	9.083.804,41			EC	233.559,46
		CS	9.638.310,33	TR	9.216.724,96	CS	0,00			TR	425.705,40
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS	6.161.803,14	RR	1.223.122,58	R	0,00	CP	0,00	EP	4.938.680,56
		CP	4.970.763,68	RC	4.069.395,34	A	4.970.763,68			EC	901.370,34
		CS	11.132.568,82	TR	5.292.517,92	CS	0,00			TR	5.840.050,90
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	7,48	RR	7,48	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	41,22	RC	16,76	A	41,22			EC	24,46
		CS	48,70	TR	24,24	CS	0,00			TR	24,46
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS	97.353,46	RR	97.353,46	R	0,00	CP	137,82	EP	0,00
		CP	11.169.457,66	RC	10.947.946,80	A	11.169.493,48			EC	221.648,68
		CS	11.266.811,12	TR	11.045.300,26	CS	0,00			TR	221.648,68
30000	Totale TITOLO 3	RS	6.817.790,03	RR	1.686.963,53	R	0,00	CP	4.257,85	EP	5.130.826,50
	Entrate straordinarie	CP	25.219.948,94	RC	23.867.603,85	A	25.224.206,79			EC	1.356.602,94
		CS	32.037.738,97	TR	25.554.567,38	CS	0,00			TR	6.487.429,44
TITOLO 4: Entrate in conto capitale											
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS	138.895,89	RR	35.400,43	R	0,00	CP	0,00	EP	103.495,46
		CP	8.021.904,51	RC	257.925,15	A	8.021.904,51			EC	7.763.979,36
		CS	8.160.800,40	TR	293.325,58	CS	0,00			TR	7.867.474,82
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00





Allegato n.10 - Rendiconto della gestione
al D.Lgs 118/2011

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2023 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R ⁽²⁾)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A- CP ⁽³⁾	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO PRECEDENTI (EP = RS-RR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A) ⁽⁴⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁽⁵⁾		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS CP CS 3.146,38 3.146,38	RR RC TR 3.073,70 3.073,70	R A CS 3.146,38 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 72,68 72,68
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
40000	Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale	RS CP CS 138.895,89 8.025.050,89 8.163.946,78	RR RC TR 35.400,43 260.998,85 296.399,28	R A CS 35.400,43 8.025.050,89 8.060,450,32	CP 0,00	EP EC TR 103.495,46 7.764.052,04 7.867.547,50
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS CP CS 1.000,00 1.000,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 1.000,00 0,00 1.000,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
50000	Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS CP CS 1.000,00 1.000,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 1.000,00 0,00 1.000,00
TITOLO 6: Accessione prestiti						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
60200	Tipologia 200: Accessione Prestiti a breve termine	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
60300	Tipologia 300: Accessione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00
60000	Totale TITOLO 6 Accessione prestiti	RS CP CS 0,00 0,00	RR RC TR 0,00 0,00	R A CS 0,00 0,00	CP 0,00	EP EC TR 0,00 0,00 0,00

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione
al D.Lgs 118/2011

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2023 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁽⁵⁾		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA -A- CP ⁽⁶⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A) ⁽⁶⁾				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		COMPETENZA (CP)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA -TR-CS ⁽⁶⁾				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		COMPETENZA (CS)									
TITOLO 7:											
<i>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</i>											
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
70000	Totale TITOLO 7	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 9:											
<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>											
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS	297.513,16	RR	262.228,43	R	0,00	CP	-1.109.635,74	EP	35.284,73
		CP	41.438.953,67	RC	39.937.546,74	A	40.329.317,93			EC	391.771,19
		CS	41.736.466,83	TR	40.199.775,17	CS	0,00			TR	427.053,92
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	69.993,15	RR	33.351,77	R	-1.213,63	CP	-1.248.626,76	EP	35.427,25
		CP	1.910.000,00	RC	508.208,23	A	661.373,24			EC	153.165,01
		CS	1.979.993,15	TR	541.560,00	CS	0,00			TR	188.592,76
90000	Totale TITOLO 9	RS	367.506,31	RR	295.580,20	R	-1.213,63	CP	-2.358.262,50	EP	70.712,48
		CP	43.348.953,67	RC	40.445.754,97	A	40.990.691,17			EC	544.936,20
		CS	43.716.459,98	TR	40.741.335,17	CS	0,00			TR	615.648,68
TOTALE TITOLI											
		RS	36.272.284,17	RR	30.965.036,10	R	-1.213,63	CP	-2.354.004,65	EP	5.306.034,44
		CP	209.386.669,33	RC	158.238.974,48	A	195.970.346,24			EC	37.731.271,76
		CS	303.426.224,32	TR	189.204.010,58	CS	0,00			TR	43.037.306,20
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE											
		RS	36.272.284,17	RR	30.965.036,10	R	-1.213,63	CP	-2.354.004,65	EP	5.306.034,44
		CP	209.386.669,33	RC	158.238.974,48	A	195.970.346,24			EC	37.731.271,76
		CS	303.426.224,32	TR	189.204.010,58	CS	0,00			TR	43.037.306,20





Rendiconto della gestione

Entrate: riepilogo per titoli



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2023(RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R) ⁽⁵⁾		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP ⁽⁶⁾		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A) ⁽⁵⁾				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS ⁽⁶⁾				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		RS	CP	RR	RC	R	A	CP		EP	EC
TITOLO 1	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (1) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO DELL'ESERCIZIO	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 2	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	28.947.091,94	RR	28.947.091,94	R	0,00			EP	0,00
		CP	121.730.297,39	RC	93.664.616,81	A	121.730.297,39	CP	0,00	EC	28.065.680,58
		CS	150.677.389,33	TR	122.511.708,75	CS	0,00			TR	28.065.680,58
TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	6.817.790,03	RR	1.686.963,53	R	0,00			EP	5.130.826,50
		CP	25.219.948,94	RC	23.867.603,85	A	25.224.206,79	CP	4.257,85	EC	1.356.602,94
		CS	32.037.738,97	TR	25.554.567,38	CS	0,00			TR	6.487.429,44
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS	138.895,89	RR	35.400,43	R	0,00			EP	103.495,46
		CP	8.025.050,89	RC	260.998,85	A	8.025.050,89	CP	0,00	EC	7.764.052,04
		CS	8.163.946,78	TR	296.399,28	CS	0,00			TR	7.867.547,50
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	1.000,00	RR	0,00	R	0,00			EP	1.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	1.000,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	1.000,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituti tesoreria/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	367.506,31	RR	295.580,20	R	-1.213,63			EP	70.712,48
		CP	43.348.953,67	RC	40.445.754,97	A	40.990.691,17	CP	-2.358.262,50	EC	544.936,20
		CS	43.716.459,98	TR	40.741.335,17	CS	0,00			TR	615.648,68
TITOLO 10	TITOLI	RS	36.272.284,17	RR	30.965.036,10	R	-1.213,63			EP	5.306.034,44
		CP	198.324.250,89	RC	158.238.974,48	A	195.970.246,24	CP	-2.354.004,65	EC	37.731.271,76
		CS	234.596.535,06	TR	189.204.010,58	CS	0,00			TR	43.037.306,20
TITOLO 11	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	36.272.284,17	RR	30.965.036,10	R	-1.213,63			EP	5.306.034,44
		CP	209.386.669,33	RC	158.238.974,48	A	195.970.246,24	CP	-2.354.004,65	EC	37.731.271,76
		CS	303.426.224,32	TR	189.204.010,58	CS	0,00			TR	43.037.306,20



Rendiconto della gestione 2023

Spese

pagina 41 di 339

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

r_emiro.Giunta - Prot. 12/04/2024.0388479.E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2023		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) ⁽¹⁾		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I) ⁽²⁾				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I- PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	07 Diritto allo studio	RS	5.882.386,81	PR	5.800.107,83	R	-21.764,85			EP	60.514,13
		CP	9.000.832,30	PC	2.533.428,42	I	9.000.832,30	ECP	0,00	EC	6.467.403,88
		CS	14.883.219,11	TP	8.333.536,25	FPV	0,00			TR	6.527.918,01
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	86.711.276,38	PR	76.051.229,92	R	-2.400.000,00			EP	8.260.046,46
		CP	164.034.035,23	PC	85.348.322,93	I	157.002.968,57	ECP	7.031.066,66	EC	71.654.645,64
		CS	248.417.271,99	TP	161.399.552,85	FPV	0,00			TR	79.914.692,10

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2023		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) ⁽¹⁾		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-1-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I) ⁽²⁾				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
Titolo 2	Spese in conto capitale	CS	2.002.856,10	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
Totale Programma		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	2.002.856,10	EP	0,00
		CP	2.002.856,10	PC	0,00	I	0,00					EC	0,00
		CS	2.002.856,10	TP	0,00	FPV	0,00					TR	0,00
Programma													
03 Altri fondi													
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	EC	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00					TR	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00						0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	EC	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00					TR	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00						0,00
Titolo 4	Rimborso prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	EC	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00					TR	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00						0,00
Totale Programma		03	Altri fondi	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
				CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
				CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TOTALE MISSIONE 20		Fondi e accantonamenti											
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	2.003.680,43	EP	0,00	EC	0,00
		CP	2.003.680,43	PC	0,00	I	0,00					TR	0,00
		CS	4.331.720,05	TP	0,00	FPV	0,00						0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE



MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2023			PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)			RIACCERTAMENTO RESIDUI (R) ⁽¹⁾			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)			PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)			ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)			TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)			FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
6001	Programma	Restituzione anticipazione di tesoreria												
	TITOLO 1	Spese correnti												
		RS	CP	CS	PR <td>PC</td> <td>TP</td> <td>R</td> <td>I</td> <td>FPV</td> <td>ECP</td> <td>EP</td> <td>EC</td> <td>TR</td>	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
	TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere												
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma	01	Restituzione anticipazione di tesoreria											
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60														
	Anticipazioni finanziarie													
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE														
	Servizi per conto terzi													
	Programma	Servizi per conto terzi e Partite di giro												
	TITOLO 7	Spese per conto terzi e partite di giro												
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
		7.328.278,61	43.348.953,67	50.677.232,28	6.537.889,64	33.350.317,21	39.888.206,85	-1.213,63	40.990.691,17	0,00	2.358.262,50	789.175,34	7.640.373,96	8.429.549,30
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro											
		RS	CP	CS	PR	PC	TP	R	I	FPV	ECP	EP	EC	TR
		7.328.278,61	43.348.953,67	50.677.232,28	6.537.889,64	33.350.317,21	39.888.206,85	-1.213,63	40.990.691,17	0,00	2.358.262,50	789.175,34	7.640.373,96	8.429.549,30

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL	PAGAMENTI IN	RIACCERTAMENTO	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA
		1/1/2023	C/RESIDUI (PR)	RESIDUI (R) ⁽¹⁾		ESERCIZI PRECEDENTI
		PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI IN	IMPEGNI (I) ⁽²⁾		(EP=RS-PR+R)
		DI COMPETENZA (CP)	C/COMPETENZA (PC)			ESERCIZIO DI
		PREVISIONI DEFINITIVE	TOTALE PAGAMENTI	FONDO PLURIENNALE		COMPETENZA (EC= I -
		DI CASSA (CS)	(TP=PR+PC)	VINCOLATO (FPV) ⁽³⁾		PC)
						TOTALE RESIDUI
						PASSIVI DA RIPORTARE
						(TR=EP+EC)
9902	Programma 02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale				
	</					



Rendiconto della gestione

Spese: riepiloghi per titoli e missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			RESIDUI PASSIVI AL	PAGAMENTI IN	RIACCERTAMENTO	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)		RESIDUI PASSIVI DA		
				1/1/2023	C/RESIDUI (PR)	RESIDUI (R)			ESERCIZI PRECEDENTI		
				PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI IN	IMPEGNI (I)			(EP=RS-PR+R)		
				DI COMPETENZA (CP)	C/COMPETENZA (PC)	TOTALE PAGAMENTI			RESIDUI PASSIVI DA		
			PREVISIONI DEFINITIVE	(TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE	ESERCIZIO DI			TOTALE RESIDUI		
			DI CASSA (CS)		VINCOLATO (FPV)	COMPETENZA (EC= I -			PASSIVI DA RIPORTARE		
						FPV)			(TR=EP+EC)		
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE											
MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio	RS	86.711.276,38	PR	76.051.229,92	R	-2.400.000,00		EP	8.260.046,46		
	CP	164.034.035,23	PC	85.348.322,93	I	157.002.968,57	ECP	EC	71.654.645,64		
	CS	248.417.271,99	TP	161.399.552,85	FPV	0,00		TR	79.914.692,10		
MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
	CP	2.003.680,43	PC	0,00	I	0,00	ECP	EC	0,00		
	CS	4.331.720,05	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00		
MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
	CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	EC	0,00		
	CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00		
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi	RS	7.328.278,61	PR	6.537.889,64	R	-1.213,63		EP	789.175,34		
	CP	43.348.953,67	PC	33.350.317,21	I	40.990.691,17	ECP	EC	7.640.373,96		
	CS	50.677.232,28	TP	39.888.206,85	FPV	0,00		TR	8.429.549,30		
TOTALE MISSIONI				RS	94.039.554,99	PR	82.589.119,56	R	-2.401.213,63	EP	9.049.221,80
				CP	209.386.669,33	PC	118.698.640,14	I	197.993.659,74	EC	79.295.019,60
				CS	303.426.224,32	TP	201.287.759,70	FPV	0,00	TR	88.344.241,40
TOTALE GENERALE DELLE SPESE				RS	94.039.554,99	PR	82.589.119,56	R	-2.401.213,63	EP	9.049.221,80
				CP	209.386.669,33	PC	118.698.640,14	I	197.993.659,74	EC	79.295.019,60
				CS	303.426.224,32	TP	201.287.759,70	FPV	0,00	TR	88.344.241,40

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2023 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)						TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE											
TITOLO 1	Spese correnti	CP	0,00								
		RS	81.507.366,88	PR	75.020.199,21	R	-2.398.442,00	EP	4.088.725,67		
		CP	149.476.364,05	PC	83.465.853,17	I	147.467.216,96	ECP	2.009.147,09	EC	64.001.363,79
		CS	230.983.730,93	TP	158.486.052,38	FPV	0,00			TR	68.090.089,46
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	5.203.909,50	PR	1.031.030,71	R	-1.558,00	EP	4.171.320,79		
		CP	16.561.351,61	PC	1.882.469,76	I	9.535.751,61	ECP	7.025.600,00	EC	7.653.281,85
		CS	21.765.261,11	TP	2.913.500,47	FPV	0,00			TR	11.824.602,64
TITOLO 3	Spese per incremento di attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TITOLO 4	Rimborso di prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	7.328.278,61	PR	6.537.889,64	R	-1.213,63	EP	789.175,34		
		CP	43.348.953,67	PC	33.350.317,21	I	40.990.691,17	ECP	2.358.262,50	EC	7.640.373,96
		CS	50.677.232,28	TP	39.888.206,85	FPV	0,00			TR	8.429.549,30
TOTALE TITOLI											
		RS	94.039.554,99	PR	82.589.119,56	R	-2.401.213,63	EP	9.049.221,80		
		CP	209.386.669,33	PC	118.698.640,14	I	197.993.659,74	ECP	11.393.009,59	EC	79.295.019,60
		CS	303.426.224,32	TP	201.287.759,70	FPV	0,00			TR	88.344.241,40
TOTALE GENERALE DELLE SPESE											
		RS	94.039.554,99	PR	82.589.119,56	R	-2.401.213,63	EP	9.049.221,80		
		CP	209.386.669,33	PC	118.698.640,14	I	197.993.659,74	ECP	11.393.009,59	EC	79.295.019,60
		CS	303.426.224,32	TP	201.287.759,70	FPV	0,00			TR	88.344.241,40



Rendiconto della gestione

Quadro generale riassuntivo



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		68.829.689,26			
Utilizzo avanzo di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	11.062.418,44 0,00		Disavanzo di amministrazione Disavanzo derivante da debito autorizzato e non coperto a bilancio con aumento di proventi (4)	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽¹⁾	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽¹⁾ di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (2)	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	147.467.216,36	158.486.052,38
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	121.750.297,39	122.611.708,75	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	0,00	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	25.224.206,79	25.554.567,38	Titolo 2 - Spese in conto capitale	9.535.751,61	2.913.500,47
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	8.025.050,89	296.399,28	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽³⁾	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽²⁾ di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00 0,00 0,00	0,00
Totale entrate finali.....	154.979.555,07	148.463.675,41	Totale spese finali.....	157.002.968,57	161.399.552,85
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	0,00 0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	40.990.691,17	40.741.335,17	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	40.990.691,17	39.888.206,85
Totale entrate dell'esercizio	195.970.246,24	189.204.010,58	Totale spese dell'esercizio	197.993.659,74	201.287.759,70
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE			TOTALE COMPLESSIVO SPESE	197.993.659,74	201.287.759,70
DISAVANZO DI COMPETENZA		258.033.699,84	AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	9.039.004,94	56.745.940,14
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non coperto a bilancio all'esercizio (1)	0,00		TOTALE A PAREGGIO	207.032.664,68	258.033.699,84
TOTALE A PAREGGIO	207.032.664,68	258.033.699,84	GESTIONE DEL BILANCIO		
			a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	9.039.004,94	
			b) Riserve accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022 ⁽⁸⁾	132.000,00	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	7.025.600,00	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b+c)	1.881.404,94	
			GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
			d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.881.404,94	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁰⁾	0,00	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.881.404,94	



Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio



Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per le Regioni)*

EQUILIBRI DI BILANCIO		
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	4.036.818,44
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente ⁽¹⁾	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	146.954.504,18
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	147.467.216,96
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁴⁾	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo) C/1 ⁽⁵⁾	(-)	
Rimborso prestiti	(-)	
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		3.524.105,66
- Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio dell'esercizio N ⁽¹⁴⁾	(-)	132.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽¹⁵⁾	(-)	-
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		3.392.105,66
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁶⁾	(-)	
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		3.392.105,66
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	7.025.600,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	8.025.050,89
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(-)	
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(-)	
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	9.535.751,61
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁴⁾	(+)	
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁹⁾	(-)	
Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo) C/1 ⁽⁵⁾	(+)	
B1) Risultato di competenza in c/capitale		5.514.899,28
- Risorse accantonate in c/capitale stanziati nel bilancio dell'esercizio N ⁽¹⁴⁾	(-)	
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio ⁽¹⁵⁾	(-)	7.025.600,00
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		- 1.510.700,72
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁶⁾	(-)	
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		- 1.510.700,72
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie ⁽⁶⁾	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale iscritto in entrata	(-)	
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa) ⁽⁴⁾	(-)	
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa) ⁽⁴⁾	(+)	
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		-
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziati nel bilancio dell'esercizio N	(-)	
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		-
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		-
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		9.039.004,94
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		1.881.404,94
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		1.881.404,94
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio ⁽¹⁰⁾		0,00



Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Allegato a/1) Risultato di amministrazione - quote accantonate

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/202023	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -1)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2023	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-2)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2023
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a) + (b) + (c) + (d)
	Fondo anticipazioni liquidità					
						0,00
	Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo perdite società partecipate					
						0,00
						0,00
	Totale Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo conteziioso					
						0,00
						0,00
	Totale Fondo conteziioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo crediti di dubbia esigibilità ⁽³⁾					
		1.870.856,10		132.000,00		2.002.856,10
	Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.870.856,10	0,00	132.000,00	0,00	2.002.856,10
	Fondo di garanzia debiti commerciali					
						0,00
	Totale Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)					
				0,00		0,00
						0,00
	Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri accantonamenti ⁽⁴⁾					
						0,00
						0,00
	Totale Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	1.870.856,10	0,00	132.000,00	0,00	2.002.856,10

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione e al 1/1/2023	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2023	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2023	Impegni eserc.2023 entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione e	Fondo plur. vinc. al 31/12/2023 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione e	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione e (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui);	Cancellazione nell'esercizio 2022 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021 non reimpegnati nell'esercizio 2022	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2023	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2023
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) (b) - (c) - (d) - (e) - (g)	(i) (a) + (c) - (d) - (e) - (g) + (h)
Vincoli derivanti dalla legge												
Totale vincoli derivanti dalla legge (I/1)												
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)												
Vincoli derivanti da finanziamenti												
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)												
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)												
Vincoli												

E10001	FONDO REGIONALE PER L'ATTIVITA' E IL FUNZIONAMENTO	U10605	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE ALLE UNIVERSITA'	7.025.600,00	7.025.600,00	-	-	-	-	7.025.600,00	7.025.600,00
E10001	FONDO REGIONALE PER L'ATTIVITA' E IL FUNZIONAMENTO	U10390	BORSE DI STUDIO FINANZIATE DALL'AZIENDA	1.900.000,00	1.900.000,00	-	-	-	-	-	2.000.000,00
Totale altri vincoli (I/5)				8.925.600,00	8.925.600,00	-	-	-	-	7.025.600,00	9.025.600,00
Totale risorse vincolate (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)				8.925.600,00	8.925.600,00	-	-	-	-	7.025.600,00	9.025.600,00

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)											
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)											
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)											
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)											
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)											
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)											
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=I/1-m/1)											
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=I/2-m/2)											
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=I/3-m/3)											
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=I/4-m/4)											
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=I/5-m/5)											
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=I-m)											

rimesso alla Giunta Provinciale - 12/04/2024





Rendiconto della gestione

Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione



PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				68.829.689,26
RISCOSSIONI	(+)	30.965.036,10	158.238.974,48	189.204.010,58
PAGAMENTI	(-)	82.589.119,56	118.698.640,14	201.287.759,70
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			56.745.940,14
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			-
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			56.745.940,14
RESIDUI ATTIVI	(+)	5.306.034,44	37.731.271,76	43.037.306,20
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti correnti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di Tesoreria principale				137.366,66
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				-
RESIDUI PASSIVI	(-)	9.049.221,80	79.295.019,60	88.344.241,40
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			-
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			-
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			-
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023 (A) ⁽²⁾	(=)			11.439.004,94

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2023:

Parte accantonata ⁽³⁾	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2023 ⁽⁴⁾	2.002.856,10
Accantonamento residui perenti al 31/12/2023 (solo per le regioni) ⁽⁵⁾	
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	
Fondo perdite società partecipate	
Fondo contezioso	-
Altri accantonamenti	
Totale parte accantonata (B)	2.002.856,10
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
Vincoli derivanti da trasferimenti	
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	9.025.600,00
Altri vincoli	
Totale parte vincolata (C)	9.025.600,00
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	-
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	410.548,84
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾	



Rendiconto della gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità



Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATI NELL'ESERCIZIO 2023 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
TRASFERIMENTI CORRENTI							
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	28.065.680,58	0,00	28.065.680,58	0,00	0,00	0,00%
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00%
2000000	TOTALE TITOLO 2	28.065.680,58	0,00	28.065.680,58	0,00	0,00	0,00%
ENTRATE EXTRABUTUARIE							
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	233.559,46	192.145,94	425.705,40	0,00	0,00	0,00%
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	901.370,34	4.938.680,56	5.840.050,90	379.855,55	2.002.856,10	34,30%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	24,46	0,00	24,46	0,00	0,00	0,00%
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	221.648,68	0,00	221.648,68	0,00	0,00	0,00%
3000000	TOTALE TITOLO 3	1.356.602,94	5.130.826,50	6.487.429,44	379.855,55	2.002.856,10	0,00%
ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	7.763.979,36 0,00 7.763.979,36	103.495,46 0,00 103.495,46	7.867.474,82 0,00 7.867.474,82	0,00	0,00	0,00%
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche Altri trasferimenti in conto capitale da UE Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00%
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	72,68	0,00	72,68	0,00	0,00	0,00%

Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATI NELL'ESERCIZIO 2023 (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
4000000	TOTALE TITOLO 4	7.764.052,04	103.495,46	7.867.547,50	0,00	0,00	0,00%
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00%
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00%
	TOTALE GENERALE	37.186.335,56	5.235.321,96	42.421.657,52	379.855,55	2.002.856,10	0,00%
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (n)	37.186.335,56	5.235.321,96	42.421.657,52	379.855,55	2.002.856,10	0,00%

CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO - TITOLI DA 1 A 5		42.421.657,52	2.002.856,10
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO		0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE (m)		0,00	0,00
TOTALE		42.421.657,52	2.002.856,10





Rendiconto della gestione

Entrate per titoli, tipologie e categorie

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENT I	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZ A ¹	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI ¹
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
1010117	Addizionale regionale IRPEF - non sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010120	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010131	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
1010142	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010143	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00	0,00	0,00
1010144	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1010146	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00
1010147	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
1010148	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010155	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010159	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010160	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00
1010170	Proventi del Casinò	0,00	0,00	0,00	0,00
1010195	Altre ritenute n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010196	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010197	Altre accise n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010198	Altre imposte sostitutive n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi n a c	0,00	0,00	0,00	0,00
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010201	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010202	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010203	Compartecipazione IVA - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010204	Addizionale IRPEF - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010205	Addizionale IRPEF - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010206	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010299	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010301	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010302	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010303	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca) ¹	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

1010304	Imposte sostitutive su risparmio gestito ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010305	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010307	Imposte municipale propria riservata all'erario ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010309	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010310	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010311	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010312	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010313	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010314	Imposte su assicurazione vita ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010315	Imposta erariale sugli aeromobili privati ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010318	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010319	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010321	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010322	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010323	Imposta sulle assicurazioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010324	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010325	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010326	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00
1010327	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00	0,00	0,00
1010330	Imposta sul gas naturale ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010332	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00	0,00	0,00
1010333	Imposta di registro	0,00	0,00	0,00	0,00
1010334	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010335	Imposta ipotecaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010336	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00	0,00	0,00
1010337	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010338	Imposta sugli intrattenimenti ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010345	Tassa sulle concessioni governative ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010356	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010358	Canone radiotelevisivo ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010362	Diritti catastali ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010371	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010372	Proventi vari dei Monopoli di Stato ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010374	Imposte sulle successioni e donazioni ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010395	Altre accise n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010396	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010397	Altre ritenute n.a.c. ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
1010398	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010399	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010401	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010402	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

1010403	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00	0,00	0,00
1010404	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
1010497	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
1030102	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	TOTALE TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI					
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	121.673.297,39	0,00	0,00	28.947.091,94
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	121.673.297,39	0,00	0,00	28.947.091,94
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	57.000,00	0,00	0,00	0,00
2010201	Trasferimenti correnti da Famiglie	57.000,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
2010502	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	TOTALE TITOLO 2	121.730.297,39	0,00	0,00	28.947.091,94
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.083.804,41	0,00	0,00	366.480,01
3010100	Vendita di beni	2.358,52	0,00	0,00	0,00
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	8.956.790,98	0,00	0,00	306.267,87
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	124.654,91	0,00	0,00	60.212,14
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.970.765,68	0,00	0,00	1.223.122,58
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.967.015,68	0,00	4.065.645,34	1.223.122,58
3020300	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	41,22	0,00	16,76	7,48
3030100	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030200	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030300	Altri interessi attivi	41,22	0,00	16,76	7,48
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3040100	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	0,00	0,00	0,00	0,00
3049900	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	11.169.595,48	0,00	10.947.946,80	97.353,46
3050100	Indennizzi di assicurazione	3.330,44	0,00	3.330,44	0,00
3050200	Rimborsi in entrata	23.910,75	0,00	22.948,04	0,00
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	11.142.354,29	0,00	10.921.668,32	97.353,46
3000000	TOTALE TITOLO 3	25.224.206,79	0,00	23.867.603,85	1.686.963,53
ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4010100	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00
4010200	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	8.021.904,51	0,00	257.925,15	35.400,43
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	8.021.904,51	0,00	257.925,15	35.400,43
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4020500	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030200	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030300	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

4030400	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
4030500	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
4030600	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
4030700	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030800	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030900	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4031100	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4031300	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.146,38	0,00	0,00	0,00
4040100	Alienazione di beni materiali	3.146,38	0,00	0,00	0,00
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4050200	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	TOTALE TITOLO 4	8.025.050,89	0,00	260.998,85	35.400,43
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5010100	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
5010200	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
5010300	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020200	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020400	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5020500	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

5020600	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020700	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020800	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020900	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5021000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5030500	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030600	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030700	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030800	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030900	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5031100	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5031200	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5031400	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031500	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040100	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5040200	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040300	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5040400	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5040500	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
5040700	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
5040800	Entrate da derivati di ammortamento ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
5000900	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE PRESTITI					
6010000	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
6010100	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020000	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato d) al Rendiconto - Entrate per categorie

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

6020100	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6020200	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030000	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030200	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6030300	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040000	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040200	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040300	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6040400	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6000000	TOTALE TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7010000	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7010100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7000000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7000000	TOTALE TITOLO 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9010000	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	40.329.317,93	0,00	0,00	39.937.546,74	262.228,43
9010100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	2.413.084,04	0,00	0,00	2.223.841,76	174.567,86
9010200	Altre ritenute	2.368.524,62	0,00	0,00	2.362.295,12	10.587,86
9010300	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	24.269,65	0,00	0,00	24.269,65	0,00
9010400	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9010900	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	35.523.439,62	0,00	0,00	35.327.140,21	77.072,71
9020000	Altre entrate per partite di giro	661.373,24	0,00	0,00	508.208,23	33.351,77
9020100	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	153.414,24	0,00	0,00	8.507,81	10.176,73
9020200	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9020300	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9020400	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	503.959,00	0,00	0,00	498.159,00	22.425,00
9020500	Depositi di/prezzo terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	4.000,00	0,00	0,00	1.541,42	750,04
9000000	Altre entrate per conto terzi	40.990.691,17	0,00	0,00	40.445.754,97	295.580,20
9000000	TOTALE TITOLO 9	40.990.691,17	0,00	0,00	40.445.754,97	295.580,20
	TOTALE TITOLI	195.970.246,24	0,00	0,00	158.238.974,48	30.965.036,10





Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: impegni

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione												
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia												
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza												
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio												
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	8.407.152,46	1.117.291,32	23.108.931,38	104.798.033,27	0,00	0,00	0,00	0,00	182.878,59	852.097,64	138.466.384,66
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	40.500,00	8.960.332,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000.832,00
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio		8.407.152,46	1.117.291,32	23.149.431,38	113.758.365,57	0,00	0,00	0,00	0,00	182.878,59	852.097,64	147.467.216,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali												
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
	Urbanistica: assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie											
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	8.407.152,46	1.117.291,32	23.149.431,38	113.758.365,57	0,00	0,00	0,00	0,00	182.878,59	852.097,64	147.467.216,96

r_emiro.Giunta - Prot. 12/04/2024.0388479.E





Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: pagamenti in c/Competenza



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	MISSIONE 2 - Giustizia											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casi circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	6.796.145,45	1.034.141,11	17.165.574,97	54.965.859,14	0,00	0,00	0,00	0,00	166.580,57	817.339,63	80.932.424,75
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	2.520.212,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.533.428,42
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	6.796.145,45	1.034.141,11	17.165.574,97	57.486.071,44	0,00	0,00	0,00	0,00	166.580,57	817.339,63	83.465.853,17
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	Totale
Redditi da lavoro dipendente				Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia												100
12												
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute												
13												
04	Servizio sanitario regionale - riparto di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività												
14												
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità - Fammeie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale												
15												
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca												
16												
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche												
17												
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni) TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie											
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	6.796.145,45	1.034.141,11	17.165.574,97	57.486.071,44	0,00	0,00	0,00	0,00	166.580,57	817.339,63	83.465.853,17





Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese correnti: pagamenti in c/residui



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	Totale
		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											100
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	MISSIONE 2 - Giustizia											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	1 036.349,79	141 005,46	3 362.053,78	64 546.413,90	0,00	0,00	0,00	0,00	8.367,81	125 900,64	69 220.091,38
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	25 470,13	5.774.637,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 800.107,83
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	1.036.349,79	141.005,46	3.387.523,91	70.321.051,60	0,00	0,00	0,00	0,00	8.367,81	125.900,64	75.020.199,21
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reti e altri servizi di pubblica utilità - Ferrovie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
50	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico											
	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie											
	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		1.036.349,79	141.005,46	3.387.523,91	70.321.051,60	0,00	0,00	0,00	0,00	8.367,81	125.900,64	75.020.199,21





Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie: impegni



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI											
<i>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>											
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 2 - Giustizia</i>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</i>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</i>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.535.751,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	9.535.751,61	9.535.751,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	9.535.751,61	9.535.751,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 7 - Turismo											
08	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
09	Urbanistica: assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità - Fermaie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20											
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.535.751,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie: Pagamenti in c/competenza



Allegato c) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	Totale SPESE PER INCREMENTO O DI ATTIVITA' FINANZIARIE
MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO O DI ATTIVITA' FINANZIARIE
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia												
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza												
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio												
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali												
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO O DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 7 - Turismo											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arece protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità												
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità - Fumate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.882.469,76	1.882.469,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie: Pagamenti in c/residuo



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

		Totale SPESE PER INCREMENT O DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Concessione crediti di medio - lungo termine	Concessione crediti di breve termine	Acquisizioni di attività finanziarie	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Altre spese in conto capitale	Altri trasferimenti in conto capitale	Contributi agli investimenti	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	
		300	304	303	302	301	200	205	204	203	202	201	201	202
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione													
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	MISSIONE 2 - Giustizia													
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza													
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio													
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali													
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni) TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	Urbanistica assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità - Farmacie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PAGAMENTI IN C/RESIDUI
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	0,00	1.031.030,71	0,00	0,00	0,00	1.031.030,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Rendiconto della gestione

Spese per missioni, programmi e macroaggregati

Spese per servizi conto terzi e partite di giro: impegni

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI

Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	40.329.317,93	661.373,24	40.990.691,17
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi		40.329.317,93	661.373,24	40.990.691,17





Rendiconto della gestione

Riepilogo spese per macroaggregati



Allegato E) al Rendiconto - Spese per macroaggregati

RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

IMPEGNI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui non ricorrenti
	TITOLO 1 - Spese correnti		
101	Redditi da lavoro dipendente	8.407.152,46	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.117.291,32	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	23.149.431,38	0,00
104	Trasferimenti correnti	113.758.365,57	0,00
105	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	0,00	0,00
107	Interessi passivi	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	182.878,59	0,00
110	Altre spese correnti	852.097,64	0,00
100	Totale TITOLO 1	147.467.216,96	0,00
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale		
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	9.535.751,61	0,00
203	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	9.535.751,61	0,00
	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie		
301	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
300	Totale TITOLO 3	0,00	0,00
	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti		
401	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti ⁽¹⁾	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4	0,00	0,00
	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5	0,00	0,00
	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
701	Uscite per partite di giro	40.329.317,93	0,00
702	Uscite per conto terzi	661.373,24	0,00
700	Totale TITOLO 7	40.990.691,17	0,00
	TOTALE IMPEGNI	197.993.659,74	0,00



BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE

ESERCIZIO 2023



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2023	Anno 2022	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	184.713,20	238.339,02	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	27.098,64	0,00	BI4	BI4
5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	2.840.399,17	2.578.723,83	BI6	BI6
9	Altre	35.150.788,28	36.620.122,04	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	38.202.999,29	39.437.184,89		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	0,00	0,00		
1.1	Terreni	0,00	0,00		
1.2	Fabbricati	0,00	0,00		
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00		
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	22.115.401,69	22.485.162,10		
2.1	Terreni	4.373.879,11	4.373.879,11	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	15.728.900,72	16.289.255,13		
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	163.734,11	171.487,97	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	343.764,76	174.481,26	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	8.555,00	10.325,00		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	140.491,19	167.981,02		
2.7	Mobili e arredi	973.521,68	652.870,46		
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		
2.9	Diritti reali di godimento	0,00	0,00		
2.99	Altri beni materiali	382.555,12	644.882,15		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.398.914,15	411.658,21	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	23.514.315,84	22.896.820,31		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	1.000,00	1.000,00	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	0,00	0,00	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	1.000,00	1.000,00		
2	Crediti verso	0,00	0,00	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	0,00	0,00	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	0,00	0,00	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	61.718.315,13	62.335.005,20	-	-
	C) ATTIVO CIRCOLANTE			64592,91	



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2023	Anno 2022	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	<u>Rimanenze</u>	48.798,97	49.637,95	CI	CI
	Totale rimanenze	48.798,97	49.637,95		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	0,00	0,00		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
b	Altri crediti da tributi	0,00	0,00		
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	8.142.777,15	8.168.672,39		
a	verso amministrazioni pubbliche	8.142.777,15	8.168.672,39		
b	imprese controllate	0,00	0,00	CII2	CII2
c	imprese partecipate	0,00	0,00	CII3	CII3
d	verso altri soggetti	0,00	0,00		
3	Verso clienti ed utenti	4.472.984,41	5.009.175,47	CII1	CII1
4	Altri Crediti	444.091,17	495.280,35	CII5	CII5
a	verso l'erario	52.106,00	0,00		
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		
c	altri	391.985,17	495.280,35		
	Totale crediti	13.059.852,73	13.673.128,21		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli	0,00	0,00	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	56.745.940,14	68.829.689,26		
a	Istituto tesoriere	0,00	0,00		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	56.745.940,14	68.829.689,26		
2	Altri depositi bancari e postali	188.568,34	186.793,70	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa		0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	56.934.508,48	69.016.482,96		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	70.043.160,18	82.739.249,12		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	209.138,17	271.292,31	D	D
2	Risconti attivi	30.538.226,18	25.426.635,61	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	30.747.364,35	25.697.927,92		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	162.508.839,66	170.772.182,24	-	-



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno 2023	Anno 2022	riferimento art.3424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	A) PATRIMONIO NETTO				
	Fondo di dotazione	34.148.081,81	34.148.081,81	AI	AI
II	Riserve	150.879,94	150.879,94		
b	da capitale			AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVE, AVE
c	da permessi di costruire	0,00	0,00		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00		
f	altre riserve disponibili	150.879,94	150.879,94		
III	Risultato economico dell'esercizio	39.498,53	10.515,79	AIX	ADX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	39.372,90	28.857,11		
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		34.377.833,18	34.338.334,65		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3	Altri	1.400.823,01	1.400.823,01	B3	B3
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		1.400.823,01	1.400.823,01		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		0,00	0,00	C	C
TOTALE T.F.R. (C)		0,00	0,00		
D) DEBITI (1)					
1	Debiti da finanziamento	0,00	0,00		
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1 e D2	D1
b	verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	0,00	0,00	D5	
2	Debiti verso fornitori	4.537.179,50	4.878.632,25	D7	D6
3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	7.025.600,00	7.025.600,00		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	7.025.600,00	7.025.600,00		
c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
e	altri soggetti	0,00	0,00		
5	Altri debiti	85.470,79	185.749,85	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	85.470,79	185.749,85		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00		
c	per attività svolta per c terzi (2)	0,00	0,00		
d	altri	0,00	0,00		
TOTALE DEBITI (D)		11.648.250,29	12.089.982,10		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
I	Ratei passivi	19.050.416,17	22.899.820,21	E	F
II	Risconti passivi	96.031.517,01	100.043.222,27	F	F
1	Contributi agli investimenti	36.127.719,52	37.776.125,17		
a	da altre amministrazioni pubbliche	36.127.719,52	37.776.125,17		
b	da altri soggetti	0,00	0,00		
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi	59.903.797,49	62.267.097,10		
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		115.081.933,18	122.943.042,48		
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		162.508.839,66	170.772.182,24		
CONTI D'ORDINE					
1)	Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00		
2)	beni di terzi in uso	0,00	0,00		
3)	beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	1.317.591,51	1.317.591,51		
5)	garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
7)	garanzie prestate a altre imprese	225.000,00	225.000,00		
TOTALE CONTI D'ORDINE		1.542.591,51	1.542.591,51		



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2023	Anno 2022	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi				
2	Proventi da fondi perequativi				
3	Proventi da trasferimenti e contributi	128.109.068	114.921.797		
a	Proventi da trasferimenti correnti	126.202.737	113.025.466		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.906.331	1.896.331		E20c
c	Contributi agli investimenti				
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	11.904.911	10.341.043	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	81.769	68.481		
b	Ricavi della vendita di beni	2.014	2.493		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	11.821.127	10.270.069		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10.558	11.530	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	12.238.478	11.088.874	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		152.263.014	136.363.244		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	65.568	45.064	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	17.033.063	17.782.857	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	3.173.064	2.506.282	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	118.664.320	103.433.849		
a	Trasferimenti correnti	118.664.320	103.433.849		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.				
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti				
13	Personale	8.085.428	7.505.463	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	3.704.627	3.582.483	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	2.335.759	2.272.764	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.236.868	1.177.719	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	132.000	132.000	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi			B12	B12
17	Altri accantonamenti			B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	1.499.263	1.490.359	B14	B14
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		152.225.332	136.346.356		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		37.682	16.887	-	-
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<u>Proventi finanziari</u>					
19	Proventi da partecipazioni	0	15	C15	C15
a	da società controllate				
b	da società partecipate				
c	da altri soggetti		15		
20	Altri proventi finanziari	1.736		C16	C16
Totale proventi finanziari		1.736	15		
<u>Oneri finanziari</u>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	C17	C17
a	Interessi passivi				
b	Altri oneri finanziari				
Totale oneri finanziari		0	0		
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		1.736	15	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19



Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2023	Anno 2022	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0	0		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	226	0	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire				
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale				
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0	0		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	226			E20c
e	Altri proventi straordinari	0	0		
	Totale proventi straordinari	226	0		
25	Oneri straordinari	145	6.387	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale				
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0	0		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	145	6.387		E21a
d	Altri oneri straordinari				E21d
	Totale oneri straordinari	145	6.387		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	81	-6.387		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	39.499	10.516		
26	Imposte	0	0	E22	E22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	39.499	10.516	E23	E23



NOTA INTEGRATIVA

Stato Patrimoniale e Conto Economico dell'esercizio 2023

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio 2023 sono stati compilati avendo a riferimento l'allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria".

I costi e i ricavi sono esposti al netto dell'IVA detraibile (determinata come spiegato nel commento della voce "Debiti tributari").

Per tutto quanto non specificato nella normativa speciale, cui l'Azienda è assoggettata, si fa riferimento alla disciplina civilistica e alle revisioni dei vigenti principi contabili OIC, ove applicabili. Richiameremo in particolare i seguenti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.



Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato. L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-20%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. ER.GO gestisce 2 magazzini: uno per le attività di merchandising e uno per i beni di consumo (cancelleria, materiale di consumo informatico e carta).

La consistenza di entrambi i magazzini viene periodicamente verificata dal Collegio dei Revisori.

La valutazione delle rimanenze avviene con metodo FIFO (first in first out).

Crediti

I crediti sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione (Fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità) a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se del caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, il cui verificarsi è molto probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a futuri componenti negativi di reddito.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

Debiti

I debiti sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.



INFORMAZIONI GENERALI

Stato patrimoniale – Attivo

Il totale dell'attivo patrimoniale è pari a €. 162.508.839,66. Può sembrare che ci sia un significativo scostamento, pari a €. 8.263.342,58, rispetto al 2022. In realtà lo scostamento è ascrivibile alla gestione degli interventi finanziari per gli studenti su anno accademico e non solare. Quindi:

- la quota di FSE per le borse di studio a.a. 2023/2024 è stata assegnata ad ER.GO dalla Regione Emilia Romagna con determinazione n. 2790/2024. Per l'a.a. 2022/2023 l'operazione FSE per €. 9.000.000,00 era avvenuta nel mese di novembre 2022;
- nel mese di dicembre 2023, l'importo pagato per le prime rate di borsa di studio a.a. 2023/2024 (al netto delle trattenute) è stato pari a €. 45.951. 555,31 mentre nel 2022 era stato pari a €. 39.115.047.01.

Di seguito si riportano le evidenze delle singole voci.

Immobilizzazioni:

	2022	2023
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	62.335.005,20	61.718.315,13

La variazione di – €. 616.690,07 coincide con la sommatoria delle quote di ammortamento e delle acquisizioni effettuate nel 2023.

Attivo circolante

	2022	2023
CREDITI	13.673.128,21	13.059.852,73

Complessivamente la voce in esame evidenzia un decremento di €.613.275,48. La variazione più significativa è rilevabile alla voce 3° “Crediti verso clienti ed utenti” (-536.191,06), ascrivibile nello specifico ai crediti verso gli studenti sorti in seguito alla revoca dei benefici, che, rispetto al 2022 sono diminuiti del 32,86%, pari a €. 437.173,98.

Durata residua dei crediti esposti:

		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
CII2a	Crediti da trasferimenti e contribut	7.917.880,65	224.896,50	-
CII3d	Verso clienti ed utenti	3.875.840,51	800.000,00	1.800.000,00
CII4a	Altri crediti: verso l'erario	52.106,00		
CII4c	Altri crediti: altri	374.005,85	17.979,32	

Crediti CII2a:



I crediti nei confronti degli Atenei, per complessivi €. 1.015,610 sono stati interamente incassati nel mese di marzo 2024.

Per quanto attiene al credito verso l'Università di Bologna, relativo alla residenza Fioravanti, la riscossione avviene per tranches in base alle spese di urbanizzazione primaria maturate all'interno del Consorzio Navile.

Nei crediti in esame sono ricompresi anche i finanziamenti di cui ai decreti MUR n.1246/2022 e n. 77/2023. Questi crediti sono riscossi sulla base di specifiche rendicontazioni al MUR delle spese sostenute per le locazioni delle residenze finanziate. Nel 2023 ER.GO ha riscosso un anticipo relativo alle residenze Carpentiere e Santa Teresa. Sono attualmente in corso interlocuzioni con le strutture competenti del MUR per procedere alla richiesta delle ulteriori tranches di finanziamenti ai sensi dei Decreti sopra citati.

Crediti CII 3:

I crediti esposti si riferiscono per €. 6.365.908,29 a studenti e per €.109.931,53 a imprese e/o partners istituzionali.

I crediti verso gli studenti si riferiscono per €. 485.137,66 alla cessione di servizi e per €. 5.880.771,32 a crediti sorti in seguito alla revoca dei benefici a concorso. Questi ultimi vengono mediamente incassati nell'arco di dodici mesi, per l'85%.

Per i crediti residui si opera tramite l'Agenzia delle Entrate- Riscossione con tempi purtroppo molto lunghi, tenuto conto di rateizzazioni molto dilazionate nel tempo. I crediti attualmente da incassare tramite l'Agenzia delle Entrate - Riscossione hanno un valore nominale di €. 3.284.516,50.

Da alcuni anni le procedure di recupero crediti sono state riviste, tenuto conto anche della fragilità economica delle famiglie. La restituzione può avvenire, infatti, attraverso piani di rateizzazione personalizzati, a cui nei casi più gravi concorrono anche contributi straordinari dell'Azienda. Infine le collaborazioni volontarie, per la durata massima di 170 ore, rappresentano un ulteriore aiuto per compensare i debiti, anche solo parzialmente.

I crediti nei confronti delle imprese e/o partners istituzionali vengono prevalentemente regolati in sede di pagamento delle fatture per acquisto di beni e servizi per ER.GO.

Crediti CII4c:

La voce esposta si riferisce a crediti sorti con riferimento al rimborso delle spese da parte di altri soggetti, quali i gestori di alcuni servizi, al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze e ai crediti relativi al rimborso delle spese per il personale in comando da parte della Regione Emilia Romagna. Il rimborso dei danni viene regolato, prevalentemente, in sede di liquidazione dei depositi cauzionali, al momento dell'uscita definitiva degli studenti dalle residenze.

Disponibilità liquide

Come abbiamo detto nella pagina precedente, la differenza fra i valori esposti nel 2023 e quelli esposti lo scorso esercizio è dovuta al fatto che la quota di FSE relativa all'a.a. 2023/2024 è assegnata dalla Regione nel 2024, mentre quella dell'a.a. 2022/2023 era stata assegnata nel 2022. Inoltre si è registrato un incremento nel valore complessivamente pagato per le prime rate della borsa di studio 2023/2024.



Ratei e risconti

I ratei e risconti attivi sono stati determinati come segue:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
Ratei attivi	271.292,31	209.138,17
Trasferimenti	102.836,00	131.881,50
Rimborsi da assicurazione	-	-
Rimb. Spese di personale	18.490,12	2.317,75
Rimb. Utenze	-	-
Rimborsi vari	1.479,19	1.693,08
Ricavi vendita servizi	148.487,00	73.245,84
Risconti attivi	25.426.635,61	30.538.226,18
Borse di studio pagate anticipatamente	25.159.249,00	30.205.666,00
Costi sospesi per opere migliorative global	136.816,95	-
Rimanenze e costi di competenza esercizi futuri	130.569,66	332.560,18

La variazione è dovuta principalmente alla quota di borsa di studio pagata anticipatamente nel mese di dicembre. La spesa complessiva per borse di studio in denaro, per l'a.a. 2023/2024, ammonta a €. 129.262.741,30 (nel 2023 €. 115.745.939,37), oltre al rimborso della tassa regionale per €.3.902.640,00. (cfr *Determinazione n. 698 del 12/12/2023*)

Stato Patrimoniale – Passivo

Il totale del passivo patrimoniale evidenzia un sensibile decremento dovuto principalmente ad un calo dei ratei e risconti riferiti alle borse di studio e ai contributi finanziari.

Debiti

	Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
D2 Debiti verso fornitori	3.366.665,15	1.070.514,35	
D4b Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche		7.025.600,00	
D5a Altri debiti: tributari	85.470,79		

I debiti evidenziati alla voce D2 si riferiscono alle spese di funzionamento dell'Azienda e quindi esigibili entro il 2024, per €.3.366.665,15 e al rimborso dei depositi cauzionali degli studenti ospiti delle residenze per €. 1.070.514,35.

I debiti evidenziati alla voce 4b si riferiscono alla compartecipazione agli interventi di edilizia candidati ai co-finanziamenti ministeriali del IV bando ex L. 338/2000.



Ratei e risconti

I ratei e risconti passivi sono stati determinati come segue:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
Ratei passivi	22.899.820,21	19.050.416,17
Utenze	109.972,58	153.587,80
Imposte	28.582,72	32.407,64
Personale	1.322.322,40	1.563.403,47
Altri costi di competenza dell'esercizio	276.009,42	166.942,79
Trasferimenti	21.162.933,09	17.134.074,47
Risconti passivi	100.043.222,27	96.031.517,01
Ricavi esercizio successivo	5.721.664,78	6.576.969,10
Finanziamento per libri di testo	5.774.637,70	6.440.120,00
Tassa regionale riscossa anticipatamente	22.635.488,41	21.003.515,23
FNI riscosso anticipatamente	28.135.306,21	25.883.193,16
Contributi agli investimenti	37.776.125,17	36.127.719,52

Come si evince dal dettaglio:

- la diminuzione dei ratei passivi è evidenziata alla voce trasferimenti e si riferisce alla quota di borsa di studio e contributi finanziari per l'a.a. 2023/2024;
- la diminuzione dei risconti passivi è ascrivibile:
 - o al minor importo FIS 2023 assegnato con il Decreto MUR 1899 del 13/11/2023 e, comunque, incassato anticipatamente (-2.252.113,05 rispetto a quello del 2022);
 - o al minor introito di tassa regionale rispetto al 2022 (-1.631.973,18)
 - o alla quota di contributi agli investimenti portata sul conto economico.

Conto Economico

I ricavi totali rilevati nel 2023 ammontano a complessivi €. 152.263.013,88 di cui il 20,30% proviene dalla Regione Emilia Romagna.

	2022	2023
Ricavi totali	136.363.244,00	152.263.014,00
di cui ricavi provenienti dalla Regione	38.918.509,65	30.914.420,99

La differenza fra il valore dei proventi provenienti dalla Regione del 2023, rispetto a quelli del 2022 è sostanzialmente riconducibile ai finanziamenti FSE, come più volte già detto. Pertanto, la quota di FSE, pari a €. 13.000.000, assegnata per l'a.a. 2023/2024 sarà valorizzata nel prossimo esercizio. Inoltre, il finanziamento ordinario della Regione Emilia Romagna rileva una diminuzione di €. 1.000.000,00.



Trattamento economico del personale

Il personale di ER.GO è soggetto al Contratto Collettivo Nazionale delle Regioni e Autonomie locali. Il numero dei dipendenti ER.GO all'1/1/2023 era di 168 unità, 11 delle quali sono cessate dal servizio in corso d'anno.

Inoltre, nel corso dell'anno sono avvenute nuove 12 assunzioni. Al 31/12/2023, pertanto, l'organico è di 169 unità.

	Maschi	Femmine	Totale
Dipendenti al 01/01/2023	42	126	168
Assunti nel corso del 2023	3	9	12
Cessati nel corso del 2023	2	9	11
Dipendenti al 31/12/2023	43	126	169

Di seguito la valorizzazione economica che evidenzia un aumento dovuto alle assunzioni avvenute nel corso del 2022 e nel 2023. Le assunzioni intervenute nel corso dell'anno nel 2022 sono state valorizzate per intero nel 2023.

	2023	2022
Retribuzioni	6.168.747,19	5.705.791,45
Compensi per lavoro straordinario	4.693,43	10.444,83
Contributi a carico dell'amministrazione	1.674.236,38	1.603.676,29
Altri costi per il personale	237.750,86	185.550,90
	8.085.427,86	7.505.463,47



LO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Voce A BI3:

- Software

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2023 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2023, degli incrementi e della quota di ammortamento.

Descrizione del software	Software al 01/01/2023	Variazioni		Software al 31/12/2023
		positive	Negative	
Software "Domande" - cespite 5/62720 -	200.635,25	13.664,00	66.465,45	147.833,80
Software "Best" - cespite 5/62721 -	9.516,00		3.172,00	6.344,00
Software ER.GOScuola - cespite 5/63211 -	3.723,16	2.292,18	1.069,80	4.945,54
App per la dematerializzazione dei buoni pasto	0,00		-	0,00
Software "vetrina degli alloggi" - cespite 5/66378 -	0,00	2.431,10	486,22	1.944,88
Dossier utente - cespite 5/77987 -	24.464,61	5.834,64	6.654,27	23.644,98
	238.339,02	24.221,92	77.847,74	184.713,20

Nel corso del 2023 si è prestata ancora particolare attenzione all'interoperabilità dei servizi on line rivolti agli studenti prevedendo nel DOSSIER UTENTE (*realizzato con risorse interne*) un accesso diretto, quindi senza necessità di effettuare il logout, alla piattaforma Domande on line (*sviluppata dalla Società Nephila s.a.s*).

La suite dei Servizi On line si è arricchita, inoltre, di nuovi percorsi e funzionalità per rispondere da un lato alle esigenze degli Atenei e dall'altro all'emergenza alluvione che ha colpito l'Emilia Romagna nel mese di maggio 2023:

- su richiesta dell'Università di Bologna è stato creato un nuovo percorso per consentire agli studenti e alle studentesse "Fuori sede" di presentare domanda per il rimborso delle spese di locazione relative al domicilio presso la sede universitaria frequentata;
- è stata creata una nuova funzionalità nel menù di backoffice di domande on line che consente di attivare, per determinati studenti, la possibilità di presentare domanda oltre il termine di scadenza previsto dal Bando di concorso. Tale funzionalità è stata attivata, in via straordinaria, nell'a.a. 2023/2024, per gli studenti residenti nei comuni alluvionati nel rispetto di quanto previsto dall'*art.4 D.l 61/2023*, ma è utilizzabile, in caso di necessità, anche per altre motivazioni.

Il tema della protezione dei dati personali riveste sempre un'importanza cruciale nelle attività dell'Azienda e per questo nel corso del 2023 è stata avviata un'analisi tecnica per valutare gli impatti, sulla piattaforma domande on line, dell'adozione di specifici criteri di anonimizzazione. L'attività si concluderà nel corso del 2024, in quanto è particolarmente complessa per l'importante mole di dati gestiti dalla piattaforma

Software gestione delle graduatorie (BEST)

Nel 2023 sono stati rivisti alcuni procedimenti amministrativi nell'ottica dell'interoperabilità e della informatizzazione e in particolare:

- **integrazione Best e software ristorazione:** il nuovo software della ristorazione è stato pensato e sviluppato in un'ottica di interoperabilità con il software di gestione delle graduatorie, al fine di



acquisire le informazioni relative all'idoneità ai benefici e all'importo del prepagato ristorativo richiesto dallo studente;

- **controllo documentazione relativa al domicilio autocertificato dagli studenti:** è stato informatizzato l'intero processo di controllo della documentazione del domicilio autocertificato dagli studenti. Ad oggi è stato consegnato lo sviluppo relativo alla gestione dell'istruttoria a cui farà seguito lo sviluppo della parte relativa agli esiti della valutazione.

Il software Ristorazione

Il 2023 è stato l'anno di prima applicazione del nuovo software di gestione del servizio ristorativo NemPOS sviluppato dalla Società NEMESIX S.R.L. Le personalizzazioni richieste da ER.GO sono state importanti, in quanto mirate da un lato a semplificare e razionalizzare l'intero processo di gestione del servizio ristorativo (*grazie all'acquisizione diretta delle informazioni dal gestionale delle graduatorie*) e dall'altro ad ottenere una profilazione dettagliata dei pasti e prodotti consumati dagli studenti, al fine di organizzare un servizio di sempre maggiore qualità e in linea con le esigenze dell'utenza.

Il Software ERGO scuola

Nell'ambito del diritto allo studio scolastico, la piattaforma ER.GO SCUOLA (realizzata completamente con competenze interne) consente l'acquisizione delle domande di borsa di studio e di contributi per i libri di testo. Tramite la piattaforma on line si procede anche al trasferimento delle risorse per il rimborso dei libri di testo ai Comuni.

Nell'anno 2023, oltre al consueto aggiornamento della Piattaforma ed all'arricchimento di funzioni per consentire una gestione ottimale dell'help desk, è stato implementato il template AGID (lato utente).

App per la dematerializzazione dei buoni pasto

La App è stata realizzata nel 2017 esclusivamente con competenze interne. Permette la dematerializzazione dei buoni pasto erogati agli studenti per l'accesso ai servizi ristorativi non in appalto.

Nel corso del 2023 sono stati sostituiti i web service che collegavano l'APP a RISTORA (precedente software di ristorazione in uso) con quelli che la collegano a NEMPOS (software di ristorazione acquisito nel 2023).

Vetrina degli alloggi on line

Nel 2017 è stato implementato, esclusivamente con competenze interne la vetrina on-line dell'offerta abitativa di soggetti abilitati dall'Università, a cui gli studenti possono accedere per trovare alloggio nel mercato delle locazioni prevalentemente private. Nel 2018 è stata creata una nuova sezione "Borsino delle offerte di ER.GO" grazie alla quale gli studenti possono prenotare i posti momentaneamente disponibili nelle residenze gestite dall'Azienda. La piattaforma è stata integrata con Payer-Pago-PA. I pagamenti degli studenti possono quindi avvenire on-line.

Nel corso del 2023 è stata effettuata l'implementazione del template AGID e della funzione "Ostello Castellaggio" per la sperimentazione presso la Residenza Castellaccio dell'ostello, volto ad offrire nell'agosto 2023 la possibilità di avere un primo contatto con l'Università di Bologna.

Dossier utente

Nel corso del 2023 anche il Dossier Utente è stato caratterizzato dall'implementazione del template AGID che, ovviamente, ha avuto un notevole impatto su tutta la piattaforma, tanto da richiedere la rivisitazione di alcune sezioni.



Collaborazione con enti esterni

Sempre nel 2023 è proseguita la collaborazione con la Regione Emilia-Romagna per lo sviluppo di un web service INPS a supporto dell'iniziativa Salta Su!, che prevede la concessione agli studenti delle scuole con ISEE fino a €. 30.000,00 dell'abbonamento gratuito per il trasporto pubblico.

- Licenze d'uso software

-

Licenze d'uso software	AI 01/01/2023	Variazioni		AI 31/12/2023
		positive	Negative	
Sw ristorazione - cespiti 5/84003	0,00	33.873,30	6.774,66	27.098,64

- Acconti per la realizzazione di software (Voce A BI6)

Descrizione degli acconti per la realizzazioen di beni immateriali	AI 01/01/2023	Variazioni		AI 31/12/2023
		positive	Negative	
Acconti per la realizzazione del software Best in tecnologia Web	259.189,00	0,00		259.189,00
Informatizzazione processo dei controlli di domicilio	0,00	23.131,20		23.131,20
Anonimizzazione domande on line	0,00	610,00		610,00

Voce A BI6:

Manutenzione straordinaria su beni di terzi:

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2023 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2023, della quota di ammortamento e delle spese sostenute nel 2023.

Gli incrementi 2023 riguardano:

- la sostituzione della CT della Residenza Larga2;
- l'automazione del portone ed il restauro delle inferriate e delle finestre della residenza Sassi Masini;
- il cablaggio dei locali lavanderia presso le residenze Ghigi, Ex Panigal, Schiavonia, Larga ed ex Hotel Palace;
- l'installazione delle zanzariere presso la residenza Miramonte;
- lo smaltimento dell'amianto dalla copertura della CT della residenza Donati;
- l'installazione della rampa per l'accesso dei disabili e la manutenzione straordinaria dell'impianto fognario presso la mensa Giovecca;
- interventi di compartimentazione degli spazi e di sezionamento degli impianti termici, al fine di rendere sostenibile e più funzionale il servizio ristorativo Campus di Forlì;
- l'automazione del portone della residenza Umberto Eco;
- interventi per l'accessibilità presso la residenza Santa Lucia;
- Impermeabilizzazione del solaio della Residenza Ghigi;
- Interventi antintrusione presso il servizio ristorativo Navile.
- Il rifacimento dell'impianti idrico della residenza San Filippo Neri

Le quote di ammortamento applicate tengono conto della scadenza dei contratti per l'uso degli immobili.



Immobile	Scadenza titolo d'uso	Anno	Intervento	Valore al 01/01/2023	Variazioni		Valore al 31/12/2023
					positive	negative	
Residenza Cleto Tomba	22/05/2026	2007	Opere di funzionalizzazione	15.252,63		4.448,68	10.803,95
Residenza Palace	30/09/2037	2015	Installazione centralina comando e UPS cabina	2.805,37		1.402,67	1.402,70
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2014	Realizzazione impianto di climatizzazione	13.671,59		13.671,59	0,00
Mensa Giovecca	31/07/2026	2013	Opere di impermeabilizzazione	3.020,62		3.020,62	0,00
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2016	Restauro completo portone esterno	1.025,99		342,00	683,99
Residenza Palace	30/09/2037	2017	Sostituzione 2 centrali termiche	2.216,51		341,00	1.875,51
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2017	Ripristino impianto idrosanitario	9.909,67		1.524,57	8.385,10
Residenza Castellaccio	25/07/2035	2017	Infrastruttura Lepida	2.019,64		504,91	1.514,73
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2018	Installazione caldaie	4.689,35		625,25	4.064,10
Residenza Via Larga	31/12/2027	2018	Infrastruttura Lepida	5.169,81		3.101,90	2.067,91
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2018	Infrastruttura Lepida	762,50		457,50	305,00
Residenza Castellaccio	25/07/2035	2019	Riqualificazione autorimesse	29.129,73		4.854,95	24.274,78
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2019	Risanamento delle murature	31.204,62		7.201,07	24.003,55
Residenza Marconi	31/12/2038	2019	Impermeabilizzazione del tetto	13.105,80		2.184,30	10.921,50
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2019	Impianto cappe di aspirazione delle cucine	10.552,30		1.758,72	8.793,58
Mensa Ingegneria	indeterminata	2019	Restyling	18.300,00		3.050,00	15.250,00
Mensa Bononia	31/12/2038	2019	Fornitura e posa porte REI	5.386,97		1.243,15	4.143,82
Residenza Volturo	31/12/2039	2020	Spostamento sala TV e illuminazione esterna	805,62		402,81	402,81
Residenza S. Pancrazio	31/12/2107	2020	Impianto idrico sanitario	38.354,09		5.479,16	32.874,94
Residenza G. D'Arezzo	31/12/2028	2020	Rifacimento lucernai	14.538,15		2.907,63	11.630,52
Residenza Imerio	**	2020	Manutenzione straord. Impianto idrico sanitario	3.633,16		1.816,58	1.816,58
Residenza Cleto Tomba	22/05/2026	2020	Impianto antintrusione	3.422,70		1.711,35	1.711,35
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2020	Impermeabilizzazione terrazzi	38.241,68		2.798,17	35.443,51
Residenza Imerio	**	2020	Messa in sicurezza terrazzo	2.630,76		1.315,38	1.315,38
Mensa Bononia	31/12/2038	2020	Impermeabilizzazione copertura	32.833,90		4.690,56	28.143,34
Mensa Bononia	31/12/2038	2020	Manutenz. straord. montacarichi	7.686,00		1.098,00	6.588,00
Residenza Marconi	31/12/2038	2020	Installazione inferriate	6.621,55		436,15	6.185,40
Residenza ex Panigal	31/12/2024	2020	Installazione inferriate	2.897,50		2.897,50	0,00
Residenza Cleto Tomba	22/05/2026	2020	Sostituzione caldaia	4.727,00		2.363,50	2.363,50
Mensa Veneta	24/07/2034	2020	Manut. straord. impianto di ventilazione	2.100,00		300,00	1.800,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2020	Impianto di illuminazione cavevi	9.780,91		575,35	9.205,56
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2020	Bonifica acustica camere 138 e 238	2.693,54		158,44	2.535,10
Residenza Zandonai	31/12/2024	2020	Messa in sicurezza finestre	1.482,79		1.482,79	0,00
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Impermeabilizzazione copertura	33.350,31		11.116,77	22.233,54
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Sostituzione apparecchi termoventilanti	12.370,80		4.123,60	8.247,20
Residenza Hotel Palace	30/09/2037	2021	Sostituzione impianto trattamento acqua	5.059,32		1.686,44	3.372,88
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2021	Nuovi gruppi prese nelle cucine	2.084,96		694,99	1.389,98
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2021	Sostituzione inverter impianto fotovoltaico	1.767,53		589,18	1.178,35
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2021	Sostituzione degradatore	7.430,74		2.476,91	4.953,82
Residenza Volturo	31/12/2039	2021	Cablaggio strutturale	20.832,94		6.944,31	13.888,62
Residenza La Torre	22/09/2040	2021	Impianto di irrigazione terrazzo	505,01		168,34	336,67
Residenza La Torre	22/09/2040	2021	Integrazione impianto antincendio	545,68		181,89	363,79
Residenza U. Eco	10/11/2040	2021	Cablaggio impianto di videosorveglianza	2.054,66		684,89	1.369,78
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2021	Restauro di 11 persiane	8.314,24		2.771,41	5.542,82
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2021	Realizzazione piazzole esterne	6.013,23		2.004,41	4.008,82
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2021	Integrazione impianto antincendio	2.494,54		831,51	1.663,02
Residenza Via Larga	31/12/2027	2021	Impermeabilizzazione coperto	4.389,84		1.463,28	2.926,56
Residenza Imerio	31/07/2025	2021	Manutenzione straordinaria ascensori	22.692,00		7.564,00	15.128,00
Residenza S. Giovanni in Mor	30/09/2037	2021	Sostituzione argano motore dell'ascensore	3.689,28		1.229,76	2.459,52
Mensa Bononia	31/12/2038	2021	Rifacimento coibentazione	1.976,40		658,80	1.317,60
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2022	Rifacimento dei servizi igienici	101.489,63		16.248,67	85.240,96
Serv. Ristorativo Navile	31/12/2040	2022	Dissuasori antivolanti	6.258,60		625,86	5.632,74
Residenza Ulivi	31/12/2037	2022	Cablaggio strutturale	21.796,03		3.705,33	18.090,71
Residenza ex Panigal	31/12/2024	2022	Installazione zanzariere	8.703,44		4.351,72	4.351,72
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2022	Installazione zanzariere	4.195,38		713,22	3.482,17
Residenza Marconi	31/12/2038	2022	Installazione zanzariere	12.370,04		1.237,00	11.133,04
Residenza S. Giovanni in Mor	30/09/2037	2022	Installazione zanzariere	6.473,76		647,38	5.826,39
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2022	Manut. Straord. Rete fognaria	8.022,64		802,26	7.220,37
Residenza Ghigi	31/12/2027	2022	Sostituzione canale di gronda	2.999,45		509,91	2.489,55
Residenza Urbinati	20/10/2035	2022	Sostituzione Caldaia	4.336,56		433,66	3.902,90
Residenza S. Giovanni in Mor	30/09/2037	2022	Sostituzione impianto telefonico	7.167,37		1.075,11	6.092,26
Residenza San Pancrazio	31/12/2107	2022	Gruppo frigo e impianto di climatizzazione	55.078,00		5.507,80	49.570,20
Residenza Larga 2	31/12/2030	2023	Sostituzione centrale termica	87.026,81		17.405,36	69.621,45
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2023	Automazione del portone	7.514,45		1.127,17	6.387,28
Residenza Sassi Masini	05/07/2035	2023	Restauro inferriate e finestre	26.289,60		3.943,44	22.346,16
Residenza Villa Marchi	03/02/2056	2023	Sostituzione lampade area esterna	13.889,93		2.083,49	11.806,44
Residenza Larga	31/12/2027	2023	Cablaggio locali lavanderia	895,24		179,05	716,19
Residenza Ghigi	31/12/2038	2023	Cablaggio locali lavanderia	447,62		89,52	358,10
Residenza Ex Panigal	30/06/2030	2023	Cablaggio locali lavanderia	447,62		89,52	358,10
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2023	Cablaggio locali lavanderia	447,62		89,52	358,10
Residenza Ex Hotel Palace	15/09/2032	2023	Cablaggio locali lavanderia	447,73		89,55	358,18
Residenza Donati	31/12/2027	2023	Intervento di smaltimento dell'amianto sul manti	5.430,15		1.086,03	4.344,12
Serv. Ristorativo Campus Fo	30/03/2035	2023	Manutenz. Straordinarie agli impianti	22.524,13		4.504,83	18.019,30
Residenza Umberto Eco	23/10/2041	2023	Automazione del portone	6.606,77		1.321,35	5.285,42
Residenza Miramonte	31/12/2027	2023	Installazione zanzariere	7.274,94		1.454,99	5.819,95
Serv. Ristorativo Giovecca	31/07/2026	2023	Intervento straordinario imp. Fognario	20.360,41		4.072,08	16.288,33
Serv. Ristorativo Giovecca	31/07/2026	2023	Realizzazione rampa disabili	8.808,80		2.202,20	6.606,60
Residenza Santa Lucia	15/09/2032	2023	Interventi per l'accessibilità	17.140,40		4.285,10	12.855,30
Residenza Ghigi	31/12/2038	2023	Impermeabilizzazione del solaio	35.295,22		4.235,43	31.059,79
Serv. Ristorativo Navile	31/12/2035	2023	Interventi antintrusione	2.980,35		596,07	2.384,28
Residenza Schiavonia	21/12/2027	2023	Competenze tecniche rifacimento ser. Igienici	3.925,53		785,11	3.140,42
Residenza San Filippo Neri	18/12/2074	2023	Rifacimento servizi igienici	176.000,00		8.800,00	167.200,00
Residenza Fioravanti	13/04/2050	2023	refacimento intonaco bagni	15.816,95		1.581,70	14.235,26
				1.174.705,10	0,00	221.236,13	953.468,97



Immobilizzazioni in corso e acconti

Il conto non presenta variazioni rispetto al 2022.

Nel corso del 2021 si è provveduto al pagamento ad UNIBO della prima rata del contributo per la realizzazione di due residenze nella zona del Lazzaretto a Bologna, inserito nei progetti ammessi al cofinanziamento MUR del III Bando ex L. 338/2000 per €. 1.044,900,00.

Parimenti, nel 2022 si è provveduto al pagamento di €. 559.500,00 a UNIBO a titolo di prima rata del finanziamento per la realizzazione della residenza Nuovo Baricentro a Bologna, inserita nei progetti ammessi al cofinanziamento MUR del IV Bando ex L. 338/2000.

Al termine dei lavori le residenze, rispettivamente n. 382 e n. 59 posti letto, saranno concesse gratuitamente ad ER.GO.

Descrizione degli immobili	Valore al 01/01/2023	Variazioni		Valore al 31/12/2023
		positive	negative	
Residenze Lazzaretto	1.044.900,00			1.044.900,00
Residenza Nuovo Baricentro	559.500,00			559.500,00

Voce A BI9

Immobili in diritto di superficie

Il diritto di ER.GO è a titolo gratuito pertanto il valore attribuito a detti immobili è quello convenzionalmente stabilito della rendita catastale rivalutata, oppure il costo di costruzione.

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2023 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2023, delle spese patrimonializzate e della quota di ammortamento.

Le spese patrimonializzate nel 2023 riguardano:

- La riqualificazione degli impianti del servizio ristorativo Campus di Parma;
- L'integrazione degli interventi di riqualificazione della CT e la installazione della telegestione nel gruppo frigo della residenza San Pancrazio. Tali interventi sono stati eseguiti nell'ambito delle opere migliorative offerte dalla ditta vincitrice della gara per i servizi si facility management.

Di seguito la tabella che evidenzia i valori iscritti a bilancio.



Descrizione degli immobili	Valore del diritto di superficie al 01/01/2023	Variazioni		Valore del diritto di superficie al 31/12/2023
		positive	negative	
Fioravanti	12.917.879,06		520.081,77	12.397.797,29
San Filippo Neri	8.964.175,97		418.474,49	8.545.701,48
Villa Marchi	2.527.884,22		99.838,09	2.428.046,13
San Pancrazio	3.439.729,46	53.179,36	180.512,85	3.312.395,97
Mensa Campus Parma	625.109,49	235.158,33	65.773,03	794.494,79
	28.474.778,20	288.337,69	1.284.680,23	27.478.435,66

Immobili in concessione amministrativa

Come già evidenziato nella nota integrativa degli esercizi precedenti, si è scelto di non valorizzare gli immobili disponibili in virtù di concessioni amministrative gratuite con vincolo di destinazione, sui quali non sono state effettuate opere di ristrutturazione, in quanto il beneficio netto è uguale a zero, ai sensi della normativa vigente ed in ragione delle particolari finalità istituzionali di ER.GO: erogazione di servizi a studenti universitari capaci, meritevoli, privi o carenti di mezzi.

Gli immobili disponibili in virtù di concessioni amministrative gratuite con vincolo di destinazione, ristrutturati a carico del bilancio dell'Azienda, sono stati valutati per un importo pari alle spese effettivamente sostenute.

Nel 2023 sono state valorizzate:

- La residenza Marconi di Bologna per €. 173.492,44, pari alla spesa sostenuta per il rifacimento dei servizi igienici;
- Il servizio ristorativo Irnerio per €. 67.670,39 per l'installazione dei contatori divisionali delle utenze. L'intervento permetterà di attribuire correttamente la spesa per le utenze dell'immobile di Piazza Puntoni, sia del servizio ristorativo che del Collegio di Eccellenza di UNIBO;
- Il saldo pagato al coordinatore della sicurezza per l'intervento di realizzazione del servizio ristorativo Navile di Bologna.

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2023 è frutto della somma algebrica della consistenza all'1/1/2023, degli incrementi e della quota di ammortamento.

Di seguito la tabella che evidenzia le scritture del 2023:



Descrizione degli immobili	Valore delle concessioni al 01/01/2023	Variazioni		Valore delle concessioni al 31/12/2023
		positive	negative	
Sassi Masini	3.244.925,14		253.479,45	2.991.445,69
Urbinati	533.534,53		40.106,26	493.428,27
Ghigi 2	659.043,96		48.222,73	610.821,23
Marconi		173.492,44	20.819,09	152.673,35
Mensa Ex Stazione Veneta	29.909,88		29.909,88	0,00
Ser. Ristorativo Bononia		67.670,39	0,00	67.670,39
Mensa Campus Forlì	364.410,51		30.367,55	334.042,96
Donati	4.170,31		4.170,31	0,00
Ulivi	583.071,26		43.562,79	539.508,46
Voltumo	2.261.570,26		218.009,54	2.043.560,72
Serv. Ristorativo Navile	464.707,99	15.541,99	32.927,99	447.321,98
	8.145.343,84	256.704,82	721.575,60	7.680.473,06

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Voce A B III 2 2.1

Terreni in proprietà

Nella voce terreni in proprietà sono compresi i terreni su cui sorgono gli immobili di proprietà e l'area di pertinenza alla residenza Allegretti di via Vignolese a Modena, identificata sul N.C.E.U. del Comune di Modena al foglio 181, mappale 310, di mq 7.334.

Il valore al 31/12/2023, è pari a €. 4.373.879,11.

Descrizione dei terreni	Terreni al 01/01/2023	Variazioni	Terreni al 31/12/2023
Area di Via Vignolese NCEU foglio 181, mappale 310	166.763,43	0,00	166.763,43
Terreno residenza Forni	326.566,32	0,00	326.566,32
Terreno residenza Malpighi	726.455,34	0,00	726.455,34
Terreno residenza Galvani	157.769,61	0,00	157.769,61
Terreno residenza Carducci	678.907,50	0,00	678.907,50
Terreno residenza Morgagni	251.443,10	0,00	251.443,10
Terreno residenza Complesso Zamboni	559.714,63	0,00	559.714,63
Terreno residenza Scuderie	173.735,13	0,00	173.735,13
Terreno residenza Savonarola	73.119,53	0,00	73.119,53
Terreno residenza Coramari	24.410,82	0,00	24.410,82
Terreno residenza Santo Spirito	387.300,28	0,00	387.300,28
Terreno residenza Allegretti	464.459,97	0,00	464.459,97
Terreno residenza Servizio ristorativo Campus Modena	129.001,71	0,00	129.001,71
Terreno residenza Montebello	172.183,51	0,00	172.183,51
Terreno residenza Casalegno	20.759,15	0,00	20.759,15
Terreno residenza Tobagi	61.289,08	0,00	61.289,08
	4.373.879,11	0,00	4.373.879,11



Voce A B III 2 2.2

Immobili in proprietà

La gestione 2023 evidenzia variazioni positive per €. 199.686,46 relative alla patrimonializzazione dei seguenti interventi:

- installazione dell'impianto di evacuazione sonora e prevenzione incendi presso la residenza Morgagni di Bologna;
- installazione dell'impianto wifi nel locale lavanderia e riqualificazione impianto di condizionamento del primo piano della residenza Forni di Bologna. Questo ultimo intervento, pari a €. 55.000,00, è stato effettuato nell'ambito delle opere migliorative offerte dalla ditta vincitrice della gara per i servizi si facility management;
- installazione dell'impianto di allarme presso la residenza Carducci di Bologna;
- rifacimento porzioni di pavimento (€. 27.896,55), installazione rete wifi nel locale lavanderia (€. 447,65) e sostituzione bollitore per l'acqua calda e alimentazione dell'impianto di riscaldamento con smaltimento delle vecchie caldaie (€. 15.064,95) presso la residenza Santo Spirito di Ferrara;
- interventi impiantistici per €. 17.181,32 e riqualificazione dell'UTA (€. 21.423,00) presso il servizio ristorativo del Campus di Modena. Questo ultimo intervento è stato effettuato nell'ambito delle opere migliorative offerte dalla ditta vincitrice della gara per i servizi si facility management;
- installazione dell'impianto wifi nei locali lavanderia delle residenze Galvani e Malpighi.

Descrizione degli immobili	Valore degli immobili al 1/1/2023	Variazioni		Valore degli immobili al 31/12/2023
		positive	negative	
Forni	1.380.003,76	55.447,62		1.435.451,38
Malpighi	2.905.821,34	447,64		2.906.268,98
Galvani	3.064.174,08	447,64		3.064.621,72
Carducci	3.325.683,84	27.786,86		3.353.470,70
Morgagni	1.135.194,03	33.543,23		1.168.737,26
Complesso Zamboni	2.238.858,50			2.238.858,50
Scuderie	783.994,32			783.994,32
Savonarola	357.334,83			357.334,83
Coramari	282.564,26			282.564,26
Santo Spirito	2.848.027,31	43.409,15		2.891.436,46
Allegretti	5.251.384,71			5.251.384,71
Servizio ristorativo Campus Modena	1.783.453,60	38.604,32		1.822.057,92
Montebello	868.734,08			868.734,08
Casalegno	377.567,29			377.567,29
Tobagi	245.156,31			245.156,31
	26.847.952,26	199.686,46	-	27.047.638,72

Il valore iscritto a bilancio al 31/12/2023, al netto del fondo ammortamento, ammonta a €. 15.728.900,72:



Descrizione degli immobili	Valore immobili al 31/12/2023	Totale ammortizzato	Valore residuo
Forni	1.435.451,38	642.292,78	793.158,59
Malpighi	2.906.268,98	1.394.807,67	1.511.461,31
Galvani	3.064.621,72	1.466.133,87	1.598.487,85
Carducci	3.353.470,70	1.370.350,59	1.983.120,10
Morgagni	1.168.737,26	513.655,25	655.082,01
Complesso Zamboni	2.238.858,50	0,00	2.238.858,50
Scuderie	783.994,32	353.856,83	430.137,49
Savonarola	357.334,83	166.812,06	190.522,76
Coramari	282.564,26	135.159,97	147.404,29
Santo Spirito	2.891.436,46	1.371.075,29	1.520.361,17
Allegretti	5.251.384,71	2.519.364,02	2.732.020,69
Servizio ristorativo Campus Modena	1.822.057,92	717.992,58	1.104.065,34
Montebello	868.734,08	368.392,28	500.341,80
Casalegno	377.567,29	181.169,76	196.397,53
Tobagi	245.156,31	117.675,03	127.481,28
	27.047.638,72	11.318.738,00	15.728.900,72

Il complesso Zamboni non è stato ammortizzato in quanto utilizzato da ER.GO.

Voce ABIII 2 2.3

Impianti

La consistenza degli impianti all'1/1/2023 era di €. 591.581,34. Nel corso del 2023 sono stati effettuati acquisti per €. 69.481,64. I principali incrementi, per €. 58.561,04, sono stati effettuati nell'ambito delle opere migliorative offerte dalla ditta vincitrice della gara per i servizi di facility management e hanno riguardato la sostituzione delle caldaie murali delle residenze Tobagi e Casalegno, l'integrazione del sistema di telegestione dell'impianto di climatizzazione della residenza Villa Marchi e la climatizzazione della sala studio e della portineria della residenza Malpighi.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2023	Variazioni	Valore al 31/12/2023	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Impianti	591.581,34	69.481,64	661.062,98	497.328,87	163.734,11

Voce ABIII 2 2.4

Attrezzature

La consistenza delle attrezzature all'1/1/2023 ammontava a €. 2.296.582,00. Nel corso dell'anno sono stati effettuati acquisti per €. 275.492,88, dismissioni per €. 21.831,21 e alienazioni, per €. 1.527,38.



L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2023, per €. 2.548.716,29 al netto del corrispondente fondo ammortamento, pari a €. 2.204.951,53, pertanto il valore iscritto a bilancio è di €. 343.764,76.

La percentuale utilizzata per l'ammortamento delle attrezzature varia dal 15 al 20% in ragione della vita utile calcolata sulla base del reale utilizzo.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2023	Variazioni	Valore al 31/12/2023	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Attrezzature	2.296.582,00	252.134,29	2.548.716,29	2.204.951,53	343.764,76

Voce ABIII 2 2.5

Automezzi

La consistenza dei mezzi di trasporto al 31/12/2023 è la seguente:

N. Inventario	Descrizione	Anno d'acquisto	Consistenza all'1/1/2023	Variazioni	Fondo Ammortamento	Consistenza al 31/12/2023
4/14989	Autovettura Fia Panda - CN966YV	2007	10.750,00		10.750,00	0,00
4/15981	Ciclomotore Vespa LX4T - X2FK62	2007	2.299,99		2.299,99	0,00
5/20814	Fiat Punto Dynamic CL932AZ	2003	12.200,00		12.200,00	0,00
5/14120	Fiat Punto Natural P. DX782GE	2009	12.895,00		12.895,00	0,00
5/16190	Panda Dyn. DV118GZ	2009	12.454,50		12.454,50	0,00
5/16191	Bicicletta elettrica Mod. Lucy	2009	450,00		450,00	0,00
5/172687	Fiat QUBO 1.4 Natural power easy FY41	2020	14.750,00		6.195,00	8.555,00
			65.799,49		57.244,49	8.555,00

Il fondo ammortamento ammonta a €. 57.244,49 pertanto, il valore da iscrivere a bilancio al 31/12/2023 è di €. 8.555,00.

Voce ABIII 2 2.6

Hardware

La consistenza delle attrezzature hardware all'1/1/2023 ammonta a €. 2.414.098,51. Nel corso del 2023 sono state acquistate attrezzature per €. 45.322,69 ed effettuate dismissioni per €. 3.829,67, relative a dispositivi obsoleti e non più utilizzabili.

L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2023 al netto del corrispondente fondo ammortamento.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2023	Variazioni	Valore al 31/12/2023	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Attrezzature informatiche	2.414.098,51	41.493,02	2.455.591,53	2.315.100,34	140.491,19



Voce ABIII 2 2.7

Mobili e arredi

Il valore dei mobili e arredi all'1/1/2023 ammonta a €. 11.193.404,21. Nel corso del 2023 sono stati acquistati mobili e arredi per €. 466.044,23 ed effettuate dismissioni per €. 70.049,79. Gli acquisti più rilevanti hanno riguardato la sostituzione delle cucine delle residenze Galvani e Malpighi a Bologna, l'acquisto delle cucine della residenza Ex Enav a Forlì e l'allestimento dei due nuovi alloggi di Via Cairoli e Rimini.

Il valore iscritto a bilancio corrisponde al saldo del conto al 31/12/2023, per €. 11.589.398,65 al netto del corrispondente fondo ammortamento, pari a €. 10.615.876,97, pertanto a €. 973.521,68.

Descrizione	Consistenza al 01/01/2023	Variazioni	Valore al 31/12/2023	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Mobili e arredi	11.193.404,21	395.994,44	11.589.398,65	10.615.876,97	973.521,68

Voce ABIII 2 2.99

Altri beni materiali

Il conto, sul quale vengono contabilizzate prevalentemente telerie, materassi e biancheria, all'1/1/2023 presentava un saldo di €. 1.053.785,18. Nel corso del 2023 sono stati acquistati beni per 15.632,10 ed effettuate dismissioni per €. 897,90.

L'importo evidenziato corrisponde al saldo del conto al 31/12/2023, per €. 1.068.519,38 al netto del corrispondente fondo ammortamento, pari a €. 917.199,92. Il valore iscritto a bilancio è di €. 151.319,46.

Nel 2023 sono state sostenute spese per €. 8.129,78 relative al progetto di riqualificazione della residenza Fioravanti:

Descrizione	Consistenza al 01/01/2023	Variazioni	Valore al 31/12/2023	Fondo Ammortamento	Valore iscritto a bilancio
Altri beni materiali	1.053.785,18	14.734,20	1.068.519,38	917.199,92	151.319,46
Progettazione preliminare impianti e opere per la riqualificazione della Mensa Campus di Parma	15.024,24		15.024,24		15.024,24
Progettazione esecutiva per la valorizzazione del Padiglione V. Marchi di Reggio Emilia	119.918,87		119.918,87		119.918,87
Residenza Allegretti: analisi di vulnerabilità sismica	74.056,56		74.056,56	29.622,62	44.433,94
Residenza Montebello: indagini geologiche	3.563,21		3.563,21	1.425,28	2.137,93
Residenza Fioravanti: progetto di riqualificazione di alcune parti dell'immobile	38.037,87	8.129,78	46.167,65		46.167,65
Residenza Forni: indagini sui distacchi di intonaco e gli sfondellamenti dei solai	3.553,57	0,00	3.553,57		3.553,57



Voce A B III 3

Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31/12/2023 il conto in esame è stato movimentato con:

- le spese per l'adeguamento del sistema di domotica presso la residenza Fioravanti di Bologna per €. 75.837,50
- le spese per la riqualificazione degli impianti presso il servizio ristorativo Campus di Parma per €. 68.468,96. La spesa complessiva, per €. 235.158,33 viene patrimonializzata, come abbiamo detto nel paragrafo relativo alle Concessioni;
- le spese per la separazione dei contatori dell'immobile di Piazza Puntoni per €. 65.657,07. Anche questa spesa, per complessivi €. 67.670,39 viene patrimonializzata, come abbiamo detto nel paragrafo relativo alle Concessioni;
- le spese per il rifacimento dei servizi igienici della residenza Marconi di Bologna per €. 45.648,39. Anche questa spesa, per un totale pari a €. 173.492,44 è stata patrimonializzata, come abbiamo detto nel paragrafo relativo alle Concessioni;
- Le spese per la messa in sicurezza dei solai della residenza Forni di Bologna per €. 48.855,14. L'intervento finirà nel 2024.
- Le spese per l'avanzamento dei lavori delle opere di completamento del padiglione Vittorio Marchi di Reggio Emilia di cui al IV bando ex L. 338/2000 per €. 1.167.381,98. Tali spese sono cofinanziate da MUR (€. 5.034.904,51, Regione Emilia Romagna (€. 2.317.000,00) Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (€. 500.000,00) e Campus Reggio S.r.l. (€. 170.000,00)

Descrizione degli immobili	Valore al 01/01/2023	Variazioni		Valore al 31/12/2023
		positive	negative	
Manutenzione straordinaria alla copertura della mensa e degli uffici amministrativi presso la residenza Mario ALLEGRETTI di Modena	0,00	46.728,06		46.728,06
Adeguamento sistema di domotica presso la residenza Fioravanti di Bologna	57.104,79	75.837,50		132.942,29
Riqualificazione impianti servizio ristorativo Campus Parma	166.689,37	68.468,96	235.158,33	0,00
Servizio Ristorativo Bononia: intervento per la separazione dei contatori	2.013,32	65.657,07	67.670,39	0,00
Residenza Carducci: sostituzione degli ascensori	3.006,68			3.006,68
Residenza Marconi: rifacimento servizi igienici	127.844,05	45.648,39	173.492,44	0,00
Opere di completamento del Padiglione Vittorio MARCHI - IV Bando ExL. 338/2000		1.167.381,98		1.167.381,98
Messa in sicurezza dei solai della residenza FORNI		48.855,14		48.855,14
	356.658,21	1.518.577,10	476.321,16	1.398.914,15



Voce A B III 1

Partecipazioni

Nel 2021, con Determinazione 377 del 6/8/202021 ER.GO è entrata nella Società Lepida S.c.p.A. acquistando una quota azionaria del valore di €. 1.000,00. Questa partecipazione dà luogo a molteplici vantaggi, tenuto conto che ER.GO si avvale di molteplici servizi di Lepida (connettività delle residenze, DPO, ecc.).

ATTIVO CIRCOLANTE

Voce CI

Rimanenze

ER.GO gestisce 2 magazzini: uno per le attività di merchandising e uno per i beni di consumo (cancelleria, materiale di consumo informatico e carta).

La valutazione delle rimanenze avviene con metodo FIFO.

La consistenza dei beni oggetto dell'attività di merchandising al 31/12/2023 è €. 26.292,37. Il costo della merce venduta nel 2023, pari a € 838,98, è valorizzato nel conto economico.

La consistenza del magazzino dei beni di consumo è di €. 22.506,60e non ha subito variazioni rispetto al 2022.

Crediti da trasferimenti e contributi

Voce A C II 2 a

Verso amministrazioni pubbliche

Il valore esposto è la somma algebrica dei seguenti crediti:

Alma Mater: finanziamento relativo alla urbanizzazione dell'area della residenza Fioravanti Bologna	103.495,46
UCCMANN Finanziamento per borse di studio 2022/2023	92.000,00
UNIBO: finanziamento per borse di studio a studenti in protezione internazionale	7.955,00
UNIPR: finanziamento per borse di studio a studenti in protezione internazionale	7.655,00
UNIBO: finanziamento per borse di studio 2023/2024	571.564,45
UNIFE: finanziamento per borse di studio 2023/2024	133.658,69
UNIMORE: finanziamento per borse di studio 2023/2024	102.533,29
UNIPR: finanziamento per borse di studio 2023/2024	192.243,57
MUR: finanziamento PNRR per Borse di studio - Decreto Direttoriale n. 1960 del 27/11/2023 (Quota 2023)	6.675.797,48
MEF: finanziamento per l'adozione dell'AppIO DPCM 130-1/2022 -PNRR 2023	30.015,00
MUR: finanziamento PNRR per locazioni D.M. 77/2023	224.896,50
INAIL: rimborso infortunio	962,71
<i>Totale</i>	8.142.777,15



Per quanto attiene al credito verso l'Università di Bologna per la residenza Fioravanti, la riscossione avviene per tranches in base alle spese di urbanizzazione primaria maturate all'interno del Consorzio Navile.

Il finanziamento UCMANN è stato incassato nel mese di febbraio 2024.

Il finanziamento PNRR per le borse di studio è stato disposto con Decreto Direttoriale MUR n. 1960 del 27/12/2023 per €. 26.703.159,08. L'importo riportato nella tabella corrisponde alla quota 2023 e la corrispondente prima rata di borse di studio è stata pagata nel mese di dicembre.

Voce A C II 3

Crediti verso clienti e utenti

L'importo esposto comprende crediti per la vendita di servizi e crediti derivanti dall'attività di controllo, al netto del Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità, come sotto specificato.

I crediti per la vendita di servizi si riferiscono per €. 485.137,66 a crediti nei confronti degli studenti e per €. 109.931,53 a crediti verso imprese e partners istituzionali.

Crediti per la vendita di servizi	595.069,19
Crediti da canoni, concessioni, diritti reali	54.770,49
Crediti da proventi derivanti dalle attività dalle e repressione delle irregolarità e degli illeciti da famiglie in seguito all'attività di controllo	5.826.000,83
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	- 2.002.856,10
Totale	4.472.984,41

Voce A C II 4 c

Altri crediti

La voce esposta si riferisce a crediti sorti con riferimento al rimborso delle spese da parte di altri soggetti, quali i gestori di alcuni servizi e al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze.



Crediti sorti in relazione al rimborso delle spese di gestione degli immobili da parte dei gestori dei servizi aziendali	199.931,53
Crediti sorti in relazione ad attività svolte per l'Università di Bologna	69.906,84
Crediti sorti in relazione alle attività di valorizzazione del patrimonio	54.770,49
Crediti relativi al rimborso dei danni da parte degli studenti ai sensi del Regolamento delle Residenze.	14.050,07
Crediti relativi al rimborso del personale in comando	-
Totale	391.985,17

Voce A IV 1 a

Disponibilità liquide

Il saldo del conto di Tesoreria al 31/12/2023 ammonta a €. 56.745.940,14.

Voce A IV 2

Altri depositi bancari e postali

ER.GO è titolare di un conto corrente ove confluiscono gli incassi che avvengono tramite bancomat, carte di debito e carte di credito, di un conto relativo all'e-commerce e di un conto corrente postale. Le giacenze di questi conti sono prelevate e versate sul conto di tesoreria.

Viene evidenziato in questa voce, anche se non disponibile, il saldo del conto acceso presso UNICREDIT Banca SPA a garanzia dei prestiti annualmente destinati agli studenti sulla base di uno specifico bando di concorso risalente all'a.a. 2017/2018. L'intervento non è più stato riproposto negli anni accademici successivi, ma il fondo dovrà rimanere a garanzia dei prestiti fino al 31/09/2028.

Di seguito il dettaglio della voce:

	Saldo al 31/12/2023
Conto corrente 3179 - POS -	120.457,87
Conto corrente 3191 @commerce	11.821,14
CCP 92403345	5.087,65
Conto Unicredit	50.201,68
Mastercard	1.000,00
	188.568,34

RATEI E RISCONTI

I ratei attivi rilevano entrate maturate ma non ancora conseguite.

I risconti attivi sono relativi a costi già sostenuti, tuttavia di competenza del futuro esercizio. Fra questi €. 30.205.666,00 si riferiscono alla quota di borse di studio pagata anticipatamente (nel 2022 €. 25.159.249,00).



La borsa di studio è assegnata per anno accademico mentre il bilancio registra costi e ricavi per anno solare. In particolare, considerando una decorrenza dell'anno accademico da ottobre di un anno a settembre di quello successivo, l'importo della borsa incide per il 25% sul primo anno e per il 75% sull'anno successivo. Quindi, la prima rata di borsa, che viene pagata nel mese di dicembre, è composta anche da una quota dell'anno successivo.

La variazione fra il valore esposto nel 2022 e quello rilevato nel presente bilancio è pari a + €. 5.049.436,43 come evidenziato nella tabella sottostante:

	2022	2023	Differenza
Ratei attivi	271.292,31	209.138,17 -	62.154,14
Risconti attivi	130.569,66	332.560,18	201.990,52
Bds pagate anticipatamente	25.159.249,00	30.205.666,00	5.046.417,00
Costi sospesi opere migliorative global	136.816,95	- -	136.816,95
	25.697.927,92	30.747.364,35	5.049.436,43

La variazione è dovuta principalmente alla quota di borsa di studio pagata anticipatamente nel mese di dicembre. La spesa complessiva per borse di studio in denaro, per l'a.a. 2023/2024, ammonta a €. 129.262.741,30 (nel 2022 €. 115.745.939,37), oltre al rimborso della tassa regionale per €.3.902.640,00.

Voce P B3

Fondi rischi e oneri

La voce è così composta:

F.do contributi in denaro	3.823,01
F.do oneri futuri beni in dismissione	64.000,00
Fondo per interventi di manutenzione straordinaria	1.333.000,00
Totale	1.400.823,01

Il Fondo contributi in denaro è stato costituito a fronte di un contributo dell'Università di Bologna per la gestione di un bando per contributi destinati a studenti disabili.

Il Fondo per interventi di manutenzione straordinaria è stato creato per fare fronte alle opere di miglioramento e conservazione dell'ingente patrimonio immobiliare in uso.

Gli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili rappresentano per l'Azienda una priorità di spesa, non solo per preservare gli standard qualitativi in essere, ma anche per garantire adeguate condizioni di sicurezza.



Voce P D

Debiti

I debiti evidenziati alla voce PD2, sono esigibili entro il 2024 per €. 3.366.665,15 in quanto relativi a spese di funzionamento. Per €. 1.070.514,35 riguardano, invece, depositi cauzionali versati dagli studenti al momento dell'assegnazione dell'alloggio e rimborsati al momento di uscita dalle residenze, previa verifica dell'assenza di danni.

		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni
D2	Debiti verso fornitori	3.366.665,15	1.070.514,35	
D4b	Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche		7.025.600,00	
D5a	Altri debiti: tributari	85.470,79		

I debiti evidenziati alla voce PD4b sono relativi alla quota di compartecipazione agli investimenti candidati ai cofinanziamenti ministeriali, nell'ambito dei bandi Ministeriali ex L. 338/2000.

Voce P D 5 a

Debiti tributari

ER.GO svolge attività commerciale ai fini IVA nell'ambito dei servizi residenziali. Tale attività, svolta in esenzione d'imposta ai sensi dell'articolo 10 DPR. 633/72 e succ. modificazioni e integrazioni, genera una percentuale di pro-rata da applicare all'IVA acquisti. La percentuale viene calcolata in sede di dichiarazione IVA annuale e applicata nell'esercizio successivo come percentuale provvisoria.

Ai sensi del D.L. 50/2017, convertito in L. 21 giugno 2017, n. 96, a decorrere dall'1/1/2017 ER.GO è soggetta al regime di split payment. Di conseguenza, mensilmente, viene versata l'IVA rilevata sulle fatture di acquisto. Nello specifico l'IVA relativa alle fatture che rientrano nell'attività commerciale viene versata in sede di liquidazione mensile, mentre l'IVA sulle fatture che rientrano nell'attività istituzionale viene versata mensilmente secondo le procedure ministeriali.

Al 31/12/2023 è stato rilevato il credito IVA risultante dalla dichiarazione 2023. Il credito deriva dalla percentuale di pro-rata, che è passata dal 3% al 5%, con il conseguente ricalcolo di tutta l'IVA portata a credito del 2023.

L'importo del credito IVA rideterminato in sede di dichiarazione, pari a €. 52.106,00 e il saldo del mese di dicembre per €. 85.470,79 sono stati versati rispettivamente nel mese di gennaio 2024.



IVA a debito	7.847,07
IVA a debito reverse charge	48.680,22
IVA a debito split payment commerciale	194.719,25
Totale IVA a debito	251.246,54
IVAAa credito	7.318,11
Acconto IVA versato	196.234,44
Totale IVA a credito	203.552,55
Liquidazione mese di dicembre	47.693,99
Vesamento IVA split Istituzionale	37.776,80
Ricalcolo prorata da dichiarazione	-52.106,00
A debito esercizio 2023	33.364,79

La dichiarazione Mod. IVA 2024 è in fase di predisposizione da parte del consulente fiscale di ER.GO e verrà trasmessa all'Agenzia delle Entrate entro il 30/04/2024.

Voce P E I

Alla voce Ratei passivi sono evidenziati costi maturati ma non ancora sostenuti quali, ad esempio, borse di studio, contributi finanziari, costi del personale, utenze, ecc.

Voce P E II

Con la voce Risconti passivi vengono rinviati al futuro esercizio ricavi già conseguiti. In particolare viene riscontata una parte dell'introito dei principali finanziamenti vincolati alle borse di studio (Tassa regionale, Fondo Nazionale Integrativo, PNRR) per farli coincidere con il valore della relativa spesa. Infatti, come abbiamo detto nel paragrafo dei ratei e risconti attivi, le borse di studio vengono erogate per anno accademico, mentre il bilancio viene compilato per anno solare.

Le altre voci oggetto di risconto sono anch'esse connesse all'erogazione delle borse di studio come il rimborso delle spese sostenute per il servizio CAAF da parte degli studenti e della quota di borsa di studio convertita in servizi di ristorazione. Il rimborso delle spese per il servizio CAAF e la quota di borsa convertita in servizio ristorativo sono trattenute dalla prima rata di borsa di studio, mentre i costi dei pasti vengono sostenuti nell'esercizio successivo.

La quota ancora da riscontare in relazione ai contributi agli investimenti ammonta a €. 36.127.719,52 con la seguente specificazione:



Finanziamento Carducci	1.074.964,17
Finanziamento Galvani	95.651,68
Finanziamento Malpighi	105.782,73
Finanziamento Fioravanti	11.119.577,33
Finanziamento Urbinati	607.204,80
Finanziamento Forni	128.491,41
Finanziamento Sassi Masini	3.558.095,84
Finanziamento Mensa Veneta	14,30
Finanziamento Santo Spirito	1.081.488,43
Finanziamento Casa della studentessa	54.891,05
Finanziamento Coramari	34.800,00
Finanziamento Allegretti	2.162.605,48
Finanziamento San Filippo Neri	7.498.967,82
Finanziamento Serv. Ristorativo Campus Modena	90.000,00
Finanziamento Villa Marchi	2.409.462,82
Finanziamento Villa Marchi ° stralcio	257.925,15
Finanziamento San Pancrazio	3.214.176,14
Finanziamento Volturno	2.392.189,59
Finanziamento mensa Campus - PR -	241.430,78

Garanzie prestate:

Ai sensi dell'articolo 12 della Convenzione tra il Comune di Bologna e gli Attuatori del Piano Particolareggiato di Iniziativa pubblica relativo alla Zona Integrata di Settore R5.2 "Navile" (ex Mercato Ortofrutticolo), nel 2010 i Soggetti Attuatori e gli aventi causa a qualunque titolo del Comune furono obbligati a riunirsi in Consorzio per la realizzazione delle opere di urbanizzazione di competenza del Piano.

E' stato pertanto costituito il "Consorzio Mercato Navile" con lo scopo di realizzare le opere di urbanizzazione dell'area sulla quale è stata realizzata la residenza Fioravanti.

ER.GO fa parte del Consorzio in quanto titolare del diritto di superficie dell'area su cui sorge la residenza Fioravanti, acquisito a titolo gratuito dall'Alma Mater Studiorum per la durata di quaranta anni rinnovabili.

La partecipazione al Consorzio comporta a carico dei consorziati le spese per la realizzazione delle opere di urbanizzazione, calcolati in proporzione alla superficie utile di competenza (per ER.GO mq. 6.500, pari a 79,61 millesimi).

A garanzia degli obblighi assunti i soggetti attuatori hanno costituito a favore del Comune un'apposita fidejussione a prima richiesta, per un importo pari al 130% dell'importo delle opere da realizzare. ER.GO ha pertanto stipulato con l'Istituto Tesoriere una polizza fidejussoria per €. 2.643.542,39.

In un secondo momento, con delibera del Consiglio direttivo del Consorzio, assunta nella riunione dell'08/04/2011, ai sensi dell'art.7 "Obblighi dei consorziati" dello Statuto, veniva posto a carico dei singoli consorziati l'obbligo di prestare a favore dello stesso Consorzio, ciascuno in proporzione alle quote millesimali di partecipazione, una garanzia fidejussoria, assicurativa o bancaria a prima richiesta, per un importo complessivamente pari a €. 6.000.000,00, a garanzia dei pagamenti delle spese sostenute per l'esecuzione dei lavori di urbanizzazione.



Sulla base della propria quota di partecipazione pari a 79,61 millesimi, ER.GO ha prestato una garanzia fideiussoria tramite l'Istituto Tesoriere, Cassa di Risparmio di Bologna, per un importo iniziale di €. 451.000,00, tale da soddisfare pienamente le condizioni già definite dagli organi del Consorzio.

Nel 2019 il Comune di Bologna, sulla base della verifica dello stato di avanzamento dei lavori, che risulta collaudato per il 53,97% delle opere di urbanizzazione primaria, ha autorizzato la riduzione della polizza da €. 2.643.542,39 a €. 1.317.591,51.

Sempre nel 2019 il Consorzio Mercato Navile ha autorizzato una riduzione della Polizza 05010/8200/01028744 da €. 451.000,00 ad €. 225.000,00 per ulteriori due anni.

Dal 2021 non ci sono state variazioni alle polizze in questione.



IL CONTO ECONOMICO

Nella voce A3a "Trasferimenti correnti" - €. 126.202.736,89- sono evidenziati:

- il finanziamento regionale per il funzionamento di ER.GO per €. 19.000.000,00;
- il finanziamento regionale derivante dal gettito della Tassa regionale per le borse di studio per complessivi €. 29.510.488,41 incassati tramite le Università e la Regione Emilia Romagna;
- il Fondo Nazionale Integrativo per le borse di studio per €. 36.863.037,26;
- i finanziamenti PNRR per le borse di studio per €. 27.593.112,92;
- i finanziamenti PNRR per la digitalizzazione (APPIO) per €. 30.015,00;
- i finanziamenti statali per le locazioni per €. 350.896,50;
- i seguenti finanziamenti destinati all'erogazione di borse di studio, per un totale di €. 1.235.580,30:
 - o il finanziamento di €. 57.236,12 per l'erogazione di borse di studio agli studenti del progetto UNICORE di cui €. 20.681,92 da parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia ed €. 36.554,20 da parte dell'Università di Parma;
 - o il finanziamento di €. 20.000,00 da parte dell'Università di Bologna per l'erogazione di borse di studio integrative a studenti in stato di protezione internazionale;
 - o il finanziamento di €. 29.772,80 per l'erogazione di borse di studio agli studenti vincitori della borsa CRUI, di cui €. 7.955,00 da parte dell'Università di Bologna, €. 14.162,80 da parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia ed €. 7.655,00 da parte dell'Università di Parma;
 - o il finanziamento di €. 14.000,00 da parte di UNIRIMINI Spa per l'erogazione di contributi finanziari a sostegno dei servizi abitativi degli studenti del Campus di Rimini;
 - o il finanziamento dell'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord per €. 92.000,00;
 - o il finanziamento di €. 2.000,00 da parte del Rotary club di Cento di Ferrara;
 - o il finanziamento dell'Università di Modena per borse di studio "Formula 1" per €. 10.243,30;
 - o Il finanziamento di €. 10.000,00 per l'erogazione di borse di studio da parte dell'Istituto San Paolo di Torino, Tesoriere dell'Azienda, di cui €. 5.000,00 con riferimento all'a.a. 2022/2023 ed €. 5.000,00 con riferimento all'a.a. 2023/2024;
 - o il finanziamento di €. 1.000.000,00 per l'erogazione delle borse di studio a.a. 2023/2024 di cui:
 - €. 571.564,45 da parte di UNIBO;
 - €. 133.658,69 da parte di UNIFE;
 - €. 102.533,29 da parte di UNIMORE;
 - €. 192.243,57 da parte di UNIPR;
- I seguenti finanziamenti destinati all'erogazione di contributi finanziari, per un totale di €. 3.318.256,50:
 - o il finanziamento regionale a valere sul Fondo per la disabilità per €. 2.500.000,00;
 - o il finanziamento dell'Università di Bologna per l'erogazione di contributi a studenti disagiati per €. 700.000,00;
 - o i finanziamenti dell'Università di Bologna per l'erogazione di contributi a studenti disabili per €. 104.750,00;
 - o il finanziamento per le collaborazioni a tempo parziale sulla base dei protocolli MUNER per complessivi €. 13.506,50 di cui €. 3.640,00 da parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia ed €. 9.866,50 da parte dell'Università di Parma.
- il finanziamento regionale per l'erogazione dei libri di testo nell'ambito del diritto allo studio scolastico per €. 8.294.850,00;



- l'introito derivante da un'attività di valorizzazione economica di alcuni spazi di ER.GO con la Società Idea Link S.r.L per complessivi €. 6.500,00.

Alla voce A3b "Quota annuale dei contributi agli investimenti" è valorizzata la quota 2023 relativa ai finanziamenti regionali e di Terzi per interventi sul patrimonio immobiliare. Di seguito il dettaglio della voce:

Quota finanziamenti in conto capitale	Bologna e Romagna	Ferrara	Modena e Reggio Emilia	Parma	Totale
Carducci	63.077,15				63.077,15
Malpighi	7.259,32				7.259,32
Galvani	8.477,39				8.477,39
Urbinati	37.950,30				37.950,30
Forni	6.489,27				6.489,27
Sassi Masini	190.610,15				190.610,15
Fioravanti	520.081,77				520.081,77
Servizio Ristorativo Veneta	14.954,92				14.954,92
Servizio ristorativo Scuderie	5.931,57				5.931,57
Santo Spirito		52.870,08			52.870,08
Casa della studentessa		2.883,52			2.883,52
Coramari		1.800,00			1.800,00
Allegretti			111.749,71		111.749,71
San Filippo Neri			353.548,37		353.548,37
Servizio ristorativo Campus Modena			10.000,00		10.000,00
Vulturno				208.183,72	208.183,72
San Pancrazio				200.214,27	200.214,27
Villa Marchi			99.019,02		99.019,02
Servizio ristorativo Campus				11.230,27	11.230,27
	854.831,84	57.553,60	574.317,10	419.628,26	1.906.330,80

Nella voce A4a "Proventi derivanti dalla gestione dei beni"- €. 81.769,23 -, sono evidenziate le attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare che prevedono la concessione a titolo oneroso di alcuni locali di uso comune, delle palestre, dei garage e cantine ubicati presso gli immobili in proprietà/uso di ER.GO.

Nel 2023 in particolare:

a Bologna:

- la concessione di spazi presso la residenza Fioravanti per eventi di soggetti esterni con un ricavo di €. 1.080,00;
- la locazione di una porzione del lastrico solare della residenza Carducci con un ricavo di €. 10.207,12;
- la locazione di un garage presso la residenza Marconi con un ricavo di €. 1.105,84;

a Forlì:



- alcuni spazi comuni della residenza Sassi Masini, sono stati messi a disposizione del Campus e del CUS, come sale studio e palestra per un importo di €. 10.700,00;

a Rimini:

- presso l'ex Hotel Palace, sono state concesse aule, sale di lettura e palestra al Campus e al CUS con un ricavo pari a €. 5.500,00. Alcune aule sono state concesse alla Libera Accademia delle Belle Arti con un ricavo pari a €. 24.000,00.

a Modena:

- presso la residenza San Filippo Neri, grazie alla convenzione con la Fondazione omonima, con il Comune e la Provincia di Modena per la concessione degli spazi disponibili, sono stati realizzati ricavi per €. 3.864,00;

a Parma:

- sono stati percepiti canoni relativi alla locazione di garage presso le residenze Montebello e Casalegno per complessivi €. 2.389,90;
- la locazione di una porzione del lastrico solare della residenza Ulivi ha portato introiti per €. 12.422,37 che, con gli introiti per la locazione del lastrico solare della residenza Voltorno per €.10.500,00, sono stati destinati integralmente all'erogazione di borse di studio.

Nella voce A4b "Ricavi della vendita dei beni" - €. 2.014,38 - sono stati rilevati i ricavi dell'attività di merchandising.

Il saldo positivo di tale attività, pari a €. 1.1755,40, viene destinato all'erogazione di borse di studio.

Nella voce A4c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" €. 11.821.127,10 – sono stati rilevati:

- i proventi derivanti dai servizi per l'accoglienza (residenziali e ristorativi) per €. 10.592.331,46, di cui €. 31.356,76 relativi ad esercizi precedenti;
- i proventi derivanti dalle attività di controllo effettuate per conto delle Università per complessivi €.51.500,00;
- i proventi derivanti dalla gestione dei bandi di concorso per conto delle Università di Bologna, di Modena e Reggio Emilia e di Parma per complessivi €. 245.798,00;
- i proventi derivanti dalla gestione di sale studio e del Collegio di Eccellenza da parte dell'Università di Bologna per €. 930.748,04.

Alla voce A7 "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" come evidenziato alla voce "software" dello stato patrimoniale, sono state valorizzate le implementazioni del software *Dossier Utente* ed *ERGOSCUOLA* per €. 10.557,92.

Nella voce A8 "Ricavi diversi" €. 12.238.477,56 sono stati rilevati:

- gli introiti, per complessivi €. 24.196,72, derivanti dall'installazione di distributori automatici di bevande calde e fredde e di snack sia presso le sedi amministrative, sia presso le residenze universitarie;



- gli indennizzi dell'assicurazione per complessivi €. 3.330,44, oltre ad €. 191,00 relativi ad un danno del 2021, di cui;
 - o €. 2.330,44 per il ripristino della sbarra di entrata della residenza Allegretti di Modena danneggiato da un autoarticolato in manovra;
 - o €. 1.000,00 per rimborso dei danni conseguenti una effrazione presso la residenza Fioravanti di Bologna;
- gli introiti derivanti dalla revoca delle borse di studio per complessivi 4.430.371,84, di cui €. 1.000.000,00 sono fondi vincolati che alimentano il Fondo di rotazione di cui all'articolo 11, comma 1 L.R.15/2007 e succ. modif. e integr. Il Fondo di rotazione è totalmente reinvestito in borse di studio;
- i rimborsi delle spese per utenze e delle spese di gestione degli immobili per complessivi €. 217.756,04, di cui €. 52.976,41 relativi al 2022. €. 190.256,04 sono relativi all'utilizzo degli spazi della residenza Santa Lucia di Ferrara da parte di UNIFE;
- il rimborso, da parte del Comune di Bologna, delle spese sostenute per il restauro conservativo strutturale della copertura dell'immobile ex mercato bestiame per €. 144.906,43;
- il rimborso dell'IMU pagata per il servizio ristorativo Scuderie, da parte del gestore, per €. 7.914,00;
- il rimborso delle spese per l'utilizzo del servizio di connettività presso la residenza Campus di Modena da parte della società Campus S.r.l e presso il servizio Scuderie da parte della società Teatro S.r.l. per complessivi €. 2.229,51;
- il rimborso, da parte della proprietà, delle spese sostenute per la riparazione dell'ascensore della residenza Cavestro di Parma per €. 7.848,20;
- il rimborso delle spese relative all'imposta di bollo e altri oneri amministrativi per complessivi €. 2.401,86 da parte dei partners contrattuali;
- il rimborso delle spese sostenute per il rinfresco di Natale da parte della Direttrice per €. 450,00;
- il rimborso delle spese di pubblicazione della gara per l'aggiudicazione dei nuovi servizi di gestione del patrimonio aziendale, nonché delle spese previste nel capitolato per complessivi €.85.586,37;
- il rimborso delle spese di pubblicazione della gara per l'aggiudicazione dei servizi di ristorazione di Bologna, Parma e Modena per €. 6.192,81;
- il rimborso delle spese per il servizio di compilazione delle domande di benefici prestato dai CAAF convenzionati, da parte degli studenti idonei alla borsa di studio per complessivi €. 7.519,00;
- il rimborso delle spese sostenute per gli studenti disabili da parte dell'Università di Bologna, e da parte delle famiglie degli studenti interessati per complessivi €. 34.879,00;
- il rimborso delle spese per danni arrecati dagli studenti, assegnatari di alloggio per €. 20.591,96;



- penali che riguardano i servizi abitativi per uscite anticipate, tardati pagamenti, violazioni del regolamento delle residenze, complessivamente pari a €. 17.560,10;
- le penali relative alle borse di studio, così come disciplinate dal bando di concorso, in esito alle attività di controllo, per €. 451.186,73;
- le penali applicate per inadempienze contrattuali dei fornitori per complessivi €. 3.750,00;
- gli introiti derivanti dall'applicazione delle spese e interessi sui crediti inviati al concessionario per la riscossione per complessivi €. 83.952,23;
- il recupero di una quota del costo dei servizi utilizzati dagli studenti idonei alla borsa di studio per €. 6.668.436,82, di cui €. 161.533,96 con riferimento al periodo ottobre-dicembre 2022;
- i minori oneri stipendiali di cui alle trattenute ex L. 133/2008 e agli scioperi per €.1.647,19;
- i rimborsi INAIL per €.5.383,22;
- i rimborsi di utenze a seguito di conguagli per €. 8.126,64;
- Il facchinaggio gratuito svolto dal gestore del servizio di global service per €. 809,61;
- i rimborsi di spese sostenute nell'esercizio precedente per €. 1.259,84.

Alla voce B 9 “Acquisti di materie prime e/o beni di consumo” sono stati rilevati i costi di carta, cancelleria, stampati, materiale di consumo, materiale per strumenti informatici, il costo dei beni oggetto dell'attività di merchandising, nonché i costi sostenuti per l'acquisto di materiale sanitario per complessivi €. **65.567,62**.

Alla voce B 10 “Prestazioni di servizi” sono stati rilevati i seguenti costi, di cui €. 207.205,48 relativi ad esercizi pregressi:



Compensi Collegio dei revisori e al Comitato	27.216,40
Costi di missione e trasferta	14.408,74
Costi per la formazione (compresa la formazione ex L. 626)	7.718,88
Aggi di riscossione relativi ai crediti incassati tramite il Concessionario Nazionale	8.398,00
Utenze (Gas, acqua, teleriscaldamento, energia elettrica)	3.876.272,13
Telefonia fissa e mobile	102.889,24
Spese condominiali	296.012,30
Costi relativi alla conduzione degli immobili e degli impianti (pulizie, portierato, facchinaggio, conduzione immobili e manutenzione ordinaria)	9.329.987,43
Servizi informatici	558.918,28
Prestazioni di servizio di natura legale, contabile e previdenziale	22.429,78
Pubblicazione gare d'appalto	12.479,18
Pasti agli studenti	2.250.701,24
Analisi merceologiche degli alimenti	-
Servizi finanziari	155.268,28
Quote associative	5.290,97
Spese per servizi CAAF per gli studenti (compreso diritto allo studio scolastico)	50.027,82
Altri servizi per gli studenti	230.373,91
Altri servizi amministrativi	38.909,72
Interventi economici per il personale	45.760,80

Alla voce B 11 "Utilizzo beni di terzi" sono stati rilevati i seguenti costi:

Canoni di locazione	3.072.969,85
Noleggio attrezzature	75.109,05
Licenze d'uso applicativi	24.984,93

Alla voce B 12 "Trasferimenti e contributi" sono stati rilevate le borse di studio e i contributi economici per €. 118.664.320,39.

Vengono rilevati in questa voce anche:

- il contributo relativo alla convenzione tra ER.GO, il Comune di Piacenza e ASP Collegio Morigi - De Cesaris per lo sviluppo e la promozione dei servizi del diritto allo studio e dell'accoglienza nella sede di Piacenza per gli studenti del Politecnico di Milano e dell'Università Cattolica iscritti ai corsi della sede di Piacenza per complessivi €. 158.669,12;
- il contributo di €. 1.000,00 al corso "Simulazione d'impresa" della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna;
- il contributo di €. 1.000,00 al corso "Impresa simulata" dell'Università di Parma.

I contributi economici/borse di studio complessivamente rivolti agli studenti ammontano a complessivi €. 110.208.801,27 registrando un aumento, rispetto al 2022, del 13,71 %.

In questa voce sono compresi anche i contributi per i libri di testo nell'ambito del diritto allo studio scolastico, trasferiti ai Comuni nel mese di gennaio 2023, secondo il riparto di cui alla delibera GR 2134/2022, per complessivi €. 8.294.526,00.



Alla voce B 13 “Personale” sono stati rilevati costi per complessivi €. 8.085.427,86 - di cui €. 6.178.747,19 relativi alle retribuzioni.

Alla voce B14 “Ammortamenti e svalutazioni” sono inseriti gli importi di cui si è dato conto nei paragrafi relativi alle Immobilizzazioni.

Alla voce B 18 Alla “Oneri diversi di gestione” sono stati rilevati i seguenti costi:

Assicurazioni	116.775,76
Rimborso rette	232.571,96
Rimb. Pasti	4.200,00
Imposte e tasse	653.066,63
IRAP	492.648,48

I valori evidenziati comprendono costi relativi ad esercizi pregressi per €. 92.486,00.

Alla voce C19c “Proventi finanziari da altri soggetti” è valorizzata la quota 2023 di interessi attivi maturati sui conti di Tesoreria, per complessivi €. 1.735,84.

Alla voce E25 “Oneri straordinari” sono evidenziate le risultanze delle dismissioni



RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2023

Volume 2 di 2



RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2023

Elenco analitico delle variazioni di bilancio



PARTE ENTRATA

ELENCO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE

COMPETENZA

CASSA



RENDICONTO GENERALE
ESERCIZIO 2023

RIEPILOGO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE	
PARTE ENTRATA	
COMPETENZA	
VARIAZIONI IN AUMENTO	
- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	62.276.327,38
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00
TOTALE DELLE VARIAZIONI IN AUMENTO	62.276.327,38
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	
- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	-6.718.353,06
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	
TOTALE DELLE VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	-6.718.353,06
TOTALE VARIAZIONE NETTA DELL'ENTRATA DI COMPETENZA 2023	55.557.974,32



RENDICONTO GENERALE
ESERCIZIO 2023

RIEPILOGO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE
PARTE ENTRATA
CASSA

VARIAZIONI IN AUMENTO

- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	134.648.370,28
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00

TOTALE DELLE VARIAZIONI IN AUMENTO	134.648.370,28
------------------------------------	----------------

VARIAZIONI IN DIMINUZIONE

- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	-7.314.826,21
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00

TOTALE DELLE VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	-7.314.826,21
--	---------------

TOTALE VARIAZIONE NETTA DELL'ENTRATA DI CASSA 2023	127.333.544,07
--	----------------



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 16 del 12/01/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TTITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.54.000 FINANZIAMENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30		0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	
E 02.00.0000	Totale TTITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30		0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30		0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 124 del 02/03/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.53.000 FINANZIAMENTI DIVERSI DA ENTI PUBBLICI	2.500.000,00		2.500.000,00	
		2.608.390,00		2.608.390,00	
		700.000,00	3.308.390,00	700.000,00	3.308.390,00
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.500.000,00		2.500.000,00	
		2.608.390,00	3.308.390,00	2.608.390,00	3.308.390,00
		700.000,00		700.000,00	
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	2.500.000,00	3.308.390,00	2.500.000,00	3.308.390,00
		2.608.390,00		2.608.390,00	
		700.000,00		700.000,00	



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 00.00.0000	CAP.0.001 AVANZO	8.925.600,00 8.925.600,00 2.136.818,44	0,00 11.062.418,44	0,00 0,00 0,00	 0,00
E 00.00.0000	CAP.0.010 FONDO DI CASSA	0,00 0,00 0,00	 0,00	26.235.615,14 26.235.615,14 42.594.074,12	 68.829.689,26
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.41.000 FINANZIAMENTO PNRR PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	27.889.757,98 26.703.159,08 0,00	 26.703.159,08 	27.889.757,98 26.703.159,08 27.889.757,98	 54.592.917,06
E 02.00.0000	CAP.44.000 FINANZIAMENTO PNRR locazioni ultranovennali	0,00 0,00 350.896,50	 350.896,50	0,00 0,00 350.896,50	 350.896,50
E 02.00.0000	CAP.50.000 FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI PER EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	92.000,00 1.209.580,30 0,00	 1.209.580,30 	92.000,00 1.209.580,30 1.032.733,96	 2.242.314,26
E 02.00.0000	CAP.51.000 FINANZIAMENTI DA IMPRESE PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	0,00 50.000,00 7.000,00	 57.000,00 	0,00 50.000,00 7.000,00	 57.000,00
E 02.00.0000	CAP.52.000 FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PRIVATI PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	2.000,00 2.000,00 -2.000,00	 0,00	2.000,00 2.000,00 -2.000,00	 0,00
E 02.00.0000	CAP.58.000 FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	0,00 0,00 0,00	 0,00	0,00 0,00 24.600,00	 24.600,00
E 02.00.0000	CAP.59.000 FINANZIAMENTI REGIONALI PER ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO AL LAVORO	0,00 0,00 0,00	 0,00	33.000,00 33.000,00 -33.000,00	 0,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	27.983.757,98 27.964.739,38 355.896,50	28.320.635,88	28.016.757,98 27.997.739,38 29.269.988,44	57.267.727,82
E 03.00.0000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie				
E 03.00.0000	CAP.65.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI RESIDENZIALI	8.000.000,00 8.519.692,50 3.600,00	8.523.292,50	8.845.517,43 9.365.209,93 -447.555,59	8.917.654,34
E 03.00.0000	CAP.70.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	20.000,00 24.065,27 0,00	24.065,27	80.000,00 84.065,27 -2.299,89	81.765,38
E 03.00.0000	CAP.100.000 INTERESSI ATTIVI SUL CONTO DI TESORERIA	50,00 41,22 0,00	41,22	100,00 91,22 -42,52	48,70
E 03.00.0000	CAP.106.000 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	90.000,00 102.619,63 21.265,15	123.884,78	110.000,00 122.619,63 62.506,19	185.125,82
E 03.00.0000	CAP.110.000 POSTE RETTIFICATIVE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'APPARATO AMMINISTRATIVO	41.000,00 41.390,60 0,00	41.390,60	42.000,00 42.390,60 -220,00	42.170,60
E 03.00.0000	CAP.150.000 COMPARTICIPAZIONE ALLE SPESE PER LA GESTIONE DI ATTIVITA' A FAVORE DI STUDENTI DISABILI	36.200,00 34.879,00 0,00	34.879,00	53.200,00 51.879,00 -8.926,00	42.953,00
E 03.00.0000	CAP.200.000 RIMBORSO BORSE DI STUDIO EROGATE CON FINANZIAMENTI VINCOLATI	1.000.000,00 1.000.000,00 0,00	1.000.000,00	2.974.874,01 2.974.874,01 1.010.122,28	3.984.996,29
E 03.00.0000	CAP.205.000 RIMBORSO BORSE DI STUDIO EROGATE CON FONDI AZIENDA	2.000.000,00 3.473.356,89 0,00	3.473.356,89	3.559.630,00 5.032.986,89 1.599.197,53	6.632.184,42



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	CAP.210.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI RESIDENZIALI (ATT. COMM)	130.000,00 263.667,43 0,00	263.667,43	210.000,00 343.667,43 -79.714,67	263.952,76
E 03.00.0000	CAP.211.000 RIMBORSO DANNI STUDENTI	30.000,00 35.144,06 0,00	35.144,06	50.000,00 55.144,06 -3.030,38	52.113,68
E 03.00.0000	CAP.212.000 PENALI PER TARDATO PAGAMENTO RETTE	3.000,00 7.328,00 0,00	7.328,00	4.000,00 8.328,00 9,70	8.337,70
E 03.00.0000	CAP.250.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI DI RISTORAZIONE (ATT. COMM)	200.000,00 208.441,47 0,00	208.441,47	260.000,00 268.441,47 -32.500,00	235.941,47
E 03.00.0000	CAP.271.000 RIMBORSO DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DI NUOVI SERVIZI PER IL DSU	188.000,00 237.708,85 0,00	237.708,85	188.000,00 237.708,85 34.200,00	271.908,85
E 03.00.0000	CAP.300.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI SERVIZI EROGATI NELL'ANNO PRECEDENTE	0,00 231.423,02 122.826,29	354.249,31	60.000,00 291.423,02 108.149,25	399.572,27
E 03.00.0000	CAP.303.000 RIMBORSO SPESE DI PERSONALE	1.000,00 3.564,47 20.346,28	23.910,75	1.000,00 3.564,47 20.346,28	23.910,75
E 03.00.0000	CAP.305.000 INDENNIZZI DA ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	0,00 2.330,44 1.000,00	3.330,44	0,00 2.330,44 1.000,00	3.330,44
E 03.00.0000	CAP.800.000 RIMBORSO CREDITO I.V.A.	150.000,00 131.800,00 0,00	131.800,00	150.000,00 131.800,00 16.051,02	147.851,02
E 03.00.0000	CAP.801.000 INCASSO IVA ATTIVITA' SOGGETTA A REVERSE CHARGE	3.000.000,00 647.893,58 0,00	647.893,58	3.000.000,00 647.893,58 10.463,11	658.356,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	14.889.250,00 14.965.346,43 169.037,72	15.134.384,15	19.588.321,44 19.664.417,87 2.287.756,31	21.952.174,18
E 04.00.0000	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale				
E 04.00.0000	CAP.450.000 ASSEGNAZIONI REGIONALI PER INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE - SETTORE RESIDENZIALE -	0,00 0,00 2.317.000,00	0,00 0,00 2.317.000,00	0,00 0,00 2.317.000,00	2.317.000,00
E 04.00.0000	CAP.452.000 ASSEGNAZIONI REGIONALI PER ACQUISTO ARREDI, IMPIANTI E ATTREZZATURE	0,00 0,00 0,00	0,00	82.002,77 82.002,77 -82.002,77	0,00
E 04.00.0000	CAP.465.000 FINANZIAMENTI DI ALTRI ENTI PER INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE - SETTORE ALTRI SERVIZI -	0,00 0,00 670.000,00	0,00 0,00 670.000,00	0,00 0,00 670.000,00	670.000,00
E 04.00.0000	CAP.475.000 ASSEGNAZIONI STATALI A VALERE SUI FONDI DELLA L. 338/2000 E SUCC. MM E II	0,00 0,00 5.034.904,51	0,00 0,00 5.034.904,51	0,00 0,00 5.034.904,51	5.034.904,51
E 04.00.0000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00 0,00 8.021.904,51	0,00 0,00 8.021.904,51	82.002,77 82.002,77 7.939.901,74	8.021.904,51
E 09.00.0000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro				
E 09.00.0000	CAP.1002.000 RITENUTE DIVERSE SUI COMPENSI CORRISPONDI AL PERSONALE DIPENDENTE E AI COLLABORATORI	100.000,00 100.000,00 0,00	100.000,00	100.000,00 100.000,00 10.587,86	110.587,86
E 09.00.0000	CAP.1006.000 ANTICIPAZIONI ECONOMICHE	40.000,00 40.000,00 0,00	40.000,00	40.000,00 40.000,00 1.000,00	41.000,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 09.00.0000	CAP.1007.000 DEPOSITI CAUZIONALI	1.500.000,00 1.500.000,00 0,00	1.500.000,00	1.500.000,00 1.500.000,00 22.445,00	1.522.445,00
E 09.00.0000	CAP.1008.000 RIMBORSO SERVIZI ACQUISTATI CONTO TERZI	100.000,00 300.000,00 0,00	300.000,00	100.000,00 300.000,00 46.798,11	346.798,11
E 09.00.0000	CAP.1012.000 RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI SPESA ESERCIZIO FUTURO (ATT. COMM.LE)	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 22.631,84	22.631,84
E 09.00.0000	CAP.1016.000 ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 35.507.869,63 0,00	35.507.869,63	3.000.000,00 35.507.869,63 86.640,87	35.594.510,50
E 09.00.0000	CAP.1018.000 RIMBORSO SPESE BENESSERE ORGANIZZATIVO	5.000,00 5.000,00 0,00	5.000,00	5.000,00 5.000,00 750,04	5.750,04
E 09.00.0000	CAP.1019.000 RITENUTE IVA SPLIT PAYMENT	2.200.000,00 2.413.084,04 0,00	2.413.084,04	2.200.000,00 2.413.084,04 176.652,59	2.589.736,63
E 09.00.0000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.945.000,00 39.865.953,67 0,00	39.865.953,67	6.945.000,00 39.865.953,67 367.506,31	40.233.459,98
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	58.743.607,98 91.721.639,48 10.683.657,17	102.405.296,65	80.867.697,33 113.845.728,83 82.459.226,92	196.304.955,75



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 336 del 16/06/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie				
E 03.00.0000	CAP.78.000 PROVENTI OSTELLO CASTELLACCIO	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
E 03.00.0000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.43.000 Finanziamenti PNRR per ampliamento dei servizi su piattaforma digitale (Applo e PagoPA)	0,00 -15.006,00 45.021,00	30.015,00	0,00 -15.006,00 45.021,00	30.015,00
E 02.00.0000	CAP.50.000 FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI PER EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	92.000,00 1.157.082,80 52.497,50	1.209.580,30	92.000,00 2.189.816,76 52.497,50	2.242.314,26
E 02.00.0000	CAP.51.000 FINANZIAMENTI DA IMPRESE PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	0,00 52.000,00 5.000,00	57.000,00	0,00 52.000,00 5.000,00	57.000,00
E 02.00.0000	CAP.54.000 FINANZIAMENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 8.960.008,30 324,00	8.960.332,30	0,00 8.960.008,30 324,00	8.960.332,30
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	92.000,00 10.154.085,10 102.842,50	10.256.927,60	92.000,00 11.186.819,06 102.842,50	11.289.661,56
E 03.00.0000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie				
E 03.00.0000	CAP.60.000 PROVENTI ATTIVITA' CONNESSE AI SERVIZI INTEGRATI ERGO/UNIVERSITA'	32.000,00 32.000,00 19.500,00	51.500,00	32.000,00 32.000,00 19.500,00	51.500,00
E 03.00.0000	CAP.78.000 PROVENTI OSTELLO CASTELLACCIO	0,00 41.208,00 -40.874,00	334,00	0,00 41.208,00 -40.874,00	334,00
E 03.00.0000	CAP.115.000 RIMBORSO SPESE CAFF DAGLI STUDENTI	18.000,00 18.051,50 -10.542,80	7.508,70	18.000,00 18.051,50 -10.542,80	7.508,70



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	CAP.140.000 COMPARTICIPAZIONE ALLE SPESE DI PRODUZIONE E DI DIFFUSIONE BANDI DI CONCORSO	265.000,00 265.000,00 -19.202,00	245.798,00	265.000,00 265.000,00 -19.202,00	245.798,00
E 03.00.0000	CAP.145.000 COMPARTICIPAZIONE ALLE SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO AL LAVORO	0,00 0,00 3.058,00	3.058,00	0,00 0,00 3.058,00	3.058,00
E 03.00.0000	CAP.203.000 PENALI SU BORSE DI STUDIO A SEGUITO ATTIVITA' DI CONTROLLO	200.000,00 382.348,16 68.838,57	451.186,73	200.000,00 382.348,16 68.838,57	451.186,73
E 03.00.0000	CAP.250.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI DI RISTORAZIONE (ATT. COMM)	200.000,00 200.000,00 8.441,47	208.441,47	260.000,00 227.500,00 8.441,47	235.941,47
E 03.00.0000	CAP.271.000 RIMBORSO DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DI NUOVI SERVIZI PER IL DSU	188.000,00 180.733,85 56.975,00	237.708,85	188.000,00 214.933,85 56.975,00	271.908,85
E 03.00.0000	CAP.272.000 RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DEL COLLEGIO SUPERIORE	683.345,41 684.385,69 9.503,51	693.889,20	683.345,41 684.385,69 9.503,51	693.889,20
E 03.00.0000	CAP.300.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI SERVIZI EROGATI NELL'ANNO PRECEDENTE	0,00 164.509,75 189.739,56	354.249,31	60.000,00 209.832,71 189.739,56	399.572,27
E 03.00.0000	CAP.303.000 RIMBORSO SPESE DI PERSONALE	1.000,00 23.611,00 299,75	23.910,75	1.000,00 23.611,00 299,75	23.910,75
E 03.00.0000	CAP.305.000 INDENNIZZI DA ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	0,00 1.000,00 2.330,44	3.330,44	0,00 1.000,00 2.330,44	3.330,44
E 03.00.0000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	1.587.345,41 1.992.847,95 288.067,50	2.280.915,45	1.707.345,41 2.099.870,91 288.067,50	2.387.938,41



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 09.00.0000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro				
E 09.00.0000	CAP.1008.000 RIMBORSO SERVIZI ACQUISTATI CONTO TERZI	100.000,00 142.266,88 157.733,12	300.000,00	100.000,00 189.064,99 157.733,12	346.798,11
E 09.00.0000	CAP.1016.000 ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 25.507.869,63 10.000.000,00	35.507.869,63	3.000.000,00 25.594.510,50 10.000.000,00	35.594.510,50
E 09.00.0000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.100.000,00 25.650.136,51 10.157.733,12	35.807.869,63	3.100.000,00 25.783.575,49 10.157.733,12	35.941.308,61
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	4.779.345,41 37.797.069,56 10.548.643,12	48.345.712,68	4.899.345,41 39.070.265,46 10.548.643,12	49.618.908,58



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 540 del 28/09/2023

ERGO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.53.000 FINANZIAMENTI DIVERSI DA ENTI PUBBLICI	2.500.000,00 3.203.640,00 104.750,00	3.308.390,00	2.500.000,00 3.203.640,00 104.750,00	3.308.390,00
E 02.00.0000	CAP.54.000 FINANZIAMENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 2.520.212,30 6.440.120,00	8.960.332,30	0,00 2.520.212,30 6.440.120,00	8.960.332,30
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.500.000,00 5.723.852,30 6.544.870,00	12.268.722,30	2.500.000,00 5.723.852,30 6.544.870,00	12.268.722,30
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	2.500.000,00 5.723.852,30 6.544.870,00	12.268.722,30	2.500.000,00 5.723.852,30 6.544.870,00	12.268.722,30



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.51.000 FINANZIAMENTI DA IMPRESE PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	0,00 12.000,00 45.000,00	57.000,00	0,00 12.000,00 45.000,00	57.000,00
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,00 12.000,00 45.000,00	57.000,00	0,00 12.000,00 45.000,00	57.000,00
E 03.00.0000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie				
E 03.00.0000	CAP.65.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI RESIDENZIALI	8.000.000,00 8.226.892,50 296.400,00	8.523.292,50	8.845.517,43 8.621.254,34 296.400,00	8.917.654,34
E 03.00.0000	CAP.70.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	20.000,00 20.261,66 3.803,61	24.065,27	80.000,00 77.961,77 3.803,61	81.765,38
E 03.00.0000	CAP.106.000 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	90.000,00 116.696,02 7.188,76	123.884,78	110.000,00 177.937,06 7.188,76	185.125,82
E 03.00.0000	CAP.203.000 PENALI SU BORSE DI STUDIO A SEGUITO ATTIVITA DI CONTROLLO	200.000,00 271.083,06 180.103,67	451.186,73	200.000,00 271.083,06 180.103,67	451.186,73
E 03.00.0000	CAP.205.000 RIMBORSO BORSE DI STUDIO EROGATE CON FONDI AZIENDA	2.000.000,00 2.462.351,75 1.011.005,14	3.473.356,89	3.559.630,00 5.621.179,28 1.011.005,14	6.632.184,42
E 03.00.0000	CAP.210.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI RESIDENZIALI (ATT. COMM)	130.000,00 259.361,50 4.305,93	263.667,43	210.000,00 259.646,83 4.305,93	263.952,76



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	CAP.211.000 RIMBORSO DANNI STUDENTI	30.000,00 36.311,67 -1.167,61	35.144,06	50.000,00 53.281,29 -1.167,61	52.113,68
E 03.00.0000	CAP.212.000 PENALI PER TARDATO PAGAMENTO RETTE	3.000,00 7.320,00 8,00	7.328,00	4.000,00 8.329,70 8,00	8.337,70
E 03.00.0000	CAP.230.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI RESIDENZIALI (ATT. NON COMM)	2.700.000,00 5.220.494,68 1.661.939,71	6.882.434,39	2.700.000,00 5.220.494,68 1.661.939,71	6.882.434,39
E 03.00.0000	CAP.260.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI DI RISTORAZIONE (ATT. NON COMM)	1.650.000,00 1.653.200,00 90.547,25	1.743.747,25	1.650.000,00 1.653.200,00 90.547,25	1.743.747,25
E 03.00.0000	CAP.271.000 RIMBORSO DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DI NUOVI SERVIZI PER IL DSU	188.000,00 218.727,01 18.981,84	237.708,85	188.000,00 252.927,01 18.981,84	271.908,85
E 03.00.0000	CAP.300.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI SERVIZI EROGATI NELL'ANNO PRECEDENTE	0,00 317.749,31 36.500,00	354.249,31	60.000,00 363.072,27 36.500,00	399.572,27
E 03.00.0000	CAP.303.000 RIMBORSO SPESE DI PERSONALE	1.000,00 23.904,62 6,13	23.910,75	1.000,00 23.904,62 6,13	23.910,75
E 03.00.0000	CAP.304.000 PENALI PER INADEMPIENZE CONTRATTUALI	0,00 0,00 3.750,00	3.750,00	0,00 0,00 3.750,00	3.750,00
E 03.00.0000	CAP.800.000 RIMBORSO CREDITO I.V.A.	150.000,00 161.800,00 -30.000,00	131.800,00	150.000,00 177.851,02 -30.000,00	147.851,02
E 03.00.0000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	15.162.000,00 18.996.153,78 3.283.372,43	22.279.526,21	17.808.147,43 22.782.122,93 3.283.372,43	26.065.495,36



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 04.00.0000	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale				
E 04.00.0000	CAP.400.000 ALIENAZIONE ARREDI E ATTREZZATURE E IMPIANTI UTILIZZATI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE	0,00 0,00 218,50	218,50	0,00 0,00 218,50	218,50
E 04.00.0000	CAP.401.000 ALIENAZIONE ARREDI, ATTREZZATURE E IMPIANTI UTILIZZATI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' NON COMMERCIALE	0,00 0,00 2.927,88	2.927,88	0,00 0,00 2.927,88	2.927,88
E 04.00.0000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00 0,00 3.146,38	3.146,38	0,00 0,00 3.146,38	3.146,38
E 09.00.0000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro				
E 09.00.0000	CAP.1008.000 RIMBORSO SERVIZI ACQUISTATI CONTO TERZI	100.000,00 257.733,12 42.266,88	300.000,00	100.000,00 304.531,23 42.266,88	346.798,11
E 09.00.0000	CAP.1016.000 ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 32.507.869,63 3.000.000,00	35.507.869,63	3.000.000,00 32.594.510,50 3.000.000,00	35.594.510,50
E 09.00.0000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.100.000,00 32.765.602,75 3.042.266,88	35.807.869,63	3.100.000,00 32.899.041,73 3.042.266,88	35.941.308,61
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	18.262.000,00 51.773.756,53 6.373.785,69	58.147.542,22	20.908.147,43 55.693.164,66 6.373.785,69	62.066.950,35



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.43.000 Finanziamenti PNRR per ampliamento dei servizi su piattaforma digitale (Applio e PagoPA)	0,00 45.021,00 -15.006,00	30.015,00	0,00 45.021,00 -15.006,00	30.015,00
E 02.00.0000	CAP.50.000 FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI PER EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	92.000,00 1.144.497,50 65.082,80	1.209.580,30	92.000,00 2.177.231,46 65.082,80	2.242.314,26
E 02.00.0000	CAP.53.000 FINANZIAMENTI DIVERSI DA ENTI PUBBLICI	2.500.000,00 3.304.750,00 3.640,00	3.308.390,00	2.500.000,00 3.304.750,00 3.640,00	3.308.390,00
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.592.000,00 4.494.268,50 53.716,80	4.547.985,30	2.592.000,00 5.527.002,46 53.716,80	5.580.719,26
E 03.00.0000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie				
E 03.00.0000	CAP.65.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI RESIDENZIALI	8.000.000,00 8.300.000,00 223.292,50	8.523.292,50	8.845.517,43 8.694.361,84 223.292,50	8.917.654,34
E 03.00.0000	CAP.70.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	20.000,00 23.803,61 261,66	24.065,27	80.000,00 81.503,72 261,66	81.765,38
E 03.00.0000	CAP.75.000 PROVENTI ATTIVITA' DI MERCHANDISING	40.000,00 40.000,00 -37.641,48	2.358,52	40.000,00 40.000,00 -37.641,48	2.358,52
E 03.00.0000	CAP.100.000 INTERESSI ATTIVI SUL CONTO DI TESORERIA	50,00 50,00 -8,78	41,22	100,00 57,48 -8,78	48,70



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	CAP.106.000 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	90.000,00 118.453,91 5.430,87	123.884,78	110.000,00 179.694,95 5.430,87	185.125,82
E 03.00.0000	CAP.110.000 POSTE RETTIFICATIVE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'APPARATO AMMINISTRATIVO	41.000,00 41.000,00 390,60	41.390,60	42.000,00 41.780,00 390,60	42.170,60
E 03.00.0000	CAP.115.000 RIMBORSO SPESE CAFF DAGLI STUDENTI	18.000,00 7.457,20 51,50	7.508,70	18.000,00 7.457,20 51,50	7.508,70
E 03.00.0000	CAP.150.000 COMPARTICIPAZIONE ALLE SPESE PER LA GESTIONE DI ATTIVITA' A FAVORE DI STUDENTI DISABILI	36.200,00 36.200,00 -1.321,00	34.879,00	53.200,00 44.274,00 -1.321,00	42.953,00
E 03.00.0000	CAP.203.000 PENALI SU BORSE DI STUDIO A SEGUITO ATTIVITA' DI CONTROLLO	200.000,00 448.942,24 2.244,49	451.186,73	200.000,00 448.942,24 2.244,49	451.186,73
E 03.00.0000	CAP.205.000 RIMBORSO BORSE DI STUDIO EROGATE CON FONDI AZIENDA	2.000.000,00 3.011.005,14 462.351,75	3.473.356,89	3.559.630,00 6.169.832,67 462.351,75	6.632.184,42
E 03.00.0000	CAP.210.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI RESIDENZIALI (ATT. COMM)	130.000,00 134.305,93 129.361,50	263.667,43	210.000,00 134.591,26 129.361,50	263.952,76
E 03.00.0000	CAP.211.000 RIMBORSO DANNI STUDENTI	30.000,00 28.832,39 6.311,67	35.144,06	50.000,00 45.802,01 6.311,67	52.113,68
E 03.00.0000	CAP.212.000 PENALI PER TARDATO PAGAMENTO RETTE	3.000,00 3.008,00 4.320,00	7.328,00	4.000,00 4.017,70 4.320,00	8.337,70
E 03.00.0000	CAP.230.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI RESIDENZIALI (ATT. NON COMM)	2.700.000,00 4.361.939,71 2.520.494,68	6.882.434,39	2.700.000,00 4.361.939,71 2.520.494,68	6.882.434,39



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 03.00.0000	CAP.260.000 RIMBORSI E RECUPERI SERVIZI DI RISTORAZIONE (ATT. NON COMM)	1.650.000,00 1.740.547,25 3.200,00	1.743.747,25	1.650.000,00 1.740.547,25 3.200,00	1.743.747,25
E 03.00.0000	CAP.271.000 RIMBORSO DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DI NUOVI SERVIZI PER IL DSU	188.000,00 263.956,84 -26.247,99	237.708,85	188.000,00 298.156,84 -26.247,99	271.908,85
E 03.00.0000	CAP.272.000 RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER LA GESTIONE DEL COLLEGIO SUPERIORE	683.345,41 692.848,92 1.040,28	693.889,20	683.345,41 692.848,92 1.040,28	693.889,20
E 03.00.0000	CAP.300.000 PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI SERVIZI EROGATI NELL'ANNO PRECEDENTE	0,00 349.065,85 5.183,46	354.249,31	60.000,00 394.388,81 5.183,46	399.572,27
E 03.00.0000	CAP.303.000 RIMBORSO SPESE DI PERSONALE	1.000,00 21.652,16 2.258,59	23.910,75	1.000,00 21.652,16 2.258,59	23.910,75
E 03.00.0000	CAP.800.000 RIMBORSO CREDITO I.V.A.	150.000,00 120.000,00 11.800,00	131.800,00	150.000,00 136.051,02 11.800,00	147.851,02
E 03.00.0000	CAP.801.000 INCASSO IVA ATTIVITA' SOGGETTA A REVERSE CHARGE	3.000.000,00 3.000.000,00 -2.352.106,42	647.893,58	3.000.000,00 3.010.463,11 -2.352.106,42	658.356,69
E 03.00.0000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.980.595,41 22.743.069,15 960.667,88	23.703.737,03	21.644.792,84 26.548.362,89 960.667,88	27.509.030,77
E 09.00.0000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro				
E 09.00.0000	CAP.1016.000 ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 16.000.000,00 19.507.869,63	35.507.869,63	3.000.000,00 16.086.640,87 19.507.869,63	35.594.510,50



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA
Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 09.00.0000	CAP.1019.000 RITENUTE IVA SPLIT PAYMENT	2.200.000,00 2.200.000,00 213.084,04	2.413.084,04	2.200.000,00 2.376.652,59 213.084,04	2.589.736,63
E 09.00.0000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.200.000,00 18.200.000,00 19.720.953,67	37.920.953,67	5.200.000,00 18.463.293,46 19.720.953,67	38.184.247,13
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	26.772.595,41 45.437.337,65 20.735.338,35	66.172.676,00	29.436.792,84 50.538.658,81 20.735.338,35	71.273.997,16



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 699 del 12/12/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.41.000 FINANZIAMENTO PNRR PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 55.779.515,96 -1.186.598,90	54.592.917,06
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 55.779.515,96 -1.186.598,90	54.592.917,06
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 55.779.515,96 -1.186.598,90	54.592.917,06



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 698 del 12/12/2023

ER.GO

Codice	Entrate - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
E 02.00.0000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				
E 02.00.0000	CAP.30.000 FINANZIAMENTO DERIVANTE DAL GETTITO DELLA TASSA REGIONALE DESTINATA ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	27.000.000,00 27.000.000,00 500.000,00	27.500.000,00	27.000.000,00 27.000.000,00 500.000,00	27.500.000,00
E 02.00.0000	CAP.31.000 FNI DESTINATO ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	37.513.741,62 37.513.741,62 -2.902.817,41	34.610.924,21	37.513.741,62 37.513.741,62 -2.902.817,41	34.610.924,21
E 02.00.0000	CAP.50.000 FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI PER EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	92.000,00 209.580,30 1.000.000,00	1.209.580,30	92.000,00 1.242.314,26 1.000.000,00	2.242.314,26
E 02.00.0000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	64.605.741,62 64.723.321,92 -1.402.817,41	63.320.504,51	64.605.741,62 65.756.055,88 -1.402.817,41	64.353.238,47
E 00.00.0000	TOTALE ENTRATA	64.605.741,62 64.723.321,92 -1.402.817,41	63.320.504,51	64.605.741,62 65.756.055,88 -1.402.817,41	64.353.238,47



PARTE SPESA

ELENCO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE

COMPETENZA

E

CASSA



RENDICONTO GENERALE
ESERCIZIO 2023

RIEPILOGO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE	
PARTE SPESA	
COMPETENZA	
VARIAZIONI IN AUMENTO	
- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	65.836.548,91
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00
TOTALE DELLE VARIAZIONI IN AUMENTO	65.836.548,91
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	
- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	-10.278.574,59
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00
TOTALE DELLE VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	-10.278.574,59
TOTALE VARIAZIONE NETTA DELLA SPESA DI COMPETENZA 2023	55.557.974,32



RENDICONTO GENERALE
ESERCIZIO 2023

RIEPILOGO DELLE VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE
PARTE SPESA
CASSA

VARIAZIONI IN AUMENTO

- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	139.911.157,34
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00

TOTALE DELLE VARIAZIONI IN AUMENTO	139.911.157,34
------------------------------------	----------------

VARIAZIONI IN DIMINUZIONE

- DA DETERMINE DEL DIRETTORE	-12.577.613,27
- DA DETERMINE DEI DIRIGENTI	0,00

TOTALE DELLE VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	-12.577.613,27
--	----------------

TOTALE VARIAZIONE NETTA DELA SPESA DI CASSA 2023	127.333.544,07
--	----------------



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 16 del 12/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.863.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	8.960.332,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30	14.735.209,98
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	8.960.332,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30	14.735.209,98
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	8.960.332,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30	14.735.209,98
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	8.960.332,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30	14.735.209,98
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	8.960.332,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30	14.735.209,98



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 16 del 12/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.863.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30		
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30		
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30		
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30		
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	0,00 6.440.444,00 2.519.888,30	5.774.637,70 12.215.321,68 2.519.888,30		



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 19 del 16/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.169,64 474,75		270,02 67.362,61 474,75	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.169,64 474,75	62.644,39	270,02 67.362,61 474,75	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.169,64 474,75	62.644,39	270,02 67.362,61 474,75	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.169,64 474,75	62.644,39	270,02 67.362,61 474,75	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 19 del 16/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33	164.697,43 1.299,08 -474,75	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 20 del 16/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00		270,02	
		62.445,39		67.638,36	
		199,00	62.644,39	199,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00		270,02	
		62.445,39		67.638,36	
		199,00	62.644,39	199,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00		270,02	
		62.445,39		67.638,36	
		199,00	62.644,39	199,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00		270,02	
		62.445,39		67.638,36	
		199,00	62.644,39	199,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 20 del 16/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33	164.697,43 1.023,33 -199,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 29 del 23/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 61.829,39 815,00	62.644,39	270,02 67.022,36 815,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 61.829,39 815,00	62.644,39	270,02 67.022,36 815,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 61.829,39 815,00	62.644,39	270,02 67.022,36 815,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 61.829,39 815,00	62.644,39	270,02 67.022,36 815,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 29 del 23/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33	164.697,43 1.639,33 -815,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 56 del 31/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 29.615,28 559,00		0,00 69.659,04 559,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 29.615,28 559,00	30.174,28	0,00 69.659,04 559,00	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 29.615,28 559,00	30.174,28	0,00 69.659,04 559,00	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 29.615,28 559,00	30.174,28	0,00 69.659,04 559,00	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 56 del 31/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33	164.697,43 1.383,33 -559,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 58 del 31/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 56.315,85 6.328,54		270,02 61.508,82 6.328,54	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 56.315,85 6.328,54	62.644,39	270,02 61.508,82 6.328,54	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 56.315,85 6.328,54	62.644,39	270,02 61.508,82 6.328,54	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 56.315,85 6.328,54	62.644,39	270,02 61.508,82 6.328,54	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 58 del 31/01/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33	164.697,43 7.152,87 -6.328,54	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 68 del 07/02/2023

ERGO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.097,14 547,25	62.644,39	270,02 67.290,11 547,25	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.097,14 547,25	62.644,39	270,02 67.290,11 547,25	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.097,14 547,25	62.644,39	270,02 67.290,11 547,25	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.097,14 547,25	62.644,39	270,02 67.290,11 547,25	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 68 del 07/02/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33	164.697,43 1.371,58 -547,25	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 110 del 27/02/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 61.992,39 652,00	62.644,39	270,02 67.185,36 652,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 61.992,39 652,00	62.644,39	270,02 67.185,36 652,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 61.992,39 652,00	62.644,39	270,02 67.185,36 652,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 61.992,39 652,00	62.644,39	270,02 67.185,36 652,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 110 del 27/02/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33	164.697,43 1.476,33 -652,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 124 del 02/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.503.000 CONTRIBUTI A CARATTERE STRAORDINARIO (ART. 13, COMMA 1, LETTERA D) DELLA L.R. 15/2007)	150.000,00 105.000,00 700.000,00	805.000,00	210.000,00 253.648,22 700.000,00	953.648,22
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	150.000,00 105.000,00 700.000,00	805.000,00	210.000,00 253.648,22 700.000,00	953.648,22
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	150.000,00 105.000,00 700.000,00	805.000,00	210.000,00 253.648,22 700.000,00	953.648,22
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	150.000,00 105.000,00 700.000,00	805.000,00	210.000,00 253.648,22 700.000,00	953.648,22
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	150.000,00 105.000,00 700.000,00	805.000,00	210.000,00 253.648,22 700.000,00	953.648,22



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 133 del 06/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 61.170,59 1.473,80		270,02 66.363,56 1.473,80	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 61.170,59 1.473,80	62.644,39	270,02 66.363,56 1.473,80	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 61.170,59 1.473,80	62.644,39	270,02 66.363,56 1.473,80	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 61.170,59 1.473,80	62.644,39	270,02 66.363,56 1.473,80	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 133 del 06/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33	164.697,43 2.298,13 -1.473,80	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 150 del 15/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 26.971,65 3.202,63		0,00 67.015,41 3.202,63	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 26.971,65 3.202,63	30.174,28	0,00 67.015,41 3.202,63	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 26.971,65 3.202,63		0,00 67.015,41 3.202,63	
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 26.971,65 3.202,63	30.174,28	0,00 67.015,41 3.202,63	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 150 del 15/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33	164.697,43 4.026,96 -3.202,63	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 173 del 24/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 60.276,29 2.368,10		270,02 65.469,26 2.368,10	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 60.276,29 2.368,10		270,02 65.469,26 2.368,10	
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 60.276,29 2.368,10		270,02 65.469,26 2.368,10	
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 60.276,29 2.368,10		270,02 65.469,26 2.368,10	
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 173 del 24/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33	164.697,43 3.192,43 -2.368,10	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 190 del 31/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 190 del 31/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 190 del 31/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP 399.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 27.997,28 2.177,00		0,00 68.041,04 2.177,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 27.997,28 2.177,00	30.174,28	0,00 68.041,04 2.177,00	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 190 del 31/03/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33	164.697,43 3.001,33 -2.177,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.102.000 SPESE PER COMPENSI SPETTANTI AL COLLEGIO DEI REVISORI	27.000,00 27.000,00 0,00	27.000,00	58.000,00 58.000,00 20.463,33	78.463,33
S 04.04.01.00	CAP.130.000 STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	5.975.000,00 6.300.190,85 0,00	6.300.190,85	6.775.000,00 7.100.190,85 -760.000,00	6.340.190,85
S 04.04.01.00	CAP.131.000 ONERI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI E ASSISTENZIALI SU RETRIBUZIONI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	2.104.000,00 1.726.642,38 0,00	1.726.642,38	2.404.000,00 2.026.642,38 -261.690,73	1.764.951,65
S 04.04.01.00	CAP.132.000 COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO	10.000,00 10.446,00 0,00	10.446,00	12.000,00 12.446,00 2.870,16	15.316,16
S 04.04.01.00	CAP.136.000 SPESE DI MISSIONE DIPENDENTI	20.000,00 16.000,00 0,00	16.000,00	22.000,00 18.000,00 515,55	18.515,55
S 04.04.01.00	CAP.137.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ONERI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI E ASSISTENZIALI SU RETRIBUZIONI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	20.000,00 12.227,96 -12.156,04	71,92	20.000,00 12.227,96 -12.156,04	71,92
S 04.04.01.00	CAP.151.000 SPESE PER LA FORMAZIONE E LO SVILUPPO DEL PERSONALE DIPENDENTE	10.000,00 10.000,00 0,00	10.000,00	10.000,00 10.000,00 3.895,30	13.895,30



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.152.000 SPESE PER SERVIZI AI DIPENDENTI IN VIRTU' DI ACCORDI CONTRATTUALI	150.000,00 137.202,36 0,00	137.202,36	162.000,00 149.202,36 105.842,79	255.045,15
S 04.04.01.00	CAP.153.000 SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELLE AZIONI PER LA SICUREZZA DEI LAVORATORI (D. LGS. 626/94 E SUCC. MODIF)	14.000,00 14.000,00 -1.500,00	12.500,00	24.000,00 24.000,00 -11.500,00	12.500,00
S 04.04.01.00	CAP.154.000 SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELLE AZIONI PER LA SALUTE DEI LAVORATORI (D. LGS. 626/94 E SUCC. MODIF)	10.000,00 4.500,00 0,00	4.500,00	12.210,00 6.710,00 2.299,27	9.009,27
S 04.04.01.00	CAP.155.000 SPESE PER LA FORMAZIONE AI SENSI D. LGS 626/94 E SUC. MODIF	10.000,00 8.000,00 0,00	8.000,00	10.174,50 8.174,50 13.145,51	21.320,01
S 04.04.01.00	CAP.160.000 SPESE PER BUONI PASTO AL PERSONALE	150.000,00 150.000,00 0,00	150.000,00	170.000,00 170.000,00 14.317,68	184.317,68
S 04.04.01.00	CAP.161.000 SPESE PER ASSICURAZIONE INAIL PER IL PERSONALE	25.000,00 25.500,00 6.442,04	31.942,04	25.000,00 25.500,00 10.876,90	36.376,90
S 04.04.01.00	CAP.164.000 SPESE PER ASSICURAZIONE PER LA RESPONSABILITA' CIVILE E PROFESSIONALE DEI DIPENDENTI	26.000,00 26.000,00 0,00	26.000,00	26.000,00 26.000,00 3.327,41	29.327,41
S 04.04.01.00	CAP.170.000 SPESE PER SERVIZI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA RELATIVI ALLA GESTIONE DEL PERSONALE	15.000,00 15.000,00 5.714,00	20.714,00	20.000,00 20.000,00 8.553,50	28.553,50
S 04.04.01.00	CAP.200.000 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	30.000,00 9.259,61 0,00	9.259,61	42.000,00 21.259,61 -3.188,39	18.071,22
S 04.04.01.00	CAP.251.000 UTENZE E RISCALDAMENTO (AMMINISTRAZIONE)	300.000,00 300.000,00 0,00	300.000,00	400.000,00 400.000,00 44.426,98	444.426,98



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.252.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER L'APPARATO AMMINISTRATIVO	30.000,00 18.292,12 0,00	18.292,12	45.000,00 33.292,12 -7.728,28	25.563,84
S 04.04.01.00	CAP.253.000 SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI	190.000,00 169.968,85 0,00	169.968,85	270.000,00 249.968,85 -53.315,50	196.653,35
S 04.04.01.00	CAP.254.000 SPESE POSTALI (AMMINISTRAZIONE)	1.000,00 1.000,00 0,00	1.000,00	1.000,00 1.000,00 367,45	1.367,45
S 04.04.01.00	CAP.256.000 SPESE PER POLIZZE ASSICURATIVE MOBILE E IMMOBILI (AMMINISTRAZIONE)	7.000,00 7.000,00 0,00	7.000,00	7.000,00 7.000,00 548,38	7.548,38
S 04.04.01.00	CAP.257.000 SPESE PER POLIZZE ASSICURATIVE AUTO E MOTOVEICOLI	3.000,00 3.000,00 -22,06	2.977,94	3.000,00 3.000,00 -22,06	2.977,94
S 04.04.01.00	CAP.258.000 SPESE CONDOMINIALI (AMMINISTRAZIONE)	7.000,00 7.000,00 736,61	7.736,61	7.000,00 7.000,00 8.694,20	15.694,20
S 04.04.01.00	CAP.259.000 Oneri bancari per pagamento degli interventi finanziari e dei rimborsi agli studenti	100.000,00 144.137,70 0,00	144.137,70	100.000,00 144.137,70 39.399,40	183.537,10
S 04.04.01.00	CAP.260.000 ACCESSO A BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ON LINE	2.500,00 2.500,00 0,00	2.500,00	2.500,00 2.500,00 104,00	2.604,00
S 04.04.01.00	CAP.261.000 SPESE PER ADEGUAMENTO FUNZIONALE EDIFICI LOCATI CIN USO, ADIBITI A SEDE LEGALE E SEDI OPERATIVE	10.000,00 3.000,00 0,00	3.000,00	15.000,00 8.000,00 -5.000,00	3.000,00
S 04.04.01.00	CAP.262.000 QUOTE ASSOCIATIVE	5.500,00 5.500,00 -460,00	5.040,00	5.500,00 5.500,00 -460,00	5.040,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.263.000 SERVIZI FINANZIARI	15.000,00 6.396,00 0,00	6.396,00	15.300,00 6.696,00 4.381,40	11.077,40
S 04.04.01.00	CAP.264.000 SPESE PER NOLEGGIO ATTREZZATURE (AMMINISTRAZIONE)	30.000,00 14.775,84 0,00	14.775,84	31.500,00 16.275,84 5.787,02	22.062,86
S 04.04.01.00	CAP.265.000 TASSA/TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERVIZI AMMINISTRATIVI)	40.900,00 25.137,29 0,00	25.137,29	43.900,00 28.137,29 20.467,99	48.605,28
S 04.04.01.00	CAP.266.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (AMMINISTRAZIONE)	3.000,00 2.798,87 0,00	2.798,87	3.000,00 2.798,87 4,00	2.802,87
S 04.04.01.00	CAP.269.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (AMMINISTRAZIONE)	100,00 0,00 0,00	0,00	600,00 500,00 -500,00	0,00
S 04.04.01.00	CAP.270.000 IMPOSTE E TASSE VARIE (AMMINISTRAZIONE)	2.000,00 986,15 0,00	986,15	2.500,00 1.486,15 -215,00	1.271,15
S 04.04.01.00	CAP.291.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONE	325.000,00 396.531,84 0,00	396.531,84	425.000,00 496.531,84 104.536,21	601.068,05
S 04.04.01.00	CAP.292.000 SPESE PER AGGIORNAMENTO E POTENZIAMENTO SIA	43.000,00 44.506,00 7.500,00	52.006,00	132.518,00 134.024,00 37.159,00	171.183,00
S 04.04.01.00	CAP.293.000 LICENZE D'USO PER SOFTWARE	42.000,00 31.755,67 1.500,00	33.255,67	45.000,00 34.755,67 17.231,60	51.987,27
S 04.04.01.00	CAP.294.000 MATERIALE DI CONSUMO PER STRUMENTI INFORMATICI	10.000,00 9.500,00 -1.500,00	8.000,00	13.000,00 12.500,00 -3.135,19	9.364,81



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.350.000 SPESE PER BANDI DI CONCORSO	15.000,00 14.396,00 0,00	14.396,00	16.000,00 15.396,00 1.983,00	17.379,00
S 04.04.01.00	CAP.351.000 SPESE PER SERVIZI DEI CENTRI DI ASSISTENZA FISCALE PER GLI STUDENTI	80.000,00 27.000,00 0,00	27.000,00	160.000,00 107.000,00 22.809,25	129.809,25
S 04.04.01.00	CAP.355.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (BANDI E GRADUATORIE)	140.000,00 138.800,00 0,00	138.800,00	254.000,00 252.800,00 62.097,28	314.897,28
S 04.04.01.00	CAP.356.000 MANUTENZIONE, GESTIONE E FUNZIONAMENTO SIA (BANDI E GRADUATORIE)	104.000,00 104.000,00 0,00	104.000,00	175.350,00 175.350,00 56.190,46	231.540,46
S 04.04.01.00	CAP.357.000 SPESE PER COMUNICAZIONI AGLI STUDENTI	40.000,00 65.000,00 0,00	65.000,00	40.000,00 65.000,00 49.660,78	114.660,78
S 04.04.01.00	CAP.358.000 SPESE POSTALI (accertamenti e controlli)	4.000,00 3.000,00 0,00	3.000,00	9.000,00 8.000,00 1.047,19	9.047,19
S 04.04.01.00	CAP.359.000 COMPENSI AL CONCESSIONARIO	25.044,34 25.044,34 0,00	25.044,34	125.044,34 125.044,34 116.654,98	241.699,32
S 04.04.01.00	CAP.362.000 SPESE PER PART-TIME STUDENTI	1.550,00 850,00 0,00	850,00	1.550,00 850,00 15.016,60	15.866,60
S 04.04.01.00	CAP.370.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TASSA REGIONALE	24.500.000,00 25.000.000,00 0,00	25.000.000,00	27.500.000,00 28.000.000,00 7.863.787,60	35.863.787,60
S 04.04.01.00	CAP.371.000 RIMBORSO TASSA REGIONALE	2.500.000,00 2.500.000,00 0,00	2.500.000,00	2.500.000,00 2.500.000,00 781,00	2.500.781,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.372.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DAL FIS	37.513.741,62 34.610.924,21 0,00	34.610.924,21	40.213.741,62 37.310.924,21 21.241.372,62	58.552.296,83
S 04.04.01.00	CAP.382.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA PNRR	27.889.757,98 26.703.159,08 0,00	26.703.159,08	27.889.757,98 26.703.159,08 15.617.646,98	42.320.806,06
S 04.04.01.00	CAP.390.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TERZI	94.000,00 1.261.580,30 5.000,00	1.266.580,30	94.000,00 1.261.580,30 1.396.233,87	2.657.814,17
S 04.04.01.00	CAP.391.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DALL'AZIENDA	2.750.000,00 11.741.174,07 400.000,00	12.141.174,07	2.750.000,00 11.741.174,07 4.191.174,32	15.932.348,39
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVIVENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 30.174,28 0,00	30.174,28	0,00 30.174,28 40.043,76	70.218,04
S 04.04.01.00	CAP.402.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DAL CONTRIBUTO CEE REGIONE EMILIA ROMAGNA	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 9.000.000,00	9.000.000,00
S 04.04.01.00	CAP.500.000 ASSEGGNI FORMATIVI (ART. 12 L.R. 15/2007)	50.000,00 30.000,00 0,00	30.000,00	100.000,00 80.000,00 26.025,77	106.025,77
S 04.04.01.00	CAP.501.000 CONTRIBUTI PER LA PARTECIPAZIONE A PERCORSI ACCADEMICO FORMATIVI CONNESSI A SPECIFICI OBIETTIVI DI SVILUPPO REGIONALE (ART. 13, COMMA 1, LETTERA A) DELLA L.R. 15/2007)	40.000,00 40.000,00 0,00	40.000,00	110.000,00 110.000,00 39.750,00	149.750,00
S 04.04.01.00	CAP.502.000 CONTRIBUTI PER LA PARTECIPAZIONE A PROGRAMMI DI STUDIO CHE PREVEDONO MOBILITA' INTERNAZIONALE (ART. 13, COMMA 1, LETTERA B) DELLA L.R. 15/2007)	200.000,00 200.000,00 0,00	200.000,00	245.000,00 245.000,00 350.422,19	595.422,19
S 04.04.01.00	CAP.503.000 CONTRIBUTI A CARATTERE STRAORDINARIO (ART. 13, COMMA 1, LETTERA D) DELLA L.R. 15/2007)	150.000,00 805.000,00 0,00	805.000,00	210.000,00 865.000,00 88.648,22	953.648,22



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.505.000 INTERVENTI ECONOMICI PER IL POLO DIDATTICO CARCERARIO	22.000,00 22.000,00 0,00	22.000,00	32.000,00 32.000,00 40.450,03	72.450,03
S 04.04.01.00	CAP.506.000 INTERVENTI DI AGEVOLAZIONE SUI TRASPORTI	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 44,52	44,52
S 04.04.01.00	CAP.508.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER EMERGENZE UMANITARIE	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 102.727,00	102.727,00
S 04.04.01.00	CAP.550.000 CANONI DI LOCAZIONE (SERVIZI RESIDENZIALI)	2.120.000,00 2.365.301,24 113.841,47	2.479.142,71	2.120.000,00 2.365.301,24 230.652,47	2.595.953,71
S 04.04.01.00	CAP.551.000 UTENZE E RISCALDAMENTO (SERVIZI RESIDENZIALI)	4.800.000,00 4.800.000,00 0,00	4.800.000,00	5.477.320,49 5.477.320,49 1.838.986,56	7.316.307,05
S 04.04.01.00	CAP.553.000 SPESE PER AFFIDAMENTO ATTIVITA' ALL'ESTERNO (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 0,00	0,00	80.000,00 80.000,00 -80.000,00	0,00
S 04.04.01.00	CAP.554.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI RESIDENZIALI	20.000,00 23.262,85 0,00	23.262,85	45.000,00 48.262,85 -19.191,69	29.071,16
S 04.04.01.00	CAP.555.000 TARIFFA/TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERVIZI RESIDENZIALI)	510.000,00 481.347,14 0,00	481.347,14	590.000,00 561.347,14 -13.366,00	547.981,14
S 04.04.01.00	CAP.556.000 SPESE PER POLIZZE ASSICURATIVE MOBILI E IMMOBILI (SERVIZI RESIDENZIALI)	70.000,00 70.000,00 0,00	70.000,00	70.000,00 70.000,00 3.999,97	73.999,97
S 04.04.01.00	CAP.558.000 SPESE PER RECUPERO CREDITI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 0,00	0,00	1.000,00 1.000,00 -1.000,00	0,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.559.000 RIMBORSO RETTE	90.000,00 182.878,59 0,00	182.878,59	98.000,00 190.878,59 4.562,74	195.441,33
S 04.04.01.00	CAP.560.000 SPESE CONDOMINIALI (SERVIZI RESIDENZIALI)	400.000,00 400.000,00 41.576,53	441.576,53	400.000,00 400.000,00 141.159,61	541.159,61
S 04.04.01.00	CAP.561.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI RESIDENZIALI	138.000,00 74.663,71 0,00	74.663,71	143.000,00 79.663,71 71.281,53	150.945,24
S 04.04.01.00	CAP.562.000 SERVIZI FINANZIARI (SERVIZI RESIDENZIALI)	50.000,00 40.990,00 0,00	40.990,00	90.000,00 80.990,00 -4.477,95	76.512,05
S 04.04.01.00	CAP.563.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (SERVIZI RESIDENZIALI)	35.000,00 54.763,92 0,00	54.763,92	35.000,00 54.763,92 26.202,00	80.965,92
S 04.04.01.00	CAP.565.000 IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (SERVIZI RESIDENZIALI)	1.500,00 318,00 0,00	318,00	2.500,00 1.318,00 3.000,00	4.318,00
S 04.04.01.00	CAP.566.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (SERVIZI RESIDENZIALI)	1.000,00 18.000,00 0,00	18.000,00	18.000,00 35.000,00 -4.000,00	31.000,00
S 04.04.01.00	CAP.567.000 ALTRE IMPOSTE E TASSE (SERVIZI RESIDENZIALI)	20.000,00 9.322,40 0,00	9.322,40	20.500,00 9.822,40 -264,20	9.558,20
S 04.04.01.00	CAP.571.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI RESIDENZIALI)	410.000,00 295.780,34 0,00	295.780,34	451.505,36 337.285,70 269.795,73	607.081,43
S 04.04.01.00	CAP.580.000 SPESE PER GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI - GLOBAL SERVICE - (SERVIZI RESIDENZIALI)	9.312.247,00 8.462.672,49 -202.672,49	8.260.000,00	10.162.247,00 9.312.672,49 -164.473,02	9.148.199,47



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.590.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI RESIDENZIALI)	140.000,00 95.463,73 0,00	95.463,73	199.000,00 154.463,73 -1.899,13	152.564,60
S 04.04.01.00	CAP.591.000 SPESE PER AGGIORNAMENTO E POTENZIAMENTO SIA (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 0,00	0,00	55.000,00 55.000,00 -10.000,00	45.000,00
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.644,39 0,00	62.644,39	270,02 62.914,41 4.922,95	67.837,36
S 04.04.01.00	CAP.593.000 LICENZE D'USO PER SOFTWARE (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 0,00	0,00	4.758,00 4.758,00 -4.758,00	0,00
S 04.04.01.00	CAP.595.000 LOCAZIONI FINANZIATE DA PNRR	0,00 0,00 350.896,50	350.896,50	0,00 0,00 350.896,50	350.896,50
S 04.04.01.00	CAP.651.000 UTENZE E RISCALDAMENTO (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	700.000,00 700.000,00 0,00	700.000,00	900.000,00 900.000,00 677.109,62	1.577.109,62
S 04.04.01.00	CAP.653.000 SPESE PER EROGAZIONE PASTI	2.367.000,00 2.367.000,00 0,00	2.367.000,00	2.767.000,00 2.767.000,00 -37.059,77	2.729.940,23
S 04.04.01.00	CAP.654.000 SPESE PER CONTROLLO ALIMENTI	20.000,00 0,00 0,00	0,00	27.457,51 7.457,51 -3.188,41	4.269,10
S 04.04.01.00	CAP.655.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	1.000,00 1.000,00 0,00	1.000,00	23.000,00 23.000,00 -20.034,65	2.965,35
S 04.04.01.00	CAP.656.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	12.000,00 10.540,00 0,00	10.540,00	17.942,08 16.482,08 6.049,92	22.532,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.667.000 SPESE PER POLIZZE ASSICURATIVE MOBILI E IMMOB (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	5.000,00 5.000,00 0,00	5.000,00	5.500,00 5.500,00 -500,00	5.000,00
S 04.04.01.00	CAP.669.000 SPESE PER RECUPERO CREDITI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	0,00 0,00 0,00	0,00	33,59 33,59 -33,59	0,00
S 04.04.01.00	CAP.660.000 TARIFFA/TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERIZI DI RISTORAZIONE)	10.000,00 9.515,00 0,00	9.515,00	25.000,00 24.515,00 -7.316,40	17.198,60
S 04.04.01.00	CAP.662.000 SPESE PER GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI - GLOBAL SERVICE - (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	140.000,00 121.000,00 -1.000,00	120.000,00	158.000,00 139.000,00 -10.096,17	128.903,83
S 04.04.01.00	CAP.663.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA' O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	30.000,00 55.746,65 0,00	55.746,65	30.000,00 55.746,65 19.893,41	75.640,06
S 04.04.01.00	CAP.665.000 ALTRE IMPOSTE E TASSE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	500,00 970,00 0,00	970,00	500,00 970,00 1.380,00	2.350,00
S 04.04.01.00	CAP.667.000 SPESE CONDOMINIALI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	2.000,00 2.000,00 1.000,00	3.000,00	2.000,00 2.000,00 1.155,92	3.155,92
S 04.04.01.00	CAP.668.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	4.000,00 2.200,00 0,00	2.200,00	4.000,00 2.200,00 2.000,00	4.200,00
S 04.04.01.00	CAP.670.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 14.420,00 0,00	14.420,00	20.000,00 14.420,00 4.560,00	18.980,00
S 04.04.01.00	CAP.671.000 SPESE PER AGGIORN/POTENZIAMENTO SIA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 0,00 0,00	0,00	28.000,00 8.000,00 35.800,35	43.800,35



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.672.000 LICENZE D'USO PER SOFTWARE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	5.000,00 5.000,00 0,00	5.000,00	12.320,00 12.320,00 -7.320,00	5.000,00
S 04.04.01.00	CAP.720.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI NELL'AMBITO DI ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	80.000,00 43.026,55 0,00	43.026,55	105.000,00 68.026,55 -5.425,06	62.601,49
S 04.04.01.00	CAP.721.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO NELL'AMBITO DI ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	3.000,00 3.000,00 0,00	3.000,00	8.646,40 8.646,40 -3.371,22	5.275,18
S 04.04.01.00	CAP.722.000 ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	210.000,00 194.516,76 0,00	194.516,76	235.000,00 219.516,76 99.206,73	318.723,49
S 04.04.01.00	CAP.723.000 SPESE PER SERVIZI CONNESSI ALL'ATTIVITA' SPORTIVA	8.000,00 13.104,95 0,00	13.104,95	8.000,00 13.104,95 3.356,00	16.460,95
S 04.04.01.00	CAP.724.000 SPESE PER SERVIZI (NUOVI SERVIZI)	41.480,00 67.947,90 0,00	67.947,90	41.480,00 67.947,90 15.747,00	83.694,90
S 04.04.01.00	CAP.726.000 ACQUISTO SERVIZI - COLLEGIO SUPERIORE	629.815,41 640.359,20 0,00	640.359,20	629.815,41 640.359,20 54,13	640.413,33
S 04.04.01.00	CAP.730.000 SPESE PER SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE (SPORTELLO UNICO)	3.000,00 3.000,00 0,00	3.000,00	15.200,00 15.200,00 -8.982,36	6.217,64
S 04.04.01.00	CAP.731.000 SPESE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE (SPORTELLO UNICO)	30.000,00 30.000,00 500,00	30.500,00	36.100,00 36.100,00 -5.600,00	30.500,00
S 04.04.01.00	CAP.732.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SPORTELLO UNICO)	50.000,00 50.000,00 75.500,00	125.500,00	100.000,00 100.000,00 69.001,86	169.001,86



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.740.000 ACQUISTO BENI E SERVIZI - INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.000,00 75,60 0,00	75,60	5.000,00 75,60 8.554,14	8.629,74
S 04.04.01.00	CAP.750.000 SERVIZI PER ACQUISTO SERVIZI PER ATTIVITA' A FAVORE DI STUDENTI DISABILI	80.000,00 70.050,20 0,00	70.050,20	100.000,00 90.050,20 18.377,38	108.427,58
S 04.04.01.00	CAP.751.000 SPESE PER L'ERGOAZIONE DI CONTRIBUTI FINANZIARI A STUDENTI DISABILI	100.000,00 253.654,57 0,00	253.654,57	105.000,00 258.654,57 42.712,73	301.367,30
S 04.04.01.00	CAP.810.000 SERVIZI PER AZIONI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO EFFETTUATE CON MEZZI PROPRI	10.000,00 16.602,28 0,00	16.602,28	11.000,00 17.602,28 15.574,30	33.176,58
S 04.04.01.00	CAP.920.000 VERSAMENTI IVA A DEBITO PER GESTIONI COMMERCIALI	210.000,00 83.000,00 0,00	83.000,00	260.000,00 133.000,00 92.632,27	225.632,27
S 04.04.01.00	CAP.921.000 VERSAMENTI IVA SU PERAZIONI SOGGETTE A REVERSE CHARGE	3.000.000,00 647.893,58 0,00	647.893,58	3.000.000,00 647.893,58 33.091,60	680.985,18
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	131.796.636,35 135.855.889,81 790.896,56	136.646.766,37	142.530.242,30 146.589.495,76 63.354.231,06	209.943.726,82
S 04.04.02.00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale				
S 04.04.02.00	CAP.300.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER UFFICI AMMINISTRATIVI	5.000,00 25.488,88 0,00	25.488,88	35.000,00 55.488,88 -29.500,00	25.988,88
S 04.04.02.00	CAP.301.000 ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI	20.000,00 20.000,00 0,00	20.000,00	50.000,00 50.000,00 -23.860,10	26.139,90



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.02.00	CAP.302.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI SEDE LEGALE E SEDI OPERATIVE	20.000,00 0,00	0,00	20.000,00 0,00	12.759,31
S 04.04.02.00	CAP.366.000 SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA (BANDI E GRADUATORIE)	55.000,00 21.200,00 0,00	21.200,00	125.000,00 91.200,00 99.759,48	190.959,48
S 04.04.02.00	CAP.600.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI RESIDENZIALI	455.000,00 583.088,71 0,00	583.088,71	505.000,00 633.088,71 208.717,08	841.805,79
S 04.04.02.00	CAP.601.000 ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SERVIZI RESIDENZIALI	40.000,00 20.000,00 0,00	20.000,00	70.000,00 50.000,00 40.037,13	90.037,13
S 04.04.02.00	CAP.602.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN PROPRIETA (SERVIZI RESIDENZIALI)	750.000,00 361.910,90 0,00	361.910,90	1.072.363,78 684.274,68 910.656,35	1.594.931,03
S 04.04.02.00	CAP.603.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA (SERVIZI RESIDENZIALI)	650.000,00 176.211,55 0,00	176.211,55	857.092,39 383.303,94 2.092.111,87	2.475.415,81
S 04.04.02.00	CAP.610.000 ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	80.000,00 75.200,74 0,00	75.200,74	85.000,00 80.200,74 20.889,00	101.089,74
S 04.04.02.00	CAP.612.000 INCARICHI PROFESSIONALI PER PROGETTAZIONE INVESTIMENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	60.000,00 0,00 0,00	0,00	60.000,00 0,00 112.138,41	112.138,41
S 04.04.02.00	CAP.621.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFETTUATA CON FINANZIAMENTI VINCOLATI DELLA REGIONE E MILIA ROMAGNA (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 2.317.000,00	2.317.000,00	0,00 0,00 2.317.000,00	2.317.000,00
S 04.04.02.00	CAP.622.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFETTUATA CON FINANZIAMENTI VINCOLATI DI TERZI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 0,00 670.000,00	670.000,00	40.000,00 40.000,00 1.035.281,74	1.075.281,74



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.02.00	CAP.623.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFETTUATA CON FINANZIAMENTI VINCOLATI L.338/2000 E SUCC. MODIFICAZIONI	0,00 0,00 5.034.904,51	5.034.904,51	0,00 0,00 5.034.904,51	5.034.904,51
S 04.04.02.00	CAP.700.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	100.000,00 150.000,00 0,00	150.000,00	100.000,00 150.000,00 51.493,45	201.493,45
S 04.04.02.00	CAP.701.000 ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 2.248,20 0,00	2.248,20	20.000,00 2.248,20 9.734,27	11.982,47
S 04.04.02.00	CAP.702.000 SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 0,00 0,00	0,00	20.000,00 0,00 50.000,00	50.000,00
S 04.04.02.00	CAP.704.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN PROPRIETA' (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 41.720,99 0,00	41.720,99	45.110,80 66.831,79 296.992,19	363.823,98
S 04.04.02.00	CAP.705.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA' (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	0,00 36.777,13 0,00	36.777,13	0,00 36.777,13 173.354,69	210.131,82
S 04.04.02.00	CAP.745.000 ATTREZZATURE E HARDWARE - Internazionalizzazione -	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 3.777,66	3.777,66
S 04.04.02.00	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	2.295.000,00 1.513.847,10 8.021.904,51	9.535.751,61	3.104.566,97 2.323.414,07 12.416.247,04	14.739.661,11
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	134.091.636,35 137.369.736,91 8.812.801,07	146.182.537,98	145.634.809,27 148.912.909,83 75.770.478,10	224.663.387,93
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.860.000 SPESE POSTALI (PROGETTO SCUOLE)	500,00 500,00 0,00	500,00	500,00 500,00 468,30	968,30
S 04.07.01.00	CAP.862.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (PROGETTO SCUOLE)	5.000,00 10.000,00 0,00	10.000,00	5.000,00 10.000,00 9.477,84	19.477,84
S 04.07.01.00	CAP.863.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 8.960.332,30 0,00	8.960.332,30	5.774.637,70 14.734.970,00 239,98	14.735.209,98
S 04.07.01.00	CAP.864.000 SPESE PER CENTRI DI ASSISTENZA FISCALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	30.000,00 30.000,00 0,00	30.000,00	30.000,00 30.000,00 26.031,78	56.031,78
S 04.07.01.00	CAP.865.000 SPESE PER ACQUISTO DI DISPOSITIVI PER LA CONNETTIVITA' (DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO)	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00 0,00 71.531,21	71.531,21
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	35.500,00 9.000.832,30 0,00	9.000.832,30	5.810.137,70 14.775.470,00 107.749,11	14.883.219,11
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	35.500,00 9.000.832,30 0,00	9.000.832,30	5.810.137,70 14.775.470,00 107.749,11	14.883.219,11
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	134.127.136,35 146.370.569,21 8.812.801,07	155.183.370,28	151.444.946,97 163.688.379,83 75.878.227,21	239.566.607,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 20.01.01.00	CAP.910.000 FONDO DI RISERVA DI CASSA	0,00		2.628.039,62	
		0,00		2.628.039,62	
		0,00	0,00	-300.000,00	2.328.039,62
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00			
		0,00	0,00	2.628.039,62	2.328.039,62
		0,00		-300.000,00	
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00		2.628.039,62	
		0,00		2.628.039,62	
		0,00	0,00	-300.000,00	2.328.039,62
S 20.02.00.00	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità'				
S 20.02.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 20.02.01.00	CAP.915.000 FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESAZIONE	132.000,00		132.000,00	
		132.000,00		132.000,00	
		1.870.856,10	2.002.856,10	1.870.856,10	2.002.856,10
S 20.02.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	132.000,00		132.000,00	
		132.000,00		132.000,00	
		1.870.856,10	2.002.856,10	1.870.856,10	2.002.856,10
S 20.02.00.00	Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità'	132.000,00		132.000,00	
		132.000,00		132.000,00	
		1.870.856,10	2.002.856,10	1.870.856,10	2.002.856,10



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	132.000,00 132.000,00 1.870.856,10	2.002.856,10	2.760.039,62 2.760.039,62 1.570.856,10	4.330.895,72
S 99.00.00.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
S 99.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro				
S 99.01.07.00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro				
S 99.01.07.00	CAP.1001.000 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE, RISCOSE CONTO TERZI	995.000,00 995.000,00 0,00	995.000,00	995.000,00 995.000,00 1.416,09	996.416,09
S 99.01.07.00	CAP.1002.000 VERSAMENTO RITENUTE DIVERSE SUI REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE CONTO TERZI	100.000,00 100.000,00 0,00	100.000,00	100.000,00 100.000,00 12.947,39	112.947,39
S 99.01.07.00	CAP.1005.000 VERSAMENO RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO, RISCOSE CONTO TERZI	100.000,00 100.000,00 0,00	100.000,00	100.000,00 100.000,00 12,00	100.012,00
S 99.01.07.00	CAP.1007.000 DEPOSITI CAUZIONALI	1.500.000,00 1.500.000,00 0,00	1.500.000,00	3.200.000,00 3.200.000,00 -618.879,14	2.581.120,86
S 99.01.07.00	CAP.1008.000 ACQUISTO DI SERVIZI CONTO TERZI	100.000,00 300.000,00 0,00	300.000,00	103.293,78 303.293,78 23.055,27	326.349,05
S 99.01.07.00	CAP.1009.000 ACQUISTO DI BENI CONTO TERZI	5.000,00 5.000,00 0,00	5.000,00	19.841,22 19.841,22 -14.841,22	5.000,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 199 del 06/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 99.01.07.00	CAP.1016.000 SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 35.507.869,63 0,00	35.507.869,63	3.600.000,00 36.107.869,63 5.493.221,24	41.601.090,87
S 99.01.07.00	CAP.1019.000 VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT	2.200.000,00 2.413.084,04 0,00	2.413.084,04	2.200.000,00 2.413.084,04 113.211,98	2.526.296,02
S 99.01.07.00	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	8.000.000,00 40.920.953,67 0,00	40.920.953,67	10.318.135,00 43.239.088,67 5.010.143,61	48.249.232,28
S 99.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	8.000.000,00 40.920.953,67 0,00	40.920.953,67	10.318.135,00 43.239.088,67 5.010.143,61	48.249.232,28
S 99.00.00.00	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	8.000.000,00 40.920.953,67 0,00	40.920.953,67	10.318.135,00 43.239.088,67 5.010.143,61	48.249.232,28
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	142.259.136,35 187.423.522,88 10.683.657,17	198.107.180,05	164.523.121,59 209.687.508,12 82.459.226,92	292.146.735,04



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 234 del 26/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP 592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 60.564,01 2.080,38		270,02 65.756,98 2.080,38	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 60.564,01 2.080,38	62.644,39	270,02 65.756,98 2.080,38	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 60.564,01 2.080,38	62.644,39	270,02 65.756,98 2.080,38	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 60.564,01 2.080,38	62.644,39	270,02 65.756,98 2.080,38	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 234 del 26/04/2023

ERGO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33	164.697,43 2.904,71 -2.080,38	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 236 del 26/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.543,39 101,00		270,02 67.736,36 101,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.543,39 101,00	62.644,39	270,02 67.736,36 101,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.543,39 101,00	62.644,39	270,02 67.736,36 101,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.543,39 101,00	62.644,39	270,02 67.736,36 101,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 236 del 26/04/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 925,33 -101,00	824,33	164.697,43 925,33 -101,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 925,33 -101,00	824,33	164.697,43 925,33 -101,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 925,33 -101,00	824,33	164.697,43 925,33 -101,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 925,33 -101,00	824,33	164.697,43 925,33 -101,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 264 del 08/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00		270,02	
		62.262,39		67.455,36	
		382,00	62.644,39	382,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00		270,02	
		62.262,39		67.455,36	
		382,00	62.644,39	382,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00		270,02	
		62.262,39		67.455,36	
		382,00	62.644,39	382,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00		270,02	
		62.262,39		67.455,36	
		382,00	62.644,39	382,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 264 del 08/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33	164.697,43 1.206,33 -382,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 266 del 09/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 60.748,33 1.896,06	62.644,39	270,02 65.941,30 1.896,06	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 60.748,33 1.896,06	62.644,39	270,02 65.941,30 1.896,06	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 60.748,33 1.896,06	62.644,39	270,02 65.941,30 1.896,06	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 60.748,33 1.896,06	62.644,39	270,02 65.941,30 1.896,06	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 266 del 09/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33	164.697,43 2.720,39 -1.896,06	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 268 del 09/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP 592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.284,89 359,50	62.644,39	270,02 67.477,86 359,50	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.284,89 359,50	62.644,39	270,02 67.477,86 359,50	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.284,89 359,50	62.644,39	270,02 67.477,86 359,50	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.284,89 359,50	62.644,39	270,02 67.477,86 359,50	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 268 del 09/05/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33	164.697,43 1.183,83 -359,50	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.697,43 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA
Delibera D 336 del 16/06/2023

ERGO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.725.000 ACQUISTO BENI E SERVIZI OSTELLO CASTELLACCIO	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00	0,00 -40.874,00 41.208,00	334,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 368 del 28/06/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 27.313,48 2.860,80	30.174,28	0,00 67.357,24 2.860,80	70.218,04
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 27.313,48 2.860,80	30.174,28	0,00 67.357,24 2.860,80	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 27.313,48 2.860,80	30.174,28	0,00 67.357,24 2.860,80	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 27.313,48 2.860,80	30.174,28	0,00 67.357,24 2.860,80	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 368 del 28/06/2023

14/03/2024

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33	164.697,43 3.685,13 -2.860,80	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 372 del 29/06/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP 592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.093,39 551,00		270,02 67.286,36 551,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.093,39 551,00		270,02 67.286,36 551,00	
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.093,39 551,00		270,02 67.286,36 551,00	
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.093,39 551,00		270,02 67.286,36 551,00	
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 372 del 29/06/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33	164.697,43 1.375,33 -551,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 378 del 03/07/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.305,38 339,01		270,02 67.498,35 339,01	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 62.305,38 339,01	62.644,39	270,02 67.498,35 339,01	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 62.305,38 339,01	62.644,39	270,02 67.498,35 339,01	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 62.305,38 339,01	62.644,39	270,02 67.498,35 339,01	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 378 del 03/07/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33	164.697,43 1.163,34 -339,01	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 435 del 31/07/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 26.321,57 3.852,71	30.174,28	0,00 66.365,33 3.852,71	70.218,04
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 26.321,57 3.852,71	30.174,28	0,00 66.365,33 3.852,71	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 26.321,57 3.852,71	30.174,28	0,00 66.365,33 3.852,71	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 26.321,57 3.852,71	30.174,28	0,00 66.365,33 3.852,71	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 435 del 31/07/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33	164.697,43 4.677,04 -3.852,71	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 442 del 04/08/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00		270,02	
		62.245,39		67.438,36	
		399,00	62.644,39	399,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00		270,02	
		62.245,39		67.438,36	
		399,00	62.644,39	399,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00		270,02	
		62.245,39		67.438,36	
		399,00	62.644,39	399,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00		270,02	
		62.245,39		67.438,36	
		399,00	62.644,39	399,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 442 del 04/08/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33	164.697,43 1.223,33 -399,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.697,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 481 del 05/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 30.074,28 100,00		0,00 70.118,04 100,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 30.074,28 100,00	30.174,28	0,00 70.118,04 100,00	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 30.074,28 100,00	30.174,28	0,00 70.118,04 100,00	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 30.074,28 100,00	30.174,28	0,00 70.118,04 100,00	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 481 del 05/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 924,33 -100,00	824,33	164.697,43 924,33 -100,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 924,33 -100,00	824,33	164.697,43 924,33 -100,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 924,33 -100,00	824,33	164.697,43 924,33 -100,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 924,33 -100,00	824,33	164.697,43 924,33 -100,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37

VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.263.000 SERVIZI FINANZIARI	15.000,00 11.396,00 -5.000,00	6.396,00	15.300,00 16.077,40 -5.000,00	11.077,40
S 04.04.01.00	CAP.264.000 SPESE PER NOLEGGIO ATTREZZATURE (AMMINISTRAZIONE)	30.000,00 19.000,00 -4.224,16	14.775,84	31.500,00 26.287,02 -4.224,16	22.062,86
S 04.04.01.00	CAP.291.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONE	325.000,00 325.079,84 71.452,00	396.531,84	425.000,00 529.616,05 71.452,00	601.068,05
S 04.04.01.00	CAP.292.000 SPESE PER AGGIORNAMENTO E POTENZIAMENTO SIA	43.000,00 60.500,00 -8.494,00	52.006,00	132.518,00 179.677,00 -8.494,00	171.183,00
S 04.04.01.00	CAP.351.000 SPESE PER SERVIZI DEI CENTRI DI ASSISTENZA FISCALE PER GLI STUDENTI	80.000,00 37.542,80 -10.542,80	27.000,00	160.000,00 140.352,05 -10.542,80	129.809,25
S 04.04.01.00	CAP.390.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TERZI	94.000,00 1.209.082,80 57.497,50	1.266.580,30	94.000,00 2.600.316,67 57.497,50	2.657.814,17
S 04.04.01.00	CAP.500.000 ASSEGNIFORMATIVI (ART. 12 L.R. 15/2007)	50.000,00 50.000,00 -20.000,00	30.000,00	100.000,00 126.025,77 -20.000,00	106.025,77



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.503.000 CONTRIBUITA CARATTERE STRAORDINARIO (ART. 13, COMMA 1, LETTERA D) DELLA L.R. 15/2007)	150.000,00 833.904,57 -28.904,57	805.000,00	210.000,00 982.552,79 -28.904,57	953.648,22
S 04.04.01.00	CAP.550.000 CANONI DI LOCAZIONE (SERVIZI RESIDENZIALI)	2.120.000,00 2.256.201,46 222.941,25	2.479.142,71	2.120.000,00 2.373.012,46 222.941,25	2.595.963,71
S 04.04.01.00	CAP.590.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI RESIDENZIALI)	140.000,00 125.463,73 -30.000,00	95.463,73	199.000,00 182.564,60 -30.000,00	152.564,60
S 04.04.01.00	CAP.660.000 TARIFFATASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERIZI DI RISTORAZIONE)	10.000,00 10.000,00 -485,00	9.515,00	25.000,00 17.683,60 -485,00	17.198,60
S 04.04.01.00	CAP.663.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA' O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	30.000,00 25.203,37 30.543,28	55.746,65	30.000,00 45.096,78 30.543,28	75.640,06
S 04.04.01.00	CAP.664.000 IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	7.900,00 18.783,08 15,00	18.798,08	7.900,00 18.783,08 15,00	18.798,08
S 04.04.01.00	CAP.665.000 ALTRE IMPOSTE E TASSE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	500,00 500,00 470,00	970,00	500,00 1.880,00 470,00	2.350,00
S 04.04.01.00	CAP.723.000 SPESE PER SERVIZI CONNESSI ALL'ATTIVITA' SPORTIVA	8.000,00 10.394,03 2.710,92	13.104,95	8.000,00 13.750,03 2.710,92	16.460,95
S 04.04.01.00	CAP.724.000 SPESE PER SERVIZI (NUOVI SERVIZI)	41.480,00 47.458,00 20.489,90	67.947,90	41.480,00 63.205,00 20.489,90	83.694,90
S 04.04.01.00	CAP.725.000 ACQUISTO BENI E SERVIZI OSTELLO CASTELLACCIO	0,00 41.208,00 -40.874,00	334,00	0,00 41.208,00 -40.874,00	334,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.726.000 ACQUISTO SERVIZI - COLLEGIO SUPERIORE	629.815,41 630.855,69 9.503,51	640.359,20	629.815,41 630.909,82 9.503,51	640.413,33
S 04.04.01.00	CAP.740.000 ACQUISTO BENI E SERVIZI - INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.000,00 5.075,60 -5.000,00	75,60	5.000,00 13.629,74 -5.000,00	8.629,74
S 04.04.01.00	CAP.751.000 SPESE PER L'ERGOAZIONE DI CONTRIBUTI FINANZIARI A STUDENTI DISABILI	100.000,00 204.750,00 48.904,57	253.654,57	105.000,00 252.462,73 48.904,57	301.367,30
S 04.04.01.00	CAP.810.000 SERVIZI PER AZIONI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO EFFETTUATE CON MEZZI PROPRI	10.000,00 10.000,00 6.602,28	16.602,28	11.000,00 26.574,30 6.602,28	33.176,58
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	3.889.695,41 5.932.398,97 317.605,68	6.250.004,65	4.351.013,41 8.281.664,89 317.605,68	8.599.270,57
S 04.04.02.00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale				
S 04.04.02.00	CAP.300.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER UFFICI AMMINISTRATIVI	5.000,00 24.128,31 1.360,57	25.488,88	35.000,00 24.628,31 1.360,57	25.988,88
S 04.04.02.00	CAP.366.000 SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA (BANDI E GRADUATORIE)	55.000,00 25.000,00 -3.800,00	21.200,00	125.000,00 194.759,48 -3.800,00	190.959,48
S 04.04.02.00	CAP.600.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI RESIDENZIALI	455.000,00 534.446,09 48.642,62	583.088,71	505.000,00 793.163,17 48.642,62	841.805,79
S 04.04.02.00	CAP.705.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA' (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	0,00 10.000,00 26.777,13	36.777,13	0,00 183.354,69 26.777,13	210.131,82



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.02.00	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	515.000,00 593.574,40 72.980,32	666.554,72	665.000,00 1.195.905,65 72.980,32	1.268.885,97
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	4.404.695,41 6.525.973,37 390.586,00	6.916.559,37	5.016.013,41 9.477.570,54 390.586,00	9.868.156,54
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.863.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 8.960.008,30 324,00	8.960.332,30	5.774.637,70 14.734.885,98 324,00	14.735.209,98
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 8.960.008,30 324,00	8.960.332,30	5.774.637,70 14.734.885,98 324,00	14.735.209,98
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00 8.960.008,30 324,00	8.960.332,30	5.774.637,70 14.734.885,98 324,00	14.735.209,98
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	4.404.695,41 15.485.981,67 390.910,00	15.876.891,67	10.790.651,11 24.212.456,52 390.910,00	24.603.366,52
S 99.00.00.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
S 99.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 494 del 07/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 99.01.07.00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro				
S 99.01.07.00	CAP.1008.000 ACQUISTO DI SERVIZI CONTO TERZI	100.000,00 142.266,98 157.733,12	300.000,00	103.293,78 168.615,93 157.733,12	326.349,05
S 99.01.07.00	CAP.1016.000 SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 25.507.869,63 10.000.000,00	35.507.869,63	3.600.000,00 31.601.090,87 10.000.000,00	41.601.090,87
S 99.01.07.00	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.100.000,00 25.650.136,51 10.157.733,12	35.807.869,63	3.703.293,78 31.769.706,80 10.157.733,12	41.927.439,92
S 99.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	3.100.000,00 25.650.136,51 10.157.733,12	35.807.869,63	3.703.293,78 31.769.706,80 10.157.733,12	41.927.439,92
S 99.00.00.00	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	3.100.000,00 25.650.136,51 10.157.733,12	35.807.869,63	3.703.293,78 31.769.706,80 10.157.733,12	41.927.439,92
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	7.504.695,41 41.136.118,18 10.548.643,12	51.684.761,30	14.493.944,89 55.982.163,32 10.548.643,12	66.530.806,44



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 502 del 08/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 29.319,05 855,23	30.174,28	0,00 69.362,81 855,23	70.218,04
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 62.631,39 13,00	62.644,39	270,02 67.824,36 13,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 91.950,44 868,23	92.818,67	270,02 137.187,17 868,23	138.055,40
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 91.950,44 868,23	92.818,67	270,02 137.187,17 868,23	138.055,40
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 91.950,44 868,23	92.818,67	270,02 137.187,17 868,23	138.055,40
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 502 del 08/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33	164.697,43 1.692,56 -868,23	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 93.643,00 0,00	93.643,00	164.697,45 138.879,73 0,00	138.879,73



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 511 del 18/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00		270,02	
		62.244,39		67.437,36	
		400,00	62.644,39	400,00	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00		270,02	
		62.244,39		67.437,36	
		400,00	62.644,39	400,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00		270,02	
		62.244,39		67.437,36	
		400,00	62.644,39	400,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00		270,02	
		62.244,39		67.437,36	
		400,00	62.644,39	400,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 511 del 18/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33	164.697,43 1.224,33 -400,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA
Delibera D 527 del 22/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 18.058,61 12.115,67	30.174,28	0,00 58.102,37 12.115,67	70.218,04
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 18.058,61 12.115,67	30.174,28	0,00 58.102,37 12.115,67	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 18.058,61 12.115,67	30.174,28	0,00 58.102,37 12.115,67	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 18.058,61 12.115,67	30.174,28	0,00 58.102,37 12.115,67	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 527 del 22/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33	164.697,43 12.940,00 -12.115,67	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 533 del 25/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 29.910,78 263,50		0,00 69.954,54 263,50	
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 60.646,89 1.997,50		270,02 65.839,86 1.997,50	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 90.557,67 2.261,00		270,02 135.794,40 2.261,00	
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 90.557,67 2.261,00		270,02 135.794,40 2.261,00	
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 90.557,67 2.261,00		270,02 135.794,40 2.261,00	
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 533 del 25/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33	164.697,43 3.085,33 -2.261,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 93.643,00 0,00	93.643,00	164.967,45 138.879,73 0,00	138.879,73



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 540 del 28/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.751.000 SPESE PER L'ERGOAZIONE DI CONTRIBUTI FINANZIARI A STUDENTI DISABILI	100.000,00 148.904,57 104.750,00	253.654,57	105.000,00 196.617,30 104.750,00	301.367,30
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	100.000,00 148.904,57 104.750,00	253.654,57	105.000,00 196.617,30 104.750,00	301.367,30
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	100.000,00 148.904,57 104.750,00	253.654,57	105.000,00 196.617,30 104.750,00	301.367,30
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.863.000 CONTRIBUTI FINANZIARI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO SCOLASTICO	0,00 2.520.212,30 6.440.120,00	8.960.332,30	5.774.637,70 8.295.089,98 6.440.120,00	14.735.209,98
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 2.520.212,30 6.440.120,00	8.960.332,30	5.774.637,70 8.295.089,98 6.440.120,00	14.735.209,98



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Deilibera D 540 del 28/09/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00 2.520.212,30 6.440.120,00	8.960.332,30	5.774.637,70 8.295.089,98 6.440.120,00	14.735.209,98
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	100.000,00 2.669.116,87 6.544.870,00	9.213.986,87	5.879.637,70 8.491.707,28 6.544.870,00	15.036.577,28
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	100.000,00 2.669.116,87 6.544.870,00	9.213.986,87	5.879.637,70 8.491.707,28 6.544.870,00	15.036.577,28



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 561 del 10/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 26.188,34 3.985,94	30.174,28	0,00 66.232,10 3.985,94	70.218,04
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 26.188,34 3.985,94	30.174,28	0,00 66.232,10 3.985,94	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 26.188,34 3.985,94	30.174,28	0,00 66.232,10 3.985,94	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 26.188,34 3.985,94	30.174,28	0,00 66.232,10 3.985,94	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 561 del 10/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33	164.697,43 4.810,27 -3.985,94	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.107.000 SPESE PER POLIZZE ASSICURATIVE COLLEGIO DEI REVISORI	3.500,00 3.500,00 -335,11	3.164,89	3.500,00 3.500,00 -335,11	3.164,89
S 04.04.01.00	CAP.130.000 STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRI ASSEgni FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	5.975.000,00 5.875.000,00 425.190,85	6.300.190,85	6.775.000,00 5.915.000,00 425.190,85	6.340.190,85
S 04.04.01.00	CAP.131.000 ONERI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI E ASSISTENZIALI SU RETRIBUZIONI E ALTRI ASSEgni FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	2.104.000,00 1.964.000,00 -237.357,62	1.726.642,38	2.404.000,00 2.002.309,27 -237.357,62	1.764.951,65
S 04.04.01.00	CAP.132.000 COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO	10.000,00 10.000,00 446,00	10.446,00	12.000,00 14.870,16 446,00	15.316,16
S 04.04.01.00	CAP.152.000 SPESE PER SERVIZI AI DIPENDENTI IN VIRTU' DI ACCORDI CONTRATTUALI	150.000,00 78.949,24 58.253,12	137.202,36	162.000,00 196.792,03 58.253,12	265.045,15
S 04.04.01.00	CAP.154.000 SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELLE AZIONI PER LA SALUTE DEI LAVORATORI (D. LGS. 626/94 E SUCC. MODIF)	10.000,00 8.000,00 -3.500,00	4.500,00	12.210,00 12.509,27 -3.500,00	9.009,27
S 04.04.01.00	CAP.162.000 Acquisto di beni per la salute e la sicurezza dei lavoratori	5.000,00 4.000,00 -4.000,00	0,00	5.000,00 4.000,00 -4.000,00	0,00

VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.200.000 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	30.000,00 27.000,00 -17.740,39	9.259,61	42.000,00 35.811,61 -17.740,39	18.071,22
S 04.04.01.00	CAP.250.000 CANONI DI LOCAZIONE (AMMINISTRAZIONE)	250.000,00 250.000,00 -1.526,60	248.473,40	250.000,00 250.000,00 -1.526,60	248.473,40
S 04.04.01.00	CAP.252.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER L'APPARATO AMMINISTRATIVO	30.000,00 27.000,00 -8.707,88	18.292,12	45.000,00 34.271,72 -8.707,88	25.563,84
S 04.04.01.00	CAP.253.000 SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI	190.000,00 185.000,00 -15.031,15	169.968,85	270.000,00 211.684,50 -15.031,15	196.653,35
S 04.04.01.00	CAP.261.000 SPESE PER ADEGUAMENTO FUNZIONALE EDIFICI LOCATI CON USO, ADIBITI A SEDE LEGALE E SEDI OPERATIVE	10.000,00 10.000,00 -7.000,00	3.000,00	15.000,00 10.000,00 -7.000,00	3.000,00
S 04.04.01.00	CAP.263.000 SERVIZI FINANZIARI	15.000,00 9.396,00 -3.000,00	6.396,00	15.300,00 14.077,40 -3.000,00	11.077,40
S 04.04.01.00	CAP.264.000 SPESE PER NOLEGGIO ATTREZZATURE (AMMINISTRAZIONE)	30.000,00 23.275,84 -8.500,00	14.775,84	31.500,00 30.562,86 -8.500,00	22.062,86
S 04.04.01.00	CAP.265.000 TASSA TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERVIZI AMMINISTRATIVI)	40.900,00 40.900,00 -15.762,71	25.137,29	43.900,00 64.367,99 -15.762,71	48.605,28
S 04.04.01.00	CAP.266.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (AMMINISTRAZIONE)	3.000,00 2.948,53 -149,66	2.798,87	3.000,00 2.962,53 -149,66	2.802,87
S 04.04.01.00	CAP.267.000 TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (AMMINISTRAZIONE)	1.000,00 1.353,34 -555,35	797,99	1.000,00 1.353,34 -555,35	797,99



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.292.000 SPESE PER AGGIORNAMENTO E POTENZIAMENTO SIA	43.000,00 42.006,00 10.000,00	52.006,00	132.518,00 161.183,00 10.000,00	171.183,00
S 04.04.01.00	CAP.293.000 LICENZE D'USO PER SOFTWARE	42.000,00 42.500,00 -9.244,33	33.255,67	45.000,00 61.231,60 -9.244,33	51.987,27
S 04.04.01.00	CAP.294.000 MATERIALE DI CONSUMO PER STRUMENTI INFORMATICI	10.000,00 8.500,00 -500,00	8.000,00	13.000,00 9.864,81 -500,00	9.364,81
S 04.04.01.00	CAP.350.000 SPESE PER BANDI DI CONCORSO	15.000,00 15.000,00 -604,00	14.396,00	16.000,00 17.983,00 -604,00	17.379,00
S 04.04.01.00	CAP.351.000 SPESE PER SERVIZI DEI CENTRI DI ASSISTENZA FISCALE PER GLI STUDENTI	80.000,00 69.457,20 -42.457,20	27.000,00	160.000,00 172.266,45 -42.457,20	129.809,25
S 04.04.01.00	CAP.355.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (BANDI E GRADUATORIE)	140.000,00 140.000,00 -1.200,00	138.800,00	254.000,00 316.097,28 -1.200,00	314.897,28
S 04.04.01.00	CAP.357.000 SPESE PER COMUNICAZIONI AGLI STUDENTI	40.000,00 40.000,00 25.000,00	65.000,00	40.000,00 89.660,78 25.000,00	114.660,78
S 04.04.01.00	CAP.358.000 SPESE POSTALI (accertamenti e controlli)	4.000,00 4.000,00 -1.000,00	3.000,00	9.000,00 10.047,19 -1.000,00	9.047,19
S 04.04.01.00	CAP.361.000 CONSULTAZIONE BANCHE DATI	300,00 300,00 -59,00	241,00	300,00 300,00 -59,00	241,00
S 04.04.01.00	CAP.362.000 SPESE PER PART-TIME STUDENTI	1.550,00 1.550,00 -700,00	850,00	1.550,00 16.566,60 -700,00	15.866,60



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.390.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TERZI	94.000,00 1.221.580,30 45.000,00	1.266.580,30	94.000,00 2.612.814,17 45.000,00	2.657.814,17
S 04.04.01.00	CAP.391.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DALL'AZIENDA	2.750.000,00 7.301.857,30 4.839.316,77	12.141.174,07	2.750.000,00 11.093.031,62 4.839.316,77	15.932.348,39
S 04.04.01.00	CAP.503.000 CONTRIBUTI A CARATTERE STRAORDINARIO (ART. 13, COMMA 1, LETTERA D) DELLA L.R. 15/2007)	150.000,00 821.095,43 -16.095,43	805.000,00	210.000,00 969.743,65 -16.095,43	953.648,22
S 04.04.01.00	CAP.554.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI RESIDENZIALI	20.000,00 20.000,00 3.262,85	23.262,85	45.000,00 25.808,31 3.262,85	29.071,16
S 04.04.01.00	CAP.555.000 TARIFFA/TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERVIZI RESIDENZIALI)	510.000,00 508.000,00 -26.652,86	481.347,14	590.000,00 574.634,00 -26.652,86	547.981,14
S 04.04.01.00	CAP.559.000 RIMBORSO RETTE	90.000,00 117.064,50 65.814,09	182.878,59	98.000,00 129.627,24 65.814,09	195.441,33
S 04.04.01.00	CAP.561.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI RESIDENZIALI	138.000,00 134.502,91 -59.839,20	74.663,71	143.000,00 210.784,44 -59.839,20	150.945,24
S 04.04.01.00	CAP.562.000 SERVIZI FINANZIARI (SERVIZI RESIDENZIALI)	50.000,00 50.990,00 -10.000,00	40.990,00	90.000,00 86.512,05 -10.000,00	76.512,05
S 04.04.01.00	CAP.563.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (SERVIZI RESIDENZIALI)	35.000,00 58.864,80 -4.100,88	54.763,92	35.000,00 85.066,80 -4.100,88	80.965,92
S 04.04.01.00	CAP.564.000 TASSACANONE OCCUPAZIONE AREE PUBBLICHE (SERIZI RESIDENZIALI)	1.000,00 605,00 -300,00	305,00	1.000,00 605,00 -300,00	305,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.565.000 IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (SERVIZI RESIDENZIALI)	1.500,00 1.500,00 -1.182,00	318,00	2.500,00 5.500,00 -1.182,00	4.318,00
S 04.04.01.00	CAP.566.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (SERVIZI RESIDENZIALI)	1.000,00 -1.000,00 19.000,00	18.000,00	18.000,00 12.000,00 19.000,00	31.000,00
S 04.04.01.00	CAP.567.000 ALTRE IMPOSTE E TASSE (SERVIZI RESIDENZIALI)	20.000,00 17.000,00 -7.677,60	9.322,40	20.500,00 17.235,80 -7.677,60	9.558,20
S 04.04.01.00	CAP.571.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA' O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI RESIDENZIALI)	410.000,00 374.997,84 -79.217,50	295.780,34	451.505,36 686.298,93 -79.217,50	607.081,43
S 04.04.01.00	CAP.580.000 SPESE PER GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI - GLOBAL SERVICE - (SERVIZI RESIDENZIALI)	9.312.247,00 9.139.574,51 -879.574,51	8.260.000,00	10.162.247,00 10.027.773,98 -879.574,51	9.148.199,47
S 04.04.01.00	CAP.590.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI RESIDENZIALI)	140.000,00 108.000,00 -12.536,27	95.463,73	199.000,00 165.100,87 -12.536,27	152.564,60
S 04.04.01.00	CAP.654.000 SPESE PER CONTROLLO ALIMENTI	20.000,00 20.000,00 -20.000,00	0,00	27.457,51 24.269,10 -20.000,00	4.269,10
S 04.04.01.00	CAP.656.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	12.000,00 12.000,00 -1.460,00	10.540,00	17.942,08 23.992,00 -1.460,00	22.532,00
S 04.04.01.00	CAP.662.000 SPESE PER GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI - GLOBAL SERVICE - (SERVIZI DI SRISTORAZIONE)	140.000,00 139.000,00 -19.000,00	120.000,00	158.000,00 147.903,83 -19.000,00	128.903,83
S 04.04.01.00	CAP.668.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	4.000,00 4.000,00 -1.800,00	2.200,00	4.000,00 6.000,00 -1.800,00	4.200,00



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.670.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 21.000,00 -6.580,00	14.420,00	20.000,00 25.560,00 -6.580,00	18.980,00
S 04.04.01.00	CAP.671.000 SPESE PER AGGIORN/POTENZIAMENTO SIA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 20.000,00 -20.000,00	0,00	28.000,00 63.800,35 -20.000,00	43.800,35
S 04.04.01.00	CAP.720.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI NELL'AMBITO DI ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	80.000,00 70.000,00 -26.973,45	43.026,55	105.000,00 89.574,94 -26.973,45	62.601,49
S 04.04.01.00	CAP.722.000 ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	210.000,00 204.046,62 -9.529,86	194.516,76	235.000,00 328.253,35 -9.529,86	318.723,49
S 04.04.01.00	CAP.724.000 SPESE PER SERVIZI (NUOVI SERVIZI)	41.480,00 61.969,90 5.978,00	67.947,90	41.480,00 77.716,90 5.978,00	83.694,90
S 04.04.01.00	CAP.740.000 ACQUISTO BENI E SERVIZI - INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.000,00 0,00 75,60	75,60	5.000,00 8.554,14 75,60	8.629,74
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	23.508.477,00 29.310.285,26 3.915.886,72	33.226.171,98	26.313.409,95 37.157.424,86 3.915.886,72	41.073.311,58
S 04.04.02.00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale				
S 04.04.02.00	CAP.300.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER UFFICI AMMINISTRATIVI	5.000,00 6.360,57 19.128,31	25.488,88	35.000,00 6.360,57 19.128,31	25.988,88
S 04.04.02.00	CAP.302.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI SEDE LEGALE E SEDI OPERATIVE	20.000,00 10.000,00 -10.000,00	0,00	20.000,00 22.759,31 -10.000,00	12.759,31

VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.02.00	CAP.366.000 SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA (BANDI E GRADUATORIE)	55.000,00 51.200,00 -30.000,00	21.200,00	125.000,00 220.959,48 -30.000,00	190.959,48
S 04.04.02.00	CAP.600.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI RESIDENZIALI	455.000,00 519.955,58 63.133,13	583.088,71	505.000,00 778.672,66 63.133,13	841.805,79
S 04.04.02.00	CAP.601.000 ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SERVIZI RESIDENZIALI	40.000,00 40.000,00 -20.000,00	20.000,00	70.000,00 110.037,13 -20.000,00	90.037,13
S 04.04.02.00	CAP.602.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN PROPRIETA (SERVIZI RESIDENZIALI)	750.000,00 567.000,00 -205.089,10	361.910,90	1.072.363,78 1.800.020,13 -205.089,10	1.594.931,03
S 04.04.02.00	CAP.603.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA (SERVIZI RESIDENZIALI)	650.000,00 550.000,00 -373.788,45	176.211,55	857.092,39 2.849.204,26 -373.788,45	2.475.415,81
S 04.04.02.00	CAP.610.000 ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	80.000,00 80.200,74 -5.000,00	75.200,74	85.000,00 106.089,74 -5.000,00	101.089,74
S 04.04.02.00	CAP.612.000 INCARICHI PROFESSIONALI PER PROGETTAZIONE INVESTIMENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	60.000,00 60.000,00 -60.000,00	0,00	60.000,00 172.138,41 -60.000,00	112.138,41
S 04.04.02.00	CAP.700.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	100.000,00 100.000,00 50.000,00	150.000,00	100.000,00 151.493,45 50.000,00	201.493,45
S 04.04.02.00	CAP.701.000 ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE (SERVIZI DIRISTORAZIONE)	20.000,00 20.000,00 -17.751,80	2.248,20	20.000,00 29.734,27 -17.751,80	11.982,47
S 04.04.02.00	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	2.235.000,00 2.004.716,89 -589.367,91	1.415.348,98	2.949.456,17 6.247.969,41 -589.367,91	5.658.601,50



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	25.743.477,00 31.315.002,15 3.326.518,81	34.641.520,96	29.262.866,12 43.405.394,27 3.326.518,81	46.731.913,08
S 04.07.00.00	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio				
S 04.07.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.07.01.00	CAP.862.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (PROGETTO SCUOLE)	5.000,00 5.000,00 5.000,00	10.000,00	5.000,00 14.477,84 5.000,00	19.477,84
S 04.07.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	5.000,00 5.000,00 5.000,00	10.000,00	5.000,00 14.477,84 5.000,00	19.477,84
S 04.07.00.00	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	5.000,00 5.000,00 5.000,00	10.000,00	5.000,00 14.477,84 5.000,00	19.477,84
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	25.748.477,00 31.320.002,15 3.331.518,81	34.651.520,96	29.267.866,12 43.419.872,11 3.331.518,81	46.751.390,92
S 99.00.00.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
S 99.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro				
S 99.01.07.00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 590 del 20/10/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 99.01.07.00	CAP.1008.000 ACQUISTO DI SERVIZI CONTO TERZI	100.000,00 257.733,12 42.266,88	300.000,00	103.293,78 284.082,17 42.266,88	326.349,05
S 99.01.07.00	CAP.1016.000 SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 32.507.869,63 3.000.000,00	35.507.869,63	3.600.000,00 38.601.090,87 3.000.000,00	41.601.090,87
S 99.01.07.00	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.100.000,00 32.765.602,75 3.042.266,88	35.807.869,63	3.703.293,78 38.885.173,04 3.042.266,88	41.927.439,92
S 99.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	3.100.000,00 32.765.602,75 3.042.266,88	35.807.869,63	3.703.293,78 38.885.173,04 3.042.266,88	41.927.439,92
S 99.00.00.00	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	3.100.000,00 32.765.602,75 3.042.266,88	35.807.869,63	3.703.293,78 38.885.173,04 3.042.266,88	41.927.439,92
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	28.848.477,00 64.085.604,90 6.373.785,69	70.459.390,59	32.971.159,90 82.305.045,15 6.373.785,69	88.678.830,84



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 620 del 06/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVIVENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00		270,02	
		62.550,89		67.743,86	
		93,50	62.644,39	93,50	67.837,36
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00		270,02	
		62.550,89		67.743,86	
		93,50	62.644,39	93,50	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00		270,02	
		62.550,89		67.743,86	
		93,50	62.644,39	93,50	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00		270,02	
		62.550,89		67.743,86	
		93,50	62.644,39	93,50	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 620 del 06/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 917,83 -93,50	824,33	164.697,43 917,83 -93,50	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 917,83 -93,50	824,33	164.697,43 917,83 -93,50	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 917,83 -93,50	824,33	164.697,43 917,83 -93,50	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 917,83 -93,50	824,33	164.697,43 917,83 -93,50	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.967,45 68.661,69 0,00	68.661,69



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 664 del 24/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.399.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER BORSE DI STUDIO DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00 29.972,48 201,80		0,00 70.016,24 201,80	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 29.972,48 201,80	30.174,28	0,00 70.016,24 201,80	70.218,04
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 29.972,48 201,80	30.174,28	0,00 70.016,24 201,80	70.218,04
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 29.972,48 201,80	30.174,28	0,00 70.016,24 201,80	70.218,04
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 664 del 24/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33	164.697,43 1.026,13 -201,80	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 30.998,61 0,00	30.998,61	164.697,43 71.042,37 0,00	71.042,37



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.130.000 STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	5.975.000,00 6.400.190,85 -100.000,00	6.300.190,85	6.775.000,00 6.440.190,85 -100.000,00	6.340.190,85
S 04.04.01.00	CAP.131.000 ONERI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI E ASSISTENZIALI SU RETRIBUZIONI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	2.104.000,00 1.866.642,38 -140.000,00	1.726.642,38	2.404.000,00 1.904.951,65 -140.000,00	1.764.951,65
S 04.04.01.00	CAP.136.000 SPESE DI MISSIONE DIPENDENTI	20.000,00 20.000,00 -4.000,00	16.000,00	22.000,00 22.515,55 -4.000,00	18.515,55
S 04.04.01.00	CAP.137.000 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PER ONERI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI E ASSISTENZIALI SU RETRIBUZIONI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DIPENDENTE	20.000,00 7.843,96 -7.772,04	71,92	20.000,00 7.843,96 -7.772,04	71,92
S 04.04.01.00	CAP.140.000 INTEGRAZIONE REGIONALE INDENNITA' DI FINE SERVIZIO AI SENSI DELLA L.R. 58/82 E DELL'ART. 63 DELLA L.R. 43/2001, INDENNITA' SUPPLEMENTARE PER I DIRIGENTI E RISOLUZIONI CONSENSUALI	50.000,00 50.000,00 1.166,91	51.166,91	50.000,00 50.000,00 1.166,91	51.166,91
S 04.04.01.00	CAP.145.000 VERSAMENTO DELL'IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - IRAP -	590.000,00 590.000,00 -96.800,00	493.200,00	590.000,00 590.000,00 -96.800,00	493.200,00
S 04.04.01.00	CAP.152.000 SPESE PER SERVIZI AI DIPENDENTI IN VIRTU' DI ACCORDI CONTRATTUALI	150.000,00 208.253,12 -71.050,76	137.202,36	162.000,00 326.095,91 -71.050,76	255.045,15



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

14/03/2024

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.154.000 SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELLE AZIONI PER LA SALUTE DEI LAVORATORI (D. LGS. 626/94 E SUCC. MODIF)	10.000,00 6.500,00 -2.000,00	4.500,00	12.210,00 11.009,27 -2.000,00	9.009,27
S 04.04.01.00	CAP.155.000 SPESE PER LA FORMAZIONE AI SENSI D. LGS 626/94 E SUC. MODIF	10.000,00 10.000,00 -2.000,00	8.000,00	10.174,50 23.320,01 -2.000,00	21.320,01
S 04.04.01.00	CAP.161.000 SPESE PER ASSICURAZIONE INAIL PER IL PERSONALE	25.000,00 31.442,04 500,00	31.942,04	25.000,00 35.876,90 500,00	36.376,90
S 04.04.01.00	CAP.162.000 Acquisto di beni per la salute e la sicurezza dei lavoratori	5.000,00 1.000,00 -1.000,00	0,00	5.000,00 1.000,00 -1.000,00	0,00
S 04.04.01.00	CAP.200.000 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	30.000,00 12.259,61 -3.000,00	9.259,61	42.000,00 21.071,22 -3.000,00	18.071,22
S 04.04.01.00	CAP.252.000 SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO PER L'APPARATO AMMINISTRATIVO	30.000,00 21.292,12 -3.000,00	18.292,12	45.000,00 28.563,84 -3.000,00	25.563,84
S 04.04.01.00	CAP.253.000 SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI	190.000,00 174.968,85 -5.000,00	169.968,85	270.000,00 201.653,35 -5.000,00	196.653,35
S 04.04.01.00	CAP.259.000 Oneri bancari per pagamento degli interventi finanziari e dei rimborsi agli studenti	100.000,00 100.000,00 44.137,70	144.137,70	100.000,00 139.399,40 44.137,70	183.537,10
S 04.04.01.00	CAP.263.000 SERVIZI FINANZIARI	15.000,00 7.000,00 -604,00	6.396,00	15.300,00 11.681,40 -604,00	11.077,40
S 04.04.01.00	CAP.264.000 SPESE PER NOLEGGIO ATTREZZATURE (AMMINISTRAZIONE)	30.000,00 17.275,84 -2.500,00	14.775,84	31.500,00 24.562,86 -2.500,00	22.062,86



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

14/03/2024

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.266.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (AMMINISTRAZIONE)	3.000,00 2.850,34 -51,47	2.798,87	3.000,00 2.854,34 -51,47	2.802,87
S 04.04.01.00	CAP.267.000 TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (AMMINISTRAZIONE)	1.000,00 444,65 353,34	797,99	1.000,00 444,65 353,34	797,99
S 04.04.01.00	CAP.269.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (AMMINISTRAZIONE)	100,00 100,00 -100,00	0,00	600,00 100,00 -100,00	0,00
S 04.04.01.00	CAP.270.000 IMPOSTE E TASSE VARIE (AMMINISTRAZIONE)	2.000,00 2.000,00 -1.013,85	986,15	2.500,00 2.285,00 -1.013,85	1.271,15
S 04.04.01.00	CAP.291.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONE	325.000,00 396.452,00 79,84	396.531,84	425.000,00 600.988,21 79,84	601.068,05
S 04.04.01.00	CAP.293.000 LICENZE D'USO PER SOFTWARE	42.000,00 34.255,67 -1.000,00	33.255,67	45.000,00 52.987,27 -1.000,00	51.987,27
S 04.04.01.00	CAP.390.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TERZI	94.000,00 1.201.497,50 65.082,80	1.266.580,30	94.000,00 2.592.731,37 65.082,80	2.657.814,17
S 04.04.01.00	CAP.391.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DALL'AZIENDA	2.750.000,00 7.989.316,77 4.151.857,30	12.141.174,07	2.750.000,00 11.780.491,09 4.151.857,30	15.932.348,39
S 04.04.01.00	CAP.550.000 CANONI DI LOCAZIONE (SERVIZI RESIDENZIALI)	2.120.000,00 2.456.782,72 22.359,99	2.479.142,71	2.120.000,00 2.573.593,72 22.359,99	2.595.953,71
S 04.04.01.00	CAP.555.000 TARIFFA TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI (SERVIZI RESIDENZIALI)	510.000,00 483.347,14 -2.000,00	481.347,14	590.000,00 549.981,14 -2.000,00	547.981,14



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

14/03/2024

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.559.000 RIMBORSO RETTE	90.000,00 155.814,09 27.064,50	182.878,59	98.000,00 168.376,83 27.064,50	195.441,33
S 04.04.01.00	CAP.561.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI RESIDENZIALI	138.000,00 78.160,80 -3.497,09	74.663,71	143.000,00 154.442,33 -3.497,09	150.945,24
S 04.04.01.00	CAP.562.000 SERVIZI FINANZIARI (SERVIZI RESIDENZIALI)	50.000,00 40.000,00 990,00	40.990,00	90.000,00 75.522,05 990,00	76.512,05
S 04.04.01.00	CAP.563.000 IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO (SERVIZI RESIDENZIALI)	35.000,00 30.899,12 23.864,80	54.763,92	35.000,00 57.101,12 23.864,80	80.965,92
S 04.04.01.00	CAP.564.000 TASSACANONE OCCUPAZIONE AREE PUBBLICHE (SERIZI RESIDENZIALI)	1.000,00 700,00 -395,00	305,00	1.000,00 700,00 -395,00	305,00
S 04.04.01.00	CAP.566.000 IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (SERVIZI RESIDENZIALI)	1.000,00 20.000,00 -2.000,00	18.000,00	18.000,00 33.000,00 -2.000,00	31.000,00
S 04.04.01.00	CAP.567.000 ALTRE IMPOSTE E TASSE (SERVIZI RESIDENZIALI)	20.000,00 12.322,40 -3.000,00	9.322,40	20.500,00 12.558,20 -3.000,00	9.558,20
S 04.04.01.00	CAP.571.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA' O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI RESIDENZIALI)	410.000,00 330.782,50 -35.002,16	295.780,34	451.505,36 642.083,59 -35.002,16	607.081,43
S 04.04.01.00	CAP.580.000 SPESE PER GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI - GLOBAL SERVICE - (SERVIZI RESIDENZIALI)	9.312.247,00 8.230.000,00 30.000,00	8.260.000,00	10.162.247,00 9.118.199,47 30.000,00	9.148.199,47
S 04.04.01.00	CAP.590.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI RESIDENZIALI)	140.000,00 97.463,73 -2.000,00	95.463,73	199.000,00 154.564,60 -2.000,00	152.564,60



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

14/03/2024

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.663.000 SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMMOBILI E AGLI IMPIANTI IN PROPRIETA' O IN USO ALL'AZIENDA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	30.000,00 60.543,28 -4.796,63	55.746,65	30.000,00 80.436,69 -4.796,63	75.640,06
S 04.04.01.00	CAP.664.000 IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	7.900,00 7.915,00 10.883,08	18.798,08	7.900,00 7.915,00 10.883,08	18.798,08
S 04.04.01.00	CAP.670.000 SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 13.420,00 1.000,00	14.420,00	20.000,00 17.980,00 1.000,00	18.980,00
S 04.04.01.00	CAP.720.000 SPESE PER ACQUISTO DI SERVIZI NELL'AMBITO DI ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	80.000,00 53.026,55 -10.000,00	43.026,55	105.000,00 72.601,49 -10.000,00	62.601,49
S 04.04.01.00	CAP.722.000 ALTRE ATTIVITA' PER IL DSU	210.000,00 200.470,14 -5.953,38	194.516,76	235.000,00 324.676,87 -5.953,38	318.723,49
S 04.04.01.00	CAP.723.000 SPESE PER SERVIZI CONNESSI ALL'ATTIVITA' SPORTIVA	8.000,00 10.710,92 2.394,03	13.104,95	8.000,00 14.066,92 2.394,03	16.460,95
S 04.04.01.00	CAP.726.000 ACQUISTO SERVIZI - COLLEGIO SUPERIORE	629.815,41 639.318,92 1.040,28	640.359,20	629.815,41 639.373,05 1.040,28	640.413,33
S 04.04.01.00	CAP.750.000 SERVIZI PER ACQUISTO SERVIZI PER ATTIVITA' A FAVORE DI STUDENTI DISABILI	80.000,00 80.000,00 -9.949,80	70.050,20	100.000,00 118.377,38 -9.949,80	108.427,58
S 04.04.01.00	CAP.850.000 ACQUISTO BENI MERCHANDISING	35.000,00 35.000,00 -33.977,55	1.022,45	35.000,00 35.000,00 -33.977,55	1.022,45
S 04.04.01.00	CAP.920.000 VERSAMENTI IVA A DEBITO PER GESTIONI COMMERCIALI	210.000,00 210.000,00 -127.000,00	83.000,00	260.000,00 352.632,27 -127.000,00	225.632,27



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.01.00	CAP.921.000 VERSAMENTI IVA SU PERAZIONI SOGGETTE A REVERSE CHARGE	3.000.000,00 3.000.000,00 -2.352.106,42	647.893,58	3.000.000,00 3.033.091,60 -2.352.106,42	680.985,18
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	29.709.062,41 35.398.263,01 1.350.204,42	36.748.467,43	32.259.252,27 43.108.892,42 1.350.204,42	44.459.096,84
S 04.04.02.00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale				
S 04.04.02.00	CAP.302.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI SEDE LEGALE E SEDI OPERATIVE	20.000,00 10.000,00 -10.000,00	0,00	20.000,00 22.759,31 -10.000,00	12.759,31
S 04.04.02.00	CAP.600.000 ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI RESIDENZIALI	455.000,00 566.775,75 16.312,96	583.088,71	505.000,00 825.492,83 16.312,96	841.805,79
S 04.04.02.00	CAP.602.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN PROPRIETA' (SERVIZI RESIDENZIALI)	750.000,00 544.910,90 -183.000,00	361.910,90	1.072.363,78 1.777.931,03 -183.000,00	1.594.931,03
S 04.04.02.00	CAP.603.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA' (SERVIZI RESIDENZIALI)	650.000,00 276.211,55 -100.000,00	176.211,55	857.092,39 2.575.415,81 -100.000,00	2.475.415,81
S 04.04.02.00	CAP.610.000 ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	80.000,00 75.000,00 200,74	75.200,74	85.000,00 100.889,00 200,74	101.089,74
S 04.04.02.00	CAP.702.000 SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 20.000,00 -20.000,00	0,00	20.000,00 70.000,00 -20.000,00	50.000,00
S 04.04.02.00	CAP.704.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN PROPRIETA' (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	20.000,00 20.000,00 21.720,99	41.720,99	45.110,80 342.102,99 21.720,99	363.823,98



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.04.02.00	CAP.705.000 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO IN USO MA NON IN PROPRIETA' (SERVIZI DI RISTORAZIONE)	0,00 26.777,13 10.000,00	36.777,13	0,00 200.131,82 10.000,00	210.131,82
S 04.04.02.00	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	1.995.000,00 1.539.675,33 -264.765,31	1.274.910,02	2.604.566,97 5.914.722,79 -264.765,31	5.649.957,48
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	31.704.062,41 36.937.938,34 1.085.439,11	38.023.377,45	34.863.819,24 49.023.615,21 1.085.439,11	50.109.054,32
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	31.704.062,41 36.937.938,34 1.085.439,11	38.023.377,45	34.863.819,24 49.023.615,21 1.085.439,11	50.109.054,32
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 675 del 29/11/2023

ERGO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33	164.697,43 71.878,76 -71.054,43	824,33
S 99.00.00.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
S 99.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro				
S 99.01.07.00	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro				
S 99.01.07.00	CAP.1016.000 SPESE NON ANDATE A BUON FINE	3.000.000,00 16.000.000,00 19.507.869,63	35.507.869,63	3.600.000,00 22.093.221,24 19.507.869,63	41.601.090,87
S 99.01.07.00	CAP.1019.000 VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT	2.200.000,00 2.200.000,00 213.084,04	2.413.084,04	2.200.000,00 2.313.211,98 213.084,04	2.526.286,02
S 99.01.07.00	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.200.000,00 18.200.000,00 19.720.953,67	37.920.953,67	5.800.000,00 24.406.433,22 19.720.953,67	44.127.386,89
S 99.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	5.200.000,00 18.200.000,00 19.720.953,67	37.920.953,67	5.800.000,00 24.406.433,22 19.720.953,67	44.127.386,89
S 99.00.00.00	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	5.200.000,00 18.200.000,00 19.720.953,67	37.920.953,67	5.800.000,00 24.406.433,22 19.720.953,67	44.127.386,89
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	37.068.759,84 55.209.817,10 20.735.338,35	75.945.155,45	40.828.516,67 73.501.927,19 20.735.338,35	94.237.265,54



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 698 del 12/12/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.370.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TASSA REGIONALE	24.500.000,00 24.500.000,00 500.000,00	25.000.000,00	27.500.000,00 35.363.787,60 500.000,00	35.863.787,60
S 04.04.01.00	CAP.372.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DAL FIS	37.513.741,62 37.513.741,62 -2.902.817,41	34.610.924,21	40.213.741,62 61.455.114,24 -2.902.817,41	58.552.296,83
S 04.04.01.00	CAP.390.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA TERZI	94.000,00 266.580,30 1.000.000,00	1.266.580,30	94.000,00 1.657.814,17 1.000.000,00	2.657.814,17
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	62.107.741,62 62.280.321,92 -1.402.817,41	60.877.504,51	67.807.741,62 98.476.716,01 -1.402.817,41	97.073.898,60
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	62.107.741,62 62.280.321,92 -1.402.817,41	60.877.504,51	67.807.741,62 98.476.716,01 -1.402.817,41	97.073.898,60
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	62.107.741,62 62.280.321,92 -1.402.817,41	60.877.504,51	67.807.741,62 98.476.716,01 -1.402.817,41	97.073.898,60
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	62.107.741,62 62.280.321,92 -1.402.817,41	60.877.504,51	67.807.741,62 98.476.716,01 -1.402.817,41	97.073.898,60



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 699 del 12/12/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.382.000 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA PNRR	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 43.507.404,96 -1.186.598,90	42.320.806,06
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 43.507.404,96 -1.186.598,90	42.320.806,06
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 43.507.404,96 -1.186.598,90	42.320.806,06
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 43.507.404,96 -1.186.598,90	42.320.806,06
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	27.889.757,98 27.889.757,98 -1.186.598,90	26.703.159,08	27.889.757,98 43.507.404,96 -1.186.598,90	42.320.806,06



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 725 del 20/12/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 04.00.00.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
S 04.04.00.00	PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria				
S 04.04.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				
S 04.04.01.00	CAP.592.000 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ACQUISTO DI SERVIZI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI (SERVIZI RESIDENZIALI)	0,00 21.470,39 41.174,00		270,02 26.663,36 41.174,00	
S 04.04.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	0,00 21.470,39 41.174,00	62.644,39	270,02 26.663,36 41.174,00	67.837,36
S 04.04.00.00	Totale PROGRAMMA 4 - Istruzione universitaria	0,00 21.470,39 41.174,00	62.644,39	270,02 26.663,36 41.174,00	67.837,36
S 04.00.00.00	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00 21.470,39 41.174,00	62.644,39	270,02 26.663,36 41.174,00	67.837,36
S 20.00.00.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
S 20.01.00.00	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva				
S 20.01.01.00	TITOLO 1 - Spese correnti				



VARIAZIONI AL BILANCIO DI COMPETENZA E CASSA

Delibera D 725 del 20/12/2023

ER.GO

Codice	Spese - Oggetto	Prev. iniziale compet. (b - a) Importo variazione (a)	2023 Prev. attuali di competenza alla data di produzione della stampa (b)	Prev. iniziale cassa (d - c) Importo variazione (c)	2023 Prev. attuali di cassa alla data di produzione della stampa (d)
S 20.01.01.00	CAP.900.000 FONDO DI RISERVA PER SPESE OBBLIGATORIE	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33
S 20.01.01.00	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33
S 20.01.00.00	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33
S 20.00.00.00	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33	164.697,43 41.998,33 -41.174,00	824,33
S 00.00.00.00	TOTALE SPESA	164.697,43 63.468,72 0,00	63.468,72	164.697,45 68.661,69 0,00	68.661,69



INCASSI E PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI



3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	3.330,44	3.330,44
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti				11.045.300,26	11.045.300,26
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	24,24	24,24
3.03.00.00.000 Interessi attivi				24,24	24,24
3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti		3.02.03.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	3.750,00	3.750,00
3.02.02.00.000 Entrate da famigliae derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti		3.02.02.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle famigliae	46.401,31	46.401,31
3.02.02.00.000 Entrate da famigliae derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti		3.02.02.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle famigliae n.a.c.	5.242.366,61	5.242.366,61
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	131.125,46	131.125,46
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		3.01.02.01.003	Proventi da convitti, colonie, ostelli, stabilimenti termali	8.786.407,08	8.786.407,08
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		3.01.02.01.008	Proventi da mense	34.418,66	34.418,66
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	265.415,24	265.415,24
3.01.01.00.000 Vendita di beni		3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2.358,52	2.358,52
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni				9.219.724,96	9.219.724,96
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	57.000,00	57.000,00
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		2.01.01.01.002	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	28.015.757,98	28.015.757,98
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	65.549.945,20	65.549.945,20
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	92.000,00	92.000,00
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	28.897.005,57	28.897.005,57
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti				122.611.708,75	122.611.708,75
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie				25.557.567,38	25.557.567,38
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni				9.219.724,96	9.219.724,96
3.01.01.00.000 Vendita di beni				2.358,52	2.358,52
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi				9.086.240,98	9.086.240,98
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi				8.786.407,08	8.786.407,08
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi				34.418,66	34.418,66
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi				265.415,24	265.415,24
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni				131.125,46	131.125,46
3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti				5.292.517,92	5.292.517,92
3.02.02.00.000 Entrate da famigliae derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti				5.288.767,92	5.288.767,92
3.02.02.00.000 Entrate da famigliae derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti				46.401,31	46.401,31
3.02.02.00.000 Entrate da famigliae derivanti dall'attivita' di controllo e repressione degli illeciti				5.242.366,61	5.242.366,61
3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti				3.750,00	3.750,00
3.03.00.00.000 Interessi attivi				24,24	24,24
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi				24,24	24,24
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti				11.045.300,26	11.045.300,26
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione				3.330,44	3.330,44

3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata	88.241,66	88.241,66
3.05.02.02.002 Entrate da rimborsi di IVA a credito	88.241,66	88.241,66

3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.	10.953.728,16	10.953.728,16
3.05.99.99.999 Altre entrate correnti n.a.c.	10.953.728,16	10.953.728,16

4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale

4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti

4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche

4.02.01.01.001 Contributi agli investimenti da Ministeri	87.925,15	87.925,15
4.02.01.02.003 Contributi agli investimenti da Comuni	170.000,00	170.000,00
4.02.01.02.008 Contributi agli investimenti da Università	35.400,43	35.400,43

4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali

4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali

4.04.01.03.001 Alienazione di mobili e arredi per ufficio	2.705,20	2.705,20
4.04.01.03.002 Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	218,50	218,50
4.04.01.03.999 Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	150,00	150,00

9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro

9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro

9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente

9.01.02.01.001 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.508.778,27	1.508.778,27
9.01.02.02.001 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	822.469,99	822.469,99
9.01.02.99.999 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	41.634,72	41.634,72

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo

9.01.03.01.001 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	24.269,65	24.269,65
35.401.212,92	35.401.212,92	35.401.212,92

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro

9.01.99.03.001 Rimborsio di fondi economici e carte aziendali	15.569,99	15.569,99
9.01.99.99.999 Altre entrate per partite di giro diverse	35.385.642,93	35.385.642,93

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi

9.02.01.00.000 Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi

9.02.01.02.001 Rimborsio per acquisto di servizi per conto di terzi	18.684,54	18.684,54
18.684,54	18.684,54	18.684,54

9.02.04.00.000 Depositi di/presto terzi

9.02.04.01.001 Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	520.584,00	520.584,00
520.584,00	520.584,00	520.584,00

9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi

9.02.05.01.001 Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	2.398.409,62	2.398.409,62
2.398.409,62	2.398.409,62	2.398.409,62

9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi

9.02.99.99.999 Altre entrate per conto terzi	2.291,46	2.291,46
2.291,46	2.291,46	2.291,46



INCASSI		SIOPE		025076912 - ER.GO - AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO AGLI STUDI SUPERIORI		Importo nel periodo		Importo a tutto il periodo	
Pagina 4									
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
0,									



1.00.00.00.00.00 Spese correnti 158.488,493,18 158.488,493,18

1.01.00.00.00.00 Redditi da lavoro dipendente 7.832,495,24 7.832,495,24

1.01.01.00.00.00 Retribuzioni lorde 6.289,075,05 6.289,075,05

1.01.01.01.00.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.844,817,66	5.844,817,66
1.01.01.01.00.07	Strordinario per il personale a tempo determinato	9.564,76	9.564,76
1.01.01.02.00.02	Buoni pasto	121.501,53	121.501,53
1.01.01.02.99.99	Altre spese per il personale n.a.c.	313.191,10	313.191,10

1.01.02.00.00.00 Contributi sociali a carico dell'ente 1.543,420,19 1.543,420,19

1.01.02.01.00.01	Contributi obbligatori per il personale	1.543,420,19	1.543,420,19
------------------	---	--------------	--------------

1.02.00.00.00.00 Imposte e tasse a carico dell'ente 1.175,339,38 1.175,339,38

1.02.01.00.00.00 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente 1.175,339,38 1.175,339,38

1.02.01.01.00.01	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	492.648,48	492.648,48
1.02.01.02.00.01	Imposta di registro e di bollo	53.849,79	53.849,79
1.02.01.06.00.01	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	543.612,96	543.612,96
1.02.01.07.00.01	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	305,00	305,00
1.02.01.09.00.01	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	797,99	797,99
1.02.01.10.00.01	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	63.000,00	63.000,00
1.02.01.11.00.01	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	8.233,00	8.233,00
1.02.01.99.99.99	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	12.892,16	12.892,16

1.03.00.00.00.00 Acquisto di beni e servizi 20.555,346,87 20.555,346,87

1.03.01.00.00.00 Acquisto di beni 34.360,20 34.360,20

1.03.01.02.00.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.186,00	2.186,00
1.03.01.02.99.99	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	32.174,20	32.174,20

1.03.02.00.00.00 Acquisto di servizi 20.520,986,67 20.520,986,67

1.03.02.01.00.08	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	56.756,72	56.756,72
1.03.02.02.00.01	Rimborsio per viaggio e trasloco	15.613,54	15.613,54
1.03.02.02.00.02	Indennita' di missione e di trasferta	520,80	520,80
1.03.02.02.99.99	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.	216,40	216,40
1.03.02.03.99.99	Altri agi di riscossione n.a.c.	5.102,42	5.102,42
1.03.02.04.00.04	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	3.896,00	3.896,00
1.03.02.04.99.99	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	5.610,00	5.610,00
1.03.02.05.00.01	Telefonia fissa	37.632,06	37.632,06
1.03.02.05.00.02	Telefonia mobile	7.909,94	7.909,94
1.03.02.05.00.03	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.309,99	2.309,99
1.03.02.05.00.04	Energia elettrica	1.574.666,47	1.574.666,47
1.03.02.05.00.05	Acqua	5.500,00	5.500,00
1.03.02.05.00.06	Gas	1.126.296,93	1.126.296,93
1.03.02.05.99.99	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.052.278,33	1.052.278,33
1.03.02.07.00.01	Locazione di beni immobili	3.102.629,61	3.102.629,61
1.03.02.07.00.06	Licenze d'uso per software	25.391,66	25.391,66
1.03.02.07.99.99	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	368.989,67	368.989,67



Importo nel periodo Importo a tutto il

periodo

1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	36.990,00	36.990,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	93.726,06	93.726,06
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	1.320,00	1.320,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	93.015,17	93.015,17
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	100.502,10	100.502,10
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	131.375,15	131.375,15
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	10.572,95	10.572,95
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	14.396,00	14.396,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	8.434.466,97	8.434.466,97
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.409.091,05	2.409.091,05
1.03.02.16.002	Spese postali	534,97	534,97
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	152.337,69	152.337,69
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	4.682,87	4.682,87
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	313.558,02	313.558,02
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	78.776,62	78.776,62
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	231.219,95	231.219,95
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	125.300,00	125.300,00
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	30.433,38	30.433,38
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	45.071,50	45.071,50
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	10.614,00	10.614,00
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	45.500,00	45.500,00
1.03.02.19.011	Processi trasversali alle classi di servizio	5.848,62	5.848,62
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	5.040,00	5.040,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	755.293,06	755.293,06

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti

1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	8.294.850,00	8.294.850,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	8.294.850,00	8.294.850,00

1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie

1.04.02.03.001	Borse di studio	117.899.038,71	117.899.038,71
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.613.234,33	1.613.234,33

1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate

1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	174.948,38	174.948,38
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	174.948,38	174.948,38

1.10.00.00.000 Altre spese correnti

1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	824.966,51	824.966,51
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	824.966,51	824.966,51

1.10.04.00.000 Premi di assicurazione

1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	83.245,34	83.245,34
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.018,00	2.018,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	30.032,48	30.032,48
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	2.977,94	2.977,94



2.00.00.00.00.000 Spese in conto capitale 2.911.252,48 2.911.252,48

2.02.00.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni 2.911.252,48 2.911.252,48

2.02.01.00.000 Beni materiali		2.117.470,81	2.117.470,81
2.02.01.03.999 Mobili e arredi n.a.c.	730.839,45	730.839,45	
2.02.01.07.002 Postazioni di lavoro	722,98	722,98	
2.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	67.499,58	67.499,58	
2.02.01.09.002 Fabbricati ad uso commerciale	307.451,18	307.451,18	
2.02.01.09.999 Beni immobili n.a.c.	1.010.957,62	1.010.957,62	

2.02.03.00.000 Beni immateriali		793.781,67	793.781,67
2.02.03.02.001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	50.477,50	50.477,50	
2.02.03.05.001 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	15.689,20	15.689,20	
2.02.03.06.999 Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	720.009,78	720.009,78	
2.02.03.99.001 Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	7.605,19	7.605,19	

7.00.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro 39.888.014,04 39.888.014,04

7.01.00.00.00.000 Uscite per partite di giro 39.199.167,04 39.199.167,04

7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute		2.414.078,11	2.414.078,11
7.01.01.02.001 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.414.078,11	2.414.078,11	
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		2.377.613,66	2.377.613,66
7.01.02.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.508.778,27	1.508.778,27	
7.01.02.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	822.121,64	822.121,64	
7.01.02.99.999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	46.713,75	46.713,75	

7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		24.281,65	24.281,65
7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	24.281,65	24.281,65	

7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		34.383.193,62	34.383.193,62
7.01.99.01.001 Spese non andate a buon fine	13.979.312,44	13.979.312,44	
7.01.99.03.001 Costituzione fondi economici e carte aziendali	15.569,99	15.569,99	
7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.388.311,19	20.388.311,19	

7.02.00.00.00.000 Uscite per conto terzi 688.847,00 688.847,00

7.02.01.00.000 Acquisto di beni e servizi per conto terzi 170.281,49 170.281,49

7.02.04.00.000 Depositi di/prezzo terzi		514.565,51	514.565,51
7.02.04.02.001 Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	514.565,51	514.565,51	

7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		4.000,00	4.000,00
7.02.99.99.999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	4.000,00	4.000,00	



PAGAMENTI		SIOPE		025076912 - ER.GO - AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO AGLI STUDI SUPERIORI	
Importo a tutto il periodo		Importo nel periodo		Importo a tutto il periodo	
0,00		0,00		0,00	
Pagamenti da regolarizzare		ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)		0,00	
0,00		0,00		0,00	
0,99,99					
TUTALE PAGAMENTI		201.287.759,70		201.287.759,70	

IL COMITATO

Parere n. 1 del 05/04/2024

Oggetto: Adozione rendiconto finanziario esercizio 2023

Parere n. 2 del 05/04/2024

Oggetto: Bilancio finanziario 2024-2026: assestamento e prima variazione

VISTA la Legge Regionale n. 15 del 27/07/2007, come modificata dalla Legge Regionale n. 6 del 18/06/2015, ed in particolare gli articoli 20-bis e 20-ter;

VISTO lo Statuto di ER.GO, adottato con determinazione n. 132 dell'08/10/2015 ed approvato dalla Giunta regionale con delibera n. 1649 del 02/11/2015;

VISTO il Regolamento di contabilità e dei contratti di ER.GO, adottato con determinazione n.133 dell'08/10/2015 ed approvato dalla Giunta regionale con delibera n.1649 del 02/11/2015;

RICHIAMATI i provvedimenti, depositati agli atti, coi quali è stata via via ridefinita – a seguito delle designazioni effettuate dagli Atenei con sede in Emilia-Romagna - la composizione del comitato istituito ai sensi del sopra richiamato art.20-bis della L.R.n.15/2007 e ss.mm.ii.;

PRESO ATTO della nomina come Presidente della Consulta Regionale degli Studenti di Sabina Sacchetti;

§ § §

Il giorno **5 aprile 2024 alle ore 16:30** – a seguito di convocazione con nota Prot. n. 0035106 dell'8/03/2024 - si è riunito il Comitato tramite collegamento in videoconferenza nelle persone di:

- Prof. Alessandro CAPRA - Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- Prof. Federico CONDELLO - *Alma Mater Studiorum* - Università di Bologna
- Prof.ssa Isotta PIAZZA – Università degli Studi di Parma
- Prof. Paolo TANGANELLI – Università degli Studi di Ferrara
- Prof. Renzo MARCHESI - Politecnico di Milano
- Prof. Pierpaolo TRIANI - Università Cattolica di Milano
- Sig.ra Sabina SACCHETTI – Presidente Consulta Regionale degli studenti

Partecipa, inoltre, il Collegio dei Revisori (nominato con Delibera G.R. n. 852 del 30/05/2022), nelle persone del Dott. Stefano d'Orsi (Presidente), dott.ssa Ivana Gigantiello e dott. Luca Musiari.

§ § §

La Direttrice introduce il tema dell'adozione del Rendiconto consuntivo 2023, richiamando i documenti che danno conto dell'allocazione delle entrate e delle spese, già trasmessi nei giorni scorsi al Comitato.

Da tali documenti, su cui si è espresso favorevolmente il Collegio dei Revisori, si evince che la maggior parte delle risorse sono allocate sulle borse di studio, erogate anche per l'a.a.2023/2024 al 100% degli studenti idonei.

Intervengono i componenti del Comitato, evidenziando in particolare la parte della Relazione che accompagna il Rendiconto consuntivo in cui si richiama il "Valore pubblico" generato dall'azione e dai servizi di ER.GO.

La Direttrice prosegue, poi, illustrando la prima variazione al Bilancio 2024, con la quale vengono destinate risorse per € 400.000,00 per le borse di studio dell'a.a.2024/2025. Si registrano, inoltre, nuove risorse PNRR rispetto a quelle già comunicate dal MUR a fine 2023, per € 2.269.754,55. Altre risorse sono state stanziare per la funzionalizzazione/completamento di ulteriori posti alloggio che dovessero eventualmente rendersi disponibili per il prossimo anno accademico.

La Direttrice dà inoltre comunicazione dell'AVVISO del MUR a valere su risorse PNRR per contributi in "conto gestione" per l'housing universitario.

L'avviso è rivolto sia a soggetti pubblici, sia a soggetti privati. In questo periodo ci sono già state alcune interlocuzioni.

Il prof. Capra chiede che il Comitato venga periodicamente informato sulle candidature presentate – città per città - nell'ambito di questo Avviso, che prevede comunque il necessario coinvolgimento degli Enti per il DSU per la quota (pari ad almeno il 30%) dei nuovi posti realizzati.

Tutti i componenti del Comitato esprimono ringraziamento ed apprezzamento per il lavoro svolto da ER.GO e

rilasciano

parere favorevole su entrambi i punti posti all'ordine del giorno.

Il Presidente del Comitato
Prof. Alessandro Capra

Il funzionario verbalizzante
Dott. Giuseppe A.G. Grasso

Depositato presso la Segreteria di Direzione di ER.GO in data 05/04/2024

COLLEGIO DEI REVISORI
Deliberazione del 3 aprile 2024

ER.GO



Nr.0048646 Data 04/04/2024
Tit. II.02 Arrivo

r_emiro.Giunta - Prot. 08/04/2024.0368200.E

Oggetto: Relazione sul Rendiconto generale per l'esercizio 2023

L'anno 2024, il giorno 3 aprile, alle ore 16.30, si è riunito il Collegio dei Revisori a mezzo videoconferenza da remoto, come disposto dal Dpcm 8 marzo 2020 (confermato dal Documento CNDCEC del 25 marzo 2020 e dalla Circolare Assonime 18 marzo 2020, nonché dalla Massima del Consiglio Notarile di Milano n. 187), con la presenza dei Sigg.:

Dott. Stefano d'Orsi Presidente

Dott. Luca Musiari Revisore

Dott.ssa Ivana Sara Gigantiello Revisore

Il Presidente, dichiara la seduta valida ed atta a deliberare.

Il Collegio

- rilevato che nel suo operato il Collegio si è uniformato allo Statuto ed al Regolamento di contabilità dell'Ente, oltre che alla normativa vigente;
- rilevata la completezza della documentazione messa a disposizione dall'ente;

All'unanimità dei voti, effettuate le verifiche descritte nella relazione allegata
delibera

- di esprimere parere favorevole sulla Relazione del Direttore sul rendiconto generale per l'esercizio 2023, nonché di approvare il rendiconto generale dell'esercizio 2023 composto, oltre che dalla citata relazione, dalla nota integrativa, dagli allegati di cui al D. Lgs. 118/2011 e ss.mm. ii. dell'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori,



ER.GO, che formano parte integrante e sostanziale del presente verbale sotto la lettera A).

Alle ore 17,14 la riunione ha termine del che ne viene dato atto con il presente verbale.

Bologna, lì 3 aprile 2024

Il Collegio dei Revisori

Dott. Stefano d'Orsi – Presidente

Dott. Luca Musiari – Revisore

Dott. ssa Ivana Sara Gigantiello - Revisore



Allegato A)

Allegato alla delibera del 3 aprile 2024 del Collegio dei Revisori di ER.GO.

ER.GO

COLLEGIO DEI REVISORI

RELAZIONE SUL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2023

Il Collegio,

preso in esame

il rendiconto generale per l'esercizio 2023 è composto dai seguenti documenti:

- (i) relazione del direttore al rendiconto generale dell'esercizio 2023;
- (ii) dalla nota integrativa e dagli allegati di cui al D. Lgs. 118/2011 e ss.mm. ii;

avendo verificato e controllato

- 1) adottando la tecnica del campionamento, la corrispondenza dei risultati dei capitoli con quelli risultanti dalle scritture (previsioni iniziali, previsioni definitive, incassi e pagamenti, determinazione dei residui attivi e passivi);
- 2) la variazione della consistenza dei residui attivi e passivi e le cause che hanno determinato l'eliminazione totale o parziale di essi, così come da nostro parere rilasciato in data 18/03/2024;
- 3) la corretta rappresentazione dei riepiloghi e dei risultati di cassa e di competenza;
- 4) la corrispondenza del conto di tesoreria con gli incassi e i pagamenti risultanti dal conto consuntivo;
- 5) la sussistenza e il grado di esigibilità dei residui attivi;
- 6) il rispetto del principio della competenza nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- 7) la corretta rappresentazione dei saldi contabili nei prospetti di sintesi di Stato patrimoniale e di Conto economico;
- 8) la corretta e completa esposizione dei risultati amministrativi nella Relazione illustrativa, conformemente alle norme statutarie e ai regolamenti dell'Ente;



Avanzo di cassa al 1/1/2023			68.829.689,26
	Residui	Competenza	Totale
Riscossioni	30.965.036,10	158.238.974,48	189.204.010,58
Pagamenti	82.589.119,56	118.698.640,14	201.287.759,70
			-
Fondo di cassa al 31/12/2023			12.083.749,12
			56.745.940,14

Relativamente alla relazione del Direttore e le relazioni tecnico contabili :

- 1) che sono state formulate conformemente alla normativa vigente;
- 2) che i risultati espressi trovano riferimento nella contabilità finanziaria, patrimoniale ed economica.

CONCLUSIONI

Nel fare rinvio al parere in merito al riaccertamento ordinario dei residui espresso dal Collegio il 18/03/2024; tenuto altresì conto che lo stesso Organo di controllo ha potuto riscontrare, nel corso delle proprie verifiche periodiche, a seguito di colloqui con il direttore e ai responsabili preposti, nonché con l'esame degli atti amministrativi a firma del direttore, l'andamento gestionale e l'evoluzione dei servizi così come riassunti ed esposti nelle relazioni al rendiconto generale. Rileva infine come i risultati gestionali siano in linea con gli obiettivi prefissati in sede di Bilancio Preventivo.

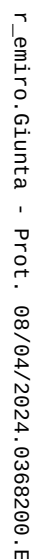
Per quanto sopra, esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto generale al 31/12/2023.

Bologna, lì 3 aprile 2024

Il Collegio dei Revisori
Dott. Stefano d'Orsi – Presidente

Dott. Luca Musiari - Revisore

Dott. ssa Ivana Sara Gigantiello - Revisore



Bologna, lì 3 aprile 2024

Dott. Stefano d'Orsi – Presidente

Dott. Luca Musiari - Revisore

Dott. ssa Ivana Sara Gigantiello - Revisore

Firmato
digitalmente da
STEFANO D'ORSI
C: IT



DiKe - Digital Key
(Software per la firma digitale di documenti)

Esito Verifica Firma

04 aprile 2024

File : C:/Users/mmontanari/dikeTmpdir/ParereCONSUNTIVO2023-signed.pdf.p7m

Esito Verifica : Firma CADES OK Data di verifica: 04/04/2024 10.25.23 (UTC Time)

Algoritmo Digest : SHA-256

Firmatario : IVANA SARA GIGANTIELLO

Ente Certificatore : InfoCert Firma Qualificata 2

Cod. Fiscale : TINIT-GGNVSR71T62A662E

Stato : IT

Organizzazione : NON PRESENTE

Cod. Ident. : 20121480022095

Certificato Sottoscrizione : SI

Validità Cert dal: : 03/09/2021 14.32.40 (UTC Time)

Validità Cert fino al: : 07/09/2024 21.59.59 (UTC Time)

Certificato Qualificato : Certificato Qualificato conforme alla normativa

Data e Ora Firma : 04/04/2024 08.24.50 (UTC Time)

Esito Verifica : Certificato di CA non trovato

Algoritmo Digest : SHA-256

Firmatario : LUCA MUSIARI

Ente Certificatore : ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1

Cod. Fiscale : TINIT-MSRLCU60D25G337U

Stato : IT

Cod. Ident. : WSREF-28155761341159

Certificato Sottoscrizione : SI

Validità Cert dal: : 17/10/2022 14.25.48 (UTC Time)

Validità Cert fino al: : 13/11/2025 15.24.48 (UTC Time)

Certificato Qualificato : Certificato Qualificato conforme alla normativa

Data e Ora Firma : 03/04/2024 17.41.27 (UTC Time)



r_emiro.Giunta - Prot. 08/04/2024.0368200.E



**Relazione di accompagnamento al Rendiconto generale per l'esercizio 2023
ai sensi della Legge regionale n. 15/2007 art.20ter comma 4**

Consuntivo 2023

La ricostruzione delle attività di ER.GO per anno solare in molti ambiti comporta la necessità di fare riferimento a quanto realizzato su due anni accademici (*per il 2023 gli anni accademici 2022/2023 e 2023/2024*). E' infatti l'anno accademico l'arco temporale in cui si svolgono i principali processi aziendali, dall'acquisizione delle domande all'assegnazione dei diversi benefici.

Il 2023 è stato, in generale, contrassegnato dagli effetti attuativi del Decreto 1320/2021. Il Decreto contiene una significativa revisione del diritto allo studio universitario, pur in assenza della compiuta attuazione del D. Lgs 68/2012 con l'adozione dei LEP. Si tratta di innovazioni che hanno a che fare prevalentemente con l'obiettivo di aumentare la platea dei destinatari delle borse di studio e l'importo di queste ultime grazie a risorse PNRR. Queste risorse sono complessivamente pari a € 500.000.000 per i due anni accademici 2022/2023 e 2023/2024 e rappresentano una dote aggiuntiva rispetto al FIS.

La rendicontazione dell'utilizzo delle risorse PNRR su apposita piattaforma ministeriale è stata, nel corso del 2023, un'attività particolarmente delicata e non priva di incertezze, in gran parte connesse al mutamento del target da raggiungere a livello nazionale, dal numero di beneficiari di borsa di studio tout court al numero di beneficiari di borse di studio PNRR e relativi importi. Il processo, tra l'altro, non può dirsi ancora pienamente concluso.

A seguito della ridefinizione della disciplina nazionale sul diritto allo studio universitario, anche la Regione Emilia-Romagna ha adottato nuovi indirizzi per la predisposizione dei bandi di concorso.

La Regione ha poi adottato il nuovo piano con gli obiettivi triennali, ribadendo l'assoluta priorità dell'assegnazione della **borsa di studio al 100% degli studenti idonei**. A questo fondamentale e strategico obiettivo altri si accompagnano per garantire apprezzabili livelli di accoglienza per i tanti studenti fuori sede presenti negli Atenei Regionali. La Regione Emilia-Romagna conferma un primato nel panorama nazionale: è la regione con il rapporto fra ingressi e uscite di studenti universitari più alto (4,33 a fronte del 3,14 del Lazio, del 2,22 della Lombardia, ecc). Questo dato conferma l'elevata qualità del sistema universitario regionale e stimola politiche di consolidamento e sviluppo dei servizi, anche con il fine di trattenere i tanti giovani che si formano nelle nostre Università. E' una sfida non facile che la Regione ha deciso di affrontare con una legge dedicata, la *Legge Regionale 21febbraio 2023 n 2 "Attrazione, permanenza, e valorizzazione dei talenti ad elevata specializzazione in Emilia-Romagna"*. Nella legge si fa espresso riferimento anche ai servizi del diritto allo studio universitario.

Il **DEFR** e il **Piano regionale** di cui all'art. 4 della L. R 15/2007 riportano gli obiettivi fondamentali che l'Azienda è chiamata a perseguire:

1. *Promuovere una maggiore collaborazione interistituzionale per avviare nuove politiche abitative;*
2. *Continuare a garantire ogni anno borse di studio universitarie e servizi adeguati al 100% di coloro che ne hanno diritto, nell'ambito di una stretta collaborazione con gli atenei e attraverso il rafforzamento del sistema integrato dei benefici e politiche per la residenzialità;*
3. *Potenziare i servizi rivolti agli studenti per valorizzare la multiculturalità e la dimensione internazionale e favorire la positiva integrazione tra popolazione studentesca e le comunità locali;*
4. *Rendere disponibili spazi polifunzionali per la comunità studentesca.*



A questi obiettivi di valenza pluriennale va aggiunta l'attenzione all'emergenza alluvionale del maggio 2023 in Romagna, di cui diremo allorché parleremo degli interventi economici realizzati nell'anno.

Gli obiettivi di performance adottati dall'Azienda e riportati nel PIAO, Piano Integrato Attività e Organizzazione, sono definiti tenendo conto degli atti di programmazione e indirizzo regionali:

1. consolidare e potenziare la più ampia inclusione nel sistema dei benefici degli studenti in condizioni di particolare difficoltà;
2. sviluppare azioni di accompagnamento in ingresso, in itinere e in uscita dal sistema universitario;
3. migliorare la qualità della permanenza nelle sedi universitarie;
4. promuovere e sviluppare azioni di accompagnamento ai piani di sviluppo delle Università con sede in Regione Emilia-Romagna;
5. potenziare gli interventi di razionalizzazione delle risorse finanziarie aziendali.

Nel PIAO sono stati inseriti anche alcuni indicatori volti a misurare il Valore Pubblico (*incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale a favore dei cittadini e del tessuto produttivo*) generato dall'attività istituzionale di ER.GO. Per l'Azienda può essere relativamente facile individuare quale sia il valore pubblico prodotto: soddisfare il 100% degli studenti idonei alla borsa di studio significa dare a tutti coloro che ne hanno diritto il supporto per intraprendere e proseguire gli studi universitari. Questo è sicuramente valore pubblico. Parimenti cercare di aumentare le disponibilità abitative significa dare risposta a una delle esigenze prioritarie degli studenti fuori sede. A questo proposito merita fare un cenno all'esito maturato nel corso del 2023 in relazione, ovviamente, agli studenti idonei nelle graduatorie ER.GO: la capacità di soddisfare la domanda è passata dal 68,61% dell'a.a. 2022/2023 all'82,68% dell'a.a. 2023/2024. La direzione intrapresa è quindi quella giusta e gli sforzi, anche finanziari, profusi sono stati ben destinati. In prospettiva poi si prevede un ulteriore sensibile incremento del numero di posti alloggio grazie agli interventi cofinanziati sui diversi bandi ex L. 338/2000.

Borse di studio ed altri interventi economici

Nell'anno 2023, includendo le attività svolte per conto degli Atenei di Bologna, di Modena e Reggio Emilia e di Parma, le domande presentate sono state complessivamente **139.077** con un incremento di oltre il 6% rispetto all'anno precedente. Le domande sono state così suddivise:

Sede	N. domande
Bologna e Romagna	85.911
Ferrara	4.480
Modena e Reggio Emilia	18.925
Parma	29.761
Totale	139.077

Il dato delle domande della sede di Ferrara è disomogeneo rispetto a quello delle altre sedi, perché è l'unico Ateneo per il quale non è attivo il sistema integrato di acquisizione delle domande di benefici all'interno della suite dei servizi on-line di ER.GO. Questo sistema è operativo invece per le Università di Bologna, di Modena e Reggio Emilia e di Parma.



Per l'Università di Bologna sono state acquisite anche le domande per contributi affitto destinati a studenti non beneficiari di borsa Fuori Sede di ER.GO e con un ISEE fino a € 28.000,00 e un ISPE fino a € 62.000,00. Le domande, corredate dall'autocertificazione di domicilio, sono state complessivamente pari a n. **1.243**. Inoltre, sempre per UNIBO, nella piattaforma online sono state acquisite le opzioni per la contribuzione fissa agevolata da parte degli studenti internazionali interessati, complessivamente pari a **4.248**.

Il processo di acquisizione delle domande per i diversi benefici è preceduto ed accompagnato da un'intensa campagna informativa, realizzata congiuntamente agli Atenei. Sono state inviate e-mail e sms a tutti gli studenti preimmatricolati e che avevano partecipato alle diverse iniziative di presentazione dell'offerta formativa delle Università. Queste comunicazioni contenevano una sintetica descrizione dei servizi disponibili, le modalità e le scadenze per accedervi.

Ecco i numeri:

Numero e-mail: **200.443**

Numero SMS: **196.422**

Messaggi in AppIO **61.088**

Gli Atenei di Bologna, di Modena e Reggio Emilia e di Parma hanno contribuito alle spese di gestione dei bandi, per il servizio dei CAF convenzionati, per gli investimenti sui software utilizzati e per il funzionamento dei servizi informativi. Nell'anno 2023 il contributo dell'Università di Bologna è stato di €. 125.723,00, quello dell'Università di Modena e Reggio Emilia di €. 49.096,00 e quello dell'Università di Parma di €. 70.979,00.

Borse di studio

Nella premessa della presente abbiamo già detto della novità rappresentata dal Decreto 1320/2021, a cui ha fatto seguito nel 2023 il Decreto di aggiornamento dell'importo delle borse di studio a valere dall'a.a. 2023/2024, pari all'8,1%.

L'importo delle borse di studio è, pertanto, il seguente:

- Borsa di studio in Sede: € 2.682,77
- Borsa di studio Pendolare: € 3.889,99
- Borsa di studio Fuori Sede: € 6.656,52;

Sono poi previste le seguenti maggiorazioni:

- un incremento della borsa di studio del 15% per gli studenti particolarmente poveri (con Isee entro la metà della soglia prevista per l'accesso alla borsa);
- un incremento del 20% della borsa di studio per le studentesse iscritte ai corsi STEM.

Nelle tabelle che seguono si riportano i dati relativi al numero di borse di studio assegnate, alla distribuzione degli studenti tra Fuori Sede, In Sede e Pendolari e all'andamento della spesa, con il confronto tra i due anni accademici 2022/2023 e 2023/2024.

Studenti idonei aa.aa. 2023/2024 e 2022/2023:



ISTITUTO	Idonei 2023/2024	Idonei 2022/2023
UNIBO	15.109	14.895
UNIFE	3.569	3.378
UNIMORE	3.242	3.139
UNIPR	5.195	5080
AFAM	761	663
Totale	27.876	27.155

Distribuzione tra studenti In Sede, Pendolare e Fuori Sede aa.aa. 2023/2024 e 2022/2023:

	A.A. 2023/2024			A.A. 2022/2023		
ISTITUTO	FS	IS	P	FS	IS	P
UNIBO	9.438	3.917	1.754	8.522	5.089	1.684
UNIFE	2.183	958	428	1.925	1.153	360
UNIMORE	1.373	1.278	591	1.262	1.462	544
UNIPR	2.717	1.804	674	2.626	1.688	527
AFAM	431	245	85	377	255	66
Totale	16.142	8.202	3.532	14.712	9.647	3.181

La spesa in denaro e servizi nei due anni accademici:

ISTITUTO	Spesa a.a. 2023/2024	Spesa a.a. 2022/2023
UNIBO	83.187.977,09	75.230.536,10
UNIFE	19.438.483,95	17.163.026,91
UNIMORE	16.135.986,41	14.526.954,31
UNIPR	27.125.377,87	25.083.405,19
AFAM	3.898.413,88	3.238.413,00
Totale	149.786.239,20	135.242.335,51

In sintesi, a fronte di un incremento degli idonei del 2,66% la spesa è aumentata del 10,75%. Questo aumento è dovuto prioritariamente all'aggiornamento dell'importo della borsa di studio e al sensibile incremento (+ 9,8%) degli studenti fuori sede.

Il numero di studenti particolarmente poveri (ISEE entro il 50% del valore soglia) aventi diritto alla maggiorazione della borsa di studio del 15% sono n. 12.518 nell'a.a. 2022/2023 e n. 11.935 nell'a.a. 2023/2024. Il numero di studentesse iscritte a corsi STEM, aventi diritto alla maggiorazione della borsa di studio del 20% sono n. 2.759 nell'a.a. 2022/2023 e n. 3.088 nell'a.a. 2023/2024.

Per entrambi gli anni accademici l'assegnazione della borsa di studio ha riguardato il 100% degli studenti idonei e per quanto riguarda le risorse finanziarie impiegate sono le seguenti:



Voce di finanziamento	2022/2023	2023/2024
Gettito tassa regionale DSU	27.000.000,00	27.500.000,00
FIS	37.513.741,62	34.610.924,21
PNRR	27.889.757,98	26.703.159,08
FSE	9.000.000,00	13.000.000,00
Finanziamenti Atenei	1.000.000,00	1.000.000,00
Altri finanziamenti	283.032,48	263.481,82
Fondi Azienda	9.150.000,00	15.391.174,07

Merita un cenno un dato che potrebbe sembrare prettamente gestionale, ma che così non è: la calendarizzazione del pagamento delle borse di studio.

Tipo Studente	% importo borsa di studio assegnata erogato con la rata in pagamento			
	Prima rata	Seconda rata	Terza rata	Quarta rata
Solo matricole corsi di laurea triennale (o diplomi accademici di primo livello AFAM) e laurea magistrale a ciclo unico	20% entro il 10/11	30% entro il 31/12	10% entro il 31/03	40% (saldo + incrementi) da giugno
Altri studenti	50%	10%		

Dall'a.a. 2019/2020 ER.GO, sulla base degli indirizzi regionali, ha avviato una sperimentazione volta a meglio accompagnare gli studenti durante l'anno accademico, per favorire la loro permanenza all'interno del sistema del DSU. Ha introdotto a questo fine una rata di borsa di studio intermedia nel mese di marzo, subordinando l'erogazione al conseguimento, entro febbraio, di un certo numero di crediti, diversificato per anno di corso. I risultati danno conto della bontà della misura: gli studenti che mantengono i requisiti sono infatti passati dall'85,14% dell'a.a. 2018/2019 all'88,97% dell'a.a. 2022/2023.

Questa soluzione rappresenta un unicum a livello nazionale e indubbiamente comporta una certa complessità gestionale e un aggravio di lavoro per gli uffici dedicati. Ne vale comunque la pena, tenuto conto che con questa soluzione non solo si incentivano gli studenti a mantenere una regolarità negli studi durante l'anno accademico, ma è possibile anche intervenire con misure dedicate per gli studenti che a febbraio non raggiungono il merito richiesto e che quindi possono attraversare un momento di difficoltà.

L'attenzione maggiore è dedicata agli studenti matricole e nel corso degli anni, anche in collaborazione con gli Atenei, si sono messe in campo azioni volte a supportare i ragazzi in questa fase particolare del loro percorso di studi. Da molti anni l'Università di Bologna organizza un servizio di tutorato per gli studenti matricole assegnatari di alloggio per i primi mesi dell'anno accademico. Analogamente interviene da alcuni anni l'Università di Parma, che nel 2023 ha avviato un'ulteriore sperimentazione selezionando, tramite apposito bando, 9 tutor per i diversi ambiti disciplinari, destinati ad accompagnare studenti matricole borsisti ER.GO. I primi dati su questo nuovo servizio evidenziano la difficoltà a raggiungere e coinvolgere gli studenti potenzialmente interessati. I numeri delle adesioni infatti sono stati modesti: una ventina, con una prevalenza di studenti di Matematica e Giurisprudenza. Si auspica che dando continuità all'iniziativa ci possa



essere un'adesione maggiore. Parallelamente continuano i servizi ER.GO di consulenza individuale e di gruppo sul metodo di studio. In questo caso gli utenti sono stati più numerosi: complessivamente **253**.

Alla borsa di studio si associano poi altri interventi.

Anche per l'a.a. 2021/2022 c'è stata la proroga dell'anno accademico a giugno 2023 per il conseguimento della laurea in corso. ER.GO, come negli anni precedenti, ha allineato il suo intervento consentendo il mantenimento dell'ultimo semestre di borsa di studio ai laureati a giugno. Gli studenti coinvolti sono stati **n. 77** per un importo di **€ 170.588,86**.

Merita un breve cenno il sistema dei benefici destinati agli studenti dei corsi InterAteneo di livello regionale, gestiti in modo integrato da ER.GO ai sensi di un accordo sottoscritto con gli Atenei nel 2019. Le domande di borsa di studio sono state per il 2022/2023 n.373 e per il 2023/2024 n. 431. A ER.GO compete anche la gestione di un bando per collaborazioni a tempo parziale di questi studenti, con una previsione di 20 collaborazioni, di cui 10 per studenti dei corsi MUNER coperte da finanziamento ER.GO e le rimanenti a carico degli Atenei. Le collaborazioni attivate nel 2023 sono state 20 per una spesa di € 17.706,5 di cui € 4.200,00 a carico di ER.GO.

Inoltre, per l'a.a. 2023/2024 ER.GO ha riformulato il proprio intervento per promuovere e incentivare l'accesso alle attività sportive dei CUS, superando la precedente soluzione del BAPS (composizione della borsa di studio in denaro e servizi abitativi, ristorativi e sportivi) riservata agli studenti conferme di alloggio. L'importo dell'intervento è rimasto di € 300,00 paritariamente sostenuti da ER.GO e CUS, ma è stato esteso a tutti gli studenti assegnatari di posto alloggio. Gli importi stanziati da ER.GO e CUS per l'a.a. 2023/2024 sono stati:

- per gli studenti di UNIBO € 68.700,00
- per gli studenti di UNIFE € 10.800,00
- per gli studenti di UNIMORE € 18.900,00
- per gli studenti di UNIPR € 15.000,00.

Attualmente gli studenti assegnatari sono complessivamente n. **378**, di cui n. 229 di UNIBO, n. 36 di UNIFE, n. 63 di UNIMORE e n. 50 di UNIPR.

I controlli

Le attività di controllo sui requisiti economici e sui domicili dichiarati ai fini dell'ottenimento della borsa di studio fuori sede rappresentano una parte rilevante della gestione dei benefici. Anche gli Atenei di Bologna, di Ferrara, di Modena e Reggio Emilia e di Parma affidano ad ER.GO i controlli che si concentrano prevalentemente su:

- ISEE con annotazioni, in quanto dalle verifiche INPS/Agenzia delle entrate sono emerse difformità rispetto a quanto si rileva da altre banche dati, soprattutto per quanto attiene al patrimonio mobiliare;
- Studenti indipendenti;
- Studenti con un solo componente nel nucleo familiare;
- Redditi e patrimoni esteri;
- Altre casistiche, relative a dati non controllate ex ante alla produzione dell'Attestazione ISEE (es. patrimonio immobiliare).

Si riportano di seguito i dati riepilogativi dei controlli che danno la dimensione della complessità quanti/qualitativa di questa funzione:

Controlli	N. posizioni
Controlli ISEE	7.192
Controlli documentazione redditi esteri	13.095
Controlli documentazioni domicili (compresi quelli per i contributi per l'affitto)	13.050
Totale	33.337

A questi si aggiungono 205 posizioni per le quali è stata effettuata attività istruttoria preliminare a controlli della Guardia di Finanza.

I controlli espletati per conto degli Atenei, compresi nella tabella di cui sopra, sono stati n. **10.715**. Non sono invece compresi nella tabella i controlli, sempre effettuati da ER.GO, su **1.315** posizioni di studenti beneficiari delle borse di studio del diritto allo studio scolastico, di competenza delle province

Recupero crediti

Particolarmente delicata è la funzione di monitoraggio delle posizioni debitorie degli studenti e delle situazioni di insolvenza assoluta. Già da alcuni anni è stata messa in atto una procedura di monitoraggio, anche informatizzata, delle posizioni debitorie sia pregresse, sia dell'anno in corso, accompagnata da interventi personalizzati di rateizzazione dei debiti, con particolare attenzione agli studenti in condizioni di maggiore difficoltà. Inoltre, a fine 2018 è stato messo a punto un regolamento per la collaborazione volontaria di studenti che svolgono prestazioni per ER.GO nell'ambito di una cornice normativa che ha a riferimento il D.Lgs 68/2012 (art. 11 dedicato alle collaborazioni a tempo parziale) e la L. 164/2014 in tema di baratto amministrativo. Gli studenti debitori svolgono un massimo di 170 ore di attività e il compenso viene trattenuto a saldo del debito, fino ad un importo massimo di € 3.000,00. Nel 2023 le collaborazioni attivate sono state 2 e sono state portate a termine 3 collaborazioni iniziate l'anno precedente.

Il processo di recupero crediti evidenzia dati positivi: nell'ultimo anno gli insolventi assoluti sono passati dal 6,66% al 6,52%.

A fronte del perdurare delle situazioni debitorie e, soprattutto, nel caso di assoluta inerzia da parte degli studenti si deve procedere all'iscrizione al ruolo del concessionario alla riscossione. Gli incassi tramite concessionario, come negli anni precedenti, sono stati nell'ordine del 6% della massa dei crediti inviata.

Al 31/12/2023 gli insolventi assoluti sono complessivamente 792 e sono questi crediti che vengono assunti a riferimento per calcolare l'entità del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione. Questo Fondo al 31/12/2023 è pari a €. 2.002.856,10.

Interventi per la mobilità internazionale

Contributi



Sono contributi destinati a studenti idonei alla borsa di studio che partecipano ad un programma di mobilità internazionale europeo o extraeuropeo. I contributi integrano altre fonti di finanziamento gestite dalle Università. Nel 2023 i contributi erogati sono stati **375** con la copertura del 100% degli idonei e per un importo di € 191.047,79.

Assegni formativi

Sono erogati per la frequenza di master, corsi di alta formazione e specializzazione all'estero, per abbattere i costi di iscrizione. Per l'a.a. 2022/2023 sono stati assegnati n. 6 assegni formativi per una spesa di € 13.404,25.

Interventi straordinari

Contributi per il Polo Didattico Penitenziario di Bologna

Si tratta ormai di una linea di intervento stabilizzata all'interno dei servizi di ER.GO e consiste in un contributo di € 400,00 volto a coprire l'importo della tassa regionale e le spese per materiali didattici. Il contributo rappresenta una integrazione degli interventi messi in campo dagli Atenei, in primis l'esonero totale dalle tasse universitarie.

Oltre ai detenuti della casa circondariale di Bologna, dall'a.a. 2020/2021 l'intervento riguarda anche i giovani adulti del Centro di Giustizia Minorile, dove si può permanere fino ai 25 anni di età. Dall'a.a. 2022/2023 l'intervento è rivolto anche al PUP dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Nell' a.a. 2022/2023 sono stati assegnati complessivamente, tra PUP di UNIBO e PUP di UNIMORE n.62 contributi per una spesa di € 24.800,00.

Contributi straordinari

Nel 2023 sono stati erogati n. 120 contributi straordinari a studenti che per gravi ed eccezionali motivi personali e/o familiari hanno perso il merito per accedere alla borsa di studio. La spesa è stata di € 99.516,63. Con questo contributo si interviene verso studenti che attraversano situazioni di particolare disagio e difficoltà e l'intervento economico non sempre è sufficiente per favorire la ripresa degli studi. ER.GO affianca quindi il suo servizio di ascolto, sia in presenza, sia on-line, a cui si accede tramite prenotazione dal sito istituzionale. Nel 2023 gli utenti del servizio sono stati complessivamente **202**.

C'è poi un bando integrato per contributi e servizi con l'Università di Bologna. Per l'a.a. 2022/2023 le domande sono state n. 35 per una spesa complessiva ER.GO/UNIBO di € 57.012,00 (gli interventi concessi da ER.GO sono n. 29 per una spesa di € 28.266,00). A riprova della bontà del dispositivo messo in campo il 67,56% degli studenti beneficiari degli interventi del bando congiunto ha conseguito la laurea o ha superato almeno un esame nel periodo di monitoraggio successivo all'assegnazione del beneficio.

Interventi per studenti dei comuni colpiti dall'alluvione del maggio 2023

La delibera regionale n. 1228 del 17/07/2023 ha previsto misure straordinarie per gli a.a. 2022/2023 e 2023/2024 per studenti dei comuni colpiti dall'alluvione del mese di maggio. Le misure sono:

- a) Per l'a.a. 2022/2023: Contributo straordinario pari all'importo della borsa di studio, che pertanto non è soggetta a revoca, nei casi di mancato conseguimento del merito alla data del 10 agosto 2023 con un debito massimo - al netto del bonus utilizzabile - di 3 crediti (questi crediti diventano 6 se l'abitazione di residenza sia stata dichiarata inagibile). La valutazione

è stata effettuata d'ufficio e gli studenti interessati sono stati n. **12** per una spesa di € 36.973,81.

- b) Per l'a.a. 2023/2024: concessione di un contributo per l'accesso ai servizi ristorativi a favore degli studenti dei territori alluvionati, la cui abitazione di residenza sia stata dichiarata inagibile e che risultino non idonei alla borsa di studio per l'a.a. 2023/2024. Il contributo è diversificato in base alle condizioni economiche, così come segue:

- € 500 nei casi di ISEE del nucleo familiare inferiore o uguale a 28.000 euro e/o Ispe del nucleo familiare inferiore o uguale a 62.000 euro;
- € 200 nei casi di ISEE del nucleo familiare superiore a 28.000 euro e/o Ispe del nucleo familiare superiore a 62.000 euro.

I contributi concessi sono stati n. **8** per una spesa di € 2.500,00.

Servizi per l'accoglienza

Servizi abitativi

La disponibilità abitativa di ER.GO è attualmente di n. 3. 811 posti letto, così suddivisi per sede:

Sede	N. posti
Bologna	1.783
Cesena	110
Forlì	145
Ravenna	25
Rimini	100
Ferrara	323
Modena	546
Reggio Emilia	131
Parma	638
Piacenza	10
Totale	3.811

Per l'a.a. 2023/2024 c'è stato un incremento complessivo rispetto all'anno accademico precedente di 183 posti letto, distribuiti così come segue:

- a Bologna: 110 (di cui 2 residenze aperte a inizi marzo con 85 posti letto e 25 posti acquisiti in locazione dalla Fondazione Ceur)
- a Cesena: 8 (acquisiti in locazione con servizi dalla Fondazione CEUR/Coop. Nuovo Mondo)
- a Forlì: 25 all'interno della nuova residenza Ex Enav (entro il 2024 saranno disponibili ulteriori 39 posti)
- a Rimini: 10 (acquisiti in locazione con servizi da Cooperativa Diapason)
- a Ferrara: 10 (acquisiti in locazione con servizi da Fondazione CEUR/Camplus)
- a Parma: 20 (acquisiti in locazione con servizi da Fondazione CEUR/Camplus)

Sono poi in essere alcune collaborazioni che permettono di aumentare l'offerta abitativa sul territorio: a Ferrara l'accordo con Acer e a Bologna l'accordo con il Comune di San Benedetto Val di Sambro (al momento sono presenti 22 studenti) e con il Progetto Pop House a Calderara di Reno (attualmente sono presenti 5 studenti). Inoltre, per le sedi universitarie della Romagna è attiva una



convenzione con UNIBO e gli enti di sostegno, Se.RI.NAR, Fondazione Flaminia e UNIIMINI. La convenzione prevede un canale dedicato dell'offerta abitativa di Fondazione Flaminia a Ravenna e di SE.RI.NAR a Forlì e Cesena per gli studenti delle graduatorie ER.GO, mentre UNIRIMINI concorre con un finanziamento al bando per contributi affitto di UNIBO.

Nel caso del Progetto Pop House, gestito dalla Cooperativa Piazza Grande a Calderara di Reno, gli studenti ER.GO sono inseriti in un'interessante esperienza di social housing con altre categorie di utenza. E' una situazione simile a quella degli alloggi ACER di Bologna, dove gli studenti ER.GO sono chiamati a svolgere attività di vicinato solidale. Nel caso degli appartamenti ACER la formula è diversa a seconda del contesto in cui gli appartamenti assegnati agli studenti ER.GO sono ubicati; dalla partecipazione ad attività di condominio all'adesione ad iniziative di quartiere, cc. La situazione più strutturata è sicuramente quella del villaggio Gandusio, anche grazie al grande impegno profuso dal Quartiere.

Le politiche tariffarie per i servizi abitativi di ER.GO seguono i destinatari: **1.** rette per studenti in graduatoria; **2.** tariffe agevolate per particolari tipologie di ospiti (ad es studenti ITS); **3.** tariffe per ospiti temporanei. Ecco la tabella riepilogativa:

Sede	Retta per studenti in graduatoria	Tariffa agevolata	Tariffa ospiti
Bologna	226	314	376
Cesena	203	278	323
Forlì	217	268	307
Ravenna	196	254	296
Rimini	232	314	357
Ferrara	196	230	290
Modena	218	291	331
Reggio Emilia	198	265	307
Parma	209	306	348
Piacenza	177	252	294

La differenziazione delle rette e delle tariffe è fissata in ragione dell'ubicazione territoriale, della tipologia di stanza e dei servizi offerti all'interno della struttura abitativa. Si cerca quindi anche attraverso le rette applicate di rappresentare al meglio gli standard presenti nelle diverse residenze. Le entrate del servizio abitativo sono lontane dal coprire le spese di gestione e si attestano attorno al 66% dei costi. Fortunatamente nel corso del 2023 si è registrata una significativa riduzione delle spese per le utenze: la spesa per il teleriscaldamento è diminuita di € 478.774,62, quella del gas di € 507.106,57 e quella per l'energia elettrica di € 1.014.683,24. I risparmi per l'attivazione degli impianti fotovoltaici alla Residenza Fioravanti di Bologna da marzo 2023 e all'Allegretti di Modena da giugno 2023 sono quantificabili nell'ordine di € 6.000.

Sul versante delle entrate per i servizi residenziali si registra con piacere la completa ripresa delle ospitalità temporanee nei posti lasciati liberi in corso d'anno da parte degli studenti assegnatari. Le entrate da questa attività sono state pari a € 1.156.232,64, con un incremento del 10,38% rispetto all'anno precedente. Le ospitalità sono state nell'anno **759**.



Venendo alla dimensione che possiamo definire di valorizzazione della dimensione comunitaria e formativa delle residenze, di seguito un sintetico riepilogo di quanto realizzato:

- laboratori artistici in presenza e online che hanno spaziato dalla fotografia, al teatro e a varie forme di danza e alla musica: 18 laboratori con **385** partecipanti e 5 esibizioni nell'ambito del Festival dei Talenti a Bologna, Ferrara, Forlì, Parma
- iniziative solidali a sostegno delle popolazioni colpite dall'alluvione del maggio 2023 A Bologna e Forlì;
- iniziative volte a promuovere la sostenibilità delle residenze universitarie:
 - a) l'Università di Bologna ha concesso all'Azienda in uso gratuito, fino al 31/12/2024, e successivamente in proprietà n. 200 biciclette *Almabike* di sua proprietà e l'Azienda ha distribuito le biciclette tra le diverse residenze di Bologna e Romagna per un uso condiviso coordinato dalle portinerie. ER.GO provvede alla manutenzione delle biciclette e ne ha affidato la gestione a Babele Servizi, impresa specializzata nel settore, per una spesa nel biennio 2023-2024 di € 15.006,00;
 - b) l'Azienda ha promosso l'iniziativa MasterGreen invitando gruppi di studenti delle diverse residenze a presentare progetti di sostenibilità. Sono stati presentati 29 progetti e tutti sono stati "premiati" dalla Commissione che, oltre a personale ER.GO, ha visto la partecipazione del Delegato alla Sostenibilità dell'Università di Bologna e di uno studente componente della Consulta Regionale, assegnatario di posto alloggio a Modena. Nel corso del 2023 sono state realizzate 4 delle attività premiate: 2 mercatini dell'usato in residenze di Parma e di Bologna, la riqualificazione dello spazio verde della Residenza Allegretti a Modena e la pulizia degli spazi pubblici esterni presso la residenza Santo Spirito a Ferrara;
 - c) è ormai un appuntamento periodico lo svuotamento dei frigoriferi per le vacanze estive e natalizie in alcune residenze di Bologna, con raccolta di cibi consegnati alle Cucine Popolari;
- Sono stati organizzati n. 13 incontri di benvenuto per le matricole in alloggio, come occasione per presentare i diversi servizi offerti; ad alcuni appuntamenti hanno partecipato anche i CUS degli Atenei per presentare le loro attività;
- Sperimentazione a Bologna di iniziative formative per gli studenti assegnatari di alloggio attraverso incontri seminariali serali su diversi argomenti tenuti da docenti di UNIBO: i seminari sono stati 6 e hanno visto la partecipazione di **180** studenti;
- Servizio di tutorato dedicato alle matricole in alloggio organizzato da UNIBO e UNIPR in collaborazione con l'Azienda;
- Questionari di gradimento sulla qualità del servizio abitativo: un gruppo di studenti di Economia di UNIBO ha effettuato un'indagine sulla residenza Carducci di Bologna. Gli studenti che hanno risposto al questionario hanno messo in luce i seguenti aspetti:
 - gli spazi delle stanze sono piccoli, ma non valutati negativamente
 - gli spazi comuni sono apprezzati, così come è apprezzato il servizio di portierato
 - gli aspetti più critici riguardano il wifi e il funzionamento degli ascensori, la cui sostituzione è in atto nel 2024

Il questionario ha riguardato una sola residenza, ma il modello potrà essere proficuamente esteso ad altre strutture e fornire informazioni utili per orientare la programmazione degli interventi di manutenzione straordinaria.

Un dato, infine, relativo alle assegnazioni degli alloggi per l'a.a. 2023/2024. Il procedimento di assegnazione dei posti alloggio è stato rivisto con la finalità di concentrare le attività verso gli studenti effettivamente interessati al servizio. Le prime assegnazioni sono avvenute a metà settembre per gli studenti già immatricolati e a seguire con cadenza settimanale. Da inizi ottobre le chiamate hanno riguardato solo studenti che, come previsto dal bando di concorso, hanno



confermato l'interesse all'assegnazione del posto. Abbiamo così rilevato che rispetto agli idonei in graduatoria, la conferma dell'interesse all'alloggio a inizi ottobre è di poco più del 50% a Bologna, attorno al 40% in Romagna, 51% a Ferrara e di oltre il 60/65% a Modena, Reggio Emilia e Parma. Le assegnazioni di alloggio sono state più regolari rispetto agli anni precedenti, garantendosi così un migliore servizio. La sperimentazione del 2023 verrà quindi stabilizzata come ordinaria modalità gestionale nei prossimi anni accademici.

Servizi ristorativi

Al 31/12/2023 sul territorio regionale erano attivi **94** punti ristorativi di cui 78 gestiti tramite convenzione e 16 gestiti in appalto. Completano l'offerta ristorativa di ER.GO i punti ristoro **Pausa pranzo@.....** pensati per studenti che hanno bisogno di uno spazio confortevole con forni a microonde, distributori di snack e bevande per consumare pasti portati da casa. I punti attivi nel 2023 erano 12.

I pasti consumati nel 2023 sono stati complessivamente **1.527.200**.

Gli studenti idonei alla borsa di studio possono scegliere di convertire una quota di borsa di studio in prepagato per l'accesso al servizio ristorativo ed in tal caso l'Azienda aggiunge un proprio contributo, sempre come prepagato, pari al 50% della quota di borsa di studio convertita:

Importo borsa convertito in prepagato per servizio di ristorazione	Contributo ER.GO	Importo totale prepagato per servizio di ristorazione
€ 200	€ 100	€ 300
€ 400	€ 200	€ 600
€ 500	€ 250	€ 750
€ 600	€ 300	€ 900

Per l'a.a. 2022/2023 gli studenti che hanno chiesto la conversione di quota di borsa di studio in prepagato sono stati complessivamente **5.904**, a cui si aggiungono n. **932** studenti con condizioni economiche superiori a quelle previste per l'accesso alla borsa di studio (ISEE fino a € 28.000 e ISPE fino a € 62.000), che hanno beneficiato di un prepagato di € 300,00.

Finalmente con l'inizio dell'a.a. 2023/2024 hanno avuto avvio tre nuovi affidamenti: a Bologna alla mensa Innerio e alla ex Veneta, a Modena presso il servizio nel complesso Allegretti e a Parma alla mensa di vicolo Grossardi e presso i servizi ristorativi del Campus. Questi nuovi affidamenti sono stati l'esito di una gara molto innovativa, il cui capitolato è stato frutto di un lavoro condiviso con docenti e ricercatori delle Università di Parma e di Bologna che stanno lavorando insieme nell'ambito del Progetto Onfoods. La stesura del capitolato è stata preceduta da un intenso lavoro che ha coinvolto anche studenti e gestori. Le linee di impostazione della gara hanno tenuto conto, oltre che degli obiettivi della programmazione regionale, della normativa sui CAM (Criteri Ambientali Minimi) e degli obiettivi di sostenibilità dell'Agenda 2030. I contenuti salienti sono stati:

- a) superamento del concetto di pasto completo e pasto ridotto e introduzione nell'offerta qualitativa della proposta di pasti a € 6,00, € 5,00 ed € 4,50, tutti equivalenti per apporto nutrizionale ad un pasto completo;

- b) peso dell'offerta tecnica pari all'80% e peso dell'offerta economica (prezzo di singoli piatti per chi non opta per le composizioni di cui al punto precedente) pari al 20%;
- c) contributo al gestore a carico di ER.GO per interventi di riqualificazione e funzionalizzazione dei locali, per un importo complessivo per tutti e tre i lotti di € 150.000.

L'esito della gara ha portato all'affidamento di tutti i lotti ad un unico gestore. I nuovi servizi sono aperti ancora da troppo poco per potere fare valutazioni sulla bontà del modello, anche se i primi riscontri, malgrado qualche inevitabile problema, sembrano positivi.

Da evidenziare poi la collaborazione ormai consolidata negli anni con la Cooperativa Diapson che gestisce a Rimini il servizio ristorativo La Tavola Pitagorica. Nel 2023 è stato realizzato il Progetto GreenTable, che ha visto l'adesione anche di UNIRIMINI e Comune di Rimini, in continuità con quanto avveniva per il precedente progetto J feel good.

Green Table è un progetto che mira a promuovere il consumo di pasti sostenibili, con proposte di menù dove rilevante è la componente vegetariana e vegana. Ogni piatto green è contraddistinto con una targhetta che ne certifica la sostenibilità, in modo che la scelta dei ragazzi possa essere maggiormente consapevole. Sono state poi realizzate 15.000 tovagliette informative e sono stati forniti contenitori biodegradabili per portare a casa eventuali avanzi dal pranzo. ER.GO ha contribuito con un importo di € 8.540,00.

Servizi a Piacenza

Come è noto a Piacenza sono presenti sedi di 2 Atenei il cui sistema del diritto allo studio universitario fa riferimento alla Regione Lombardia, l'Università Cattolica del Sacro Cuore e il Politecnico di Milano, a cui si affiancano il Conservatorio Nicolini e alcuni corsi dell'Università di Parma, che dall'a.a. 2021/2022 ha aperto a Piacenza il Corso di laurea di Medicine and Surgery.

ER.GO opera a Piacenza nell'ambito del diritto allo studio per quanto attiene agli studenti del Conservatorio e dell'Università di Parma e prevalentemente sui servizi di accoglienza per gli studenti dell'Università Cattolica e del Politecnico di Milano. A questo fine, tramite una convenzione con il Comune e l'ASP Collegio Morigi-De Cesaris, nel 2023 ER.GO ha reso disponibile un contributo di € 165.000,00 (di cui € 10.000 vincolati a progettazioni e sperimentazioni innovative).

Il doppio binario di intervento è reso possibile grazie ad una positiva relazione con le istituzioni del territorio: Comune, Collegio Morigi, Polipiaccenza ed Educatt, l'ente del diritto allo studio dell'Università Cattolica di Milano. In particolare, Educatt, sulla base di una convenzione con ER.GO, garantisce agli studenti dell'Università di Parma frequentanti a Piacenza l'accesso ai propri servizi ristorativi e sportivi.

L'entrata per i servizi di accoglienza è stata di €. 21.054.498,70.

La spesa complessiva per i servizi di accoglienza è stata di € 18.171.105,68.

Misure di accompagnamento

Sono ricomprese nella presente sezione le aree di attività meno standardizzate e con il maggior tasso di individualizzazione e personalizzazione. Le misure di accompagnamento rappresentano, in una logica evolutiva ed innovativa del diritto allo studio universitario, un fondamentale completamento dei servizi e interventi più tradizionali, quali i servizi abitativi e le borse di studio.

Sportello unico per lo studente universitario

Nel corso degli anni il servizio di comunicazione ha progressivamente assunto un ruolo strategico nel qualificare i servizi aziendali e si è nel tempo arricchito di nuovi canali, oltre che di più ampi e ricchi contenuti, accompagnando l'evolversi degli altri servizi. Inoltre, il servizio di comunicazione rappresenta un aspetto fondamentale per l'integrazione con i servizi universitari e assume un ruolo rilevante nelle attività di orientamento.

Nel 2023, in occasione della pubblicazione dei bandi di concorso per l'a.a. 2023/2024, il sito di ER.GO è stato totalmente rivisto e reimpostato nella sua architettura, in linea con le prescrizioni di accessibilità AGID. E' stato un lavoro molto intenso, perché, ancorché ci si sia avvalsi dei servizi di una società esperta del settore, tutta l'impostazione dei contenuti e la loro organizzazione è stata a carico del personale di ER.GO.

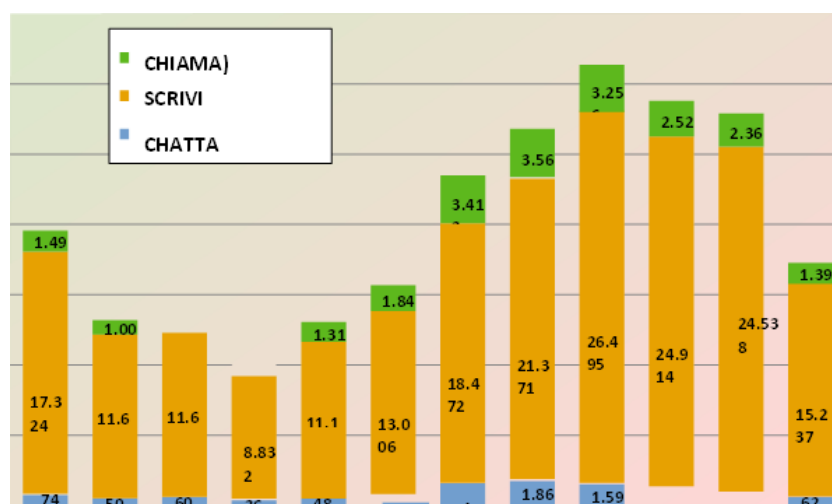
Il sito istituzionale rappresenta una delle prime forme di contatto con i servizi di ER.GO ed è pertanto fondamentale che la navigazione al suo interno sia agevole e semplice. C'è ancora lavoro da fare in questa direzione, ma la strada intrapresa nel 2023 è valida ed è ora più facile darsi obiettivi di miglioramento.

Passiamo ora ai dati di accesso ai diversi canali informativi:

Canale informativo	2023	2022	2021
Chiama	24.306	22.995	18.734
Chatta	11.522	17.490	12.633
Scrivi	205.095	196.601	148.658
Totale	240.923	237.086	180.025

Ai numeri di cui sopra nel 2023 si aggiungono 949 contatti al servizio di help desk dedicato alla compilazione delle domande.

Nel grafico che segue si riportano i numeri di accessi ai diversi canali di comunicazione per ogni mese:



Dal 2023 sono stati organizzati periodicamente **Webinar tematici** per ampliare gli strumenti di comunicazione tra ER.GO e gli studenti, con l'approfondimento di specifici contenuti del bando (ad



es, le condizioni per avere la borsa di studio fuori sede). Ne sono stati realizzati 16 ed i partecipanti sono stati complessivamente n. **1.161**. A questi si aggiungono gli sportelli online in collaborazione con gli uffici dell'Università di Bologna (*i venerdì teams*). Sono stati realizzati 19 incontri con **332** partecipanti, a cui si aggiungono 6 incontri per studenti internazionali, tenuti in lingua inglese, con **881** partecipanti.

Ci sono poi gli **sportelli in presenza** a Bologna e Romagna, con un numero di utenti complessivamente pari a **628**. A questi si aggiungono gli sportelli in presenza durante il periodo luglio-settembre in collaborazione con gli uffici di UNIMORE e UNIPR con, rispettivamente, **186** e **166** utenti.

Nel corso del 2023 sono stati realizzati Punti/Desk informativi in spazi fisici o online degli Atenei in occasione delle consuete iniziative di orientamento e durante gli open day:

- **AlmaOrienta e Magistralmente UniBo**
 - dal 30 Gennaio al 01 Febbraio 2023: gli utenti nelle stanze virtuali con operatori ER.GO sono stati 494
- **OrientaFe**
 - nella giornata del 16 Febbraio 2023, UniFe ha dedicato una postazione ad ER.GO presso la Fiera di Ferrara registrando l'affluenza di n. 84 utenti.
- **Openday UniPr**
 - dal 13 al 15 Aprile 2023, è stato attivato uno desk informativo ER.GO che ha visto la partecipazione di n. 306 utenti.
- **Alma Mater Fest UniBo Romagna**
 - dal 27 Settembre al 02 Ottobre 2023 sono state organizzate diverse postazioni informative nelle sedi romagnole, con la partecipazione di circa n. 80 studenti.

Il servizio di help desk dedicato agli studenti internazionali ha avuto **1.883** contatti. A marzo ed aprile sono stati organizzati due incontri on line con gli studenti dell'Istituto ICLY (Institut de Culture et de Langue de Yaoundé) del Camerun per illustrare le modalità di presentazione di domanda dei benefici e la documentazione estera da produrre. Hanno partecipato complessivamente **46** studenti.

Il video della domanda online per matricole A.A. 2023/2024 in italiano ha raggiunto **n. 34.847 visualizzazioni**; il video per gli studenti internazionali ha raggiunto **n. 686 visualizzazioni**.

Infine dal 2023 sono stati attivati due nuovi canali di comunicazione legali alla sfera social, con l'obiettivo di raggiungere l'utenza in maniera più rapida e diretta, attraverso due delle più note ed utilizzate applicazioni: Telegram e Whatsapp. Tramite questi canali è possibile inviare agli iscritti avvisi, informazioni, promemoria sulle scadenze, aggiornamenti e novità sui benefici offerti da ER.GO.

Il canale **Telegram** è stato aperto l'11 Luglio 2023 ed i dati rilevati al 31/12/2023 sono i seguenti:

- n. 4.192 utenti
- n. 26 pubblicazioni totali
- n. 733 reazioni totali
- n. 422 condivisioni totali



Il canale **Whatsapp** è stato aperto il 19 Dicembre 2023 ed i dati rilevati al 31/12/2023 sono i seguenti:

- n. 290 utenti
- n. 2 pubblicazioni totali
- n. 10 reazioni totali

La spesa per il servizio di informazione e comunicazione è stata di € 159.000,00.

Servizi per studenti disabili

Di seguito si riportano gli interventi e servizi erogati a favore di studenti con disabilità. Si tratta di interventi in crescita, anche in ragione della disponibilità di risorse dedicate: la Regione Emilia Romagna destina ad ER.GO uno specifico contributo, e l'Università di Bologna ha dato in gestione ad ER.GO risorse per €. 104.750,00 che si aggiungono al consueto contributo di €. 30.000,00 per i servizi di aiuto personale.

Borse di studio

Per l'a.a. 2022/2023 sono state assegnate n. **263** borse studio per un importo complessivo di € **1.219.316,65** pari alla totalità degli studenti con disabilità idonei:

SEDE	N.	IMPORTO
Bologna e Romagna	148	720.143,11
Parma	51	249.977,40
Modena e Reggio Emilia	31	103.492,89
Ferrara	33	145.703,25
TOTALE	263	1.219.316,65

Le borse di studio sono state integrate, dove richiesto e in presenza dei requisiti, con il servizio abitativo, il servizio di aiuto personale e i contributi integrativi illustrati di seguito.

Servizio Residenziale

Si tratta di alloggi adeguati alle esigenze degli interessati, sia per ubicazione territoriale in relazione al corso di studi frequentato, sia per tipologia e caratteristiche. Per le nuove assegnazioni, di norma, c'è una delicata e importante fase preparatoria all'assegnazione, così da condividere con gli studenti le soluzioni migliori. Laddove necessario l'alloggio viene personalizzato in itinere, con alcuni interventi sugli arredi o sui servizi igienici per adeguarlo alle specifiche necessità degli utenti.

Il servizio è rivolto agli studenti fuori sede, ma in alcuni casi sono accolte richieste di studenti pendolari, qualora la condizione di disabilità documentata risulti tale da non consentire un'agevole mobilità quotidiana tra luogo di residenza e sede del corso. Questa valutazione avviene di concerto con i servizi per studenti disabili degli Atenei.

Gli studenti assegnatari di posto alloggio nel 2023 sono stati **120**.

Servizio Ristorazione

Nel corso dell'a.a.2022/2023 sono stati complessivamente n. **92** gli studenti con disabilità che hanno usufruito, a vario titolo, dell'accesso agevolato ai servizi ristorativi di ER.GO (mense locali convenzionati)



Servizio di Aiuto Personale

Gli studenti interessati possono richiedere questo servizio che consiste nell'aiuto nelle attività domestiche all'interno della Residenza. Il servizio può essere svolto tramite operatori del settore (società di servizi, associazioni di volontariato, ecc) selezionati da ER.GO con avvisi pubblici, o studenti che prestano attività di volontariato.

La scelta del tipo di operatore viene fatta da ER.GO sulla base della valutazione del tipo di disabilità e dei bisogni oggettivi dello studente. Agli studenti volontari vengono affidati anche compiti di facilitazione nell'ambientamento all'interno delle residenze. Agli studenti volontari è riconosciuta una borsa incentivante annuale dell'importo massimo di € 500,00.

Nell'a.a.2022/2023 gli studenti disabili che hanno usufruito del servizio di aiuto personale sono stati **30**.

Contributi finanziari

- 1) Contributi integrativi alla borsa di studio;
- 2) Contributi per l'acquisto di ausili, per il supporto alla persona (sostegno psicologico, servizio di interpretariato dei segni, ecc), per la frequenza a palestre o a corsi di natura artistica (teatro, pittura, ecc);
- 3) per l'accesso agevolato al servizio ristorativo;
- 4) interventi integrati con l'Università di Bologna.

L'importo dei contributi varia da un minimo di € 500,00 ad un massimo di € 3.000. I contributi erogati sono stati complessivamente **419**.

Le misure di accompagnamento e di accessibilità

Sono servizi ed interventi rivolti alla generalità degli studenti con disabilità, con la finalità di supportare, accompagnare e migliorare la loro permanenza all'interno del sistema universitario nel suo complesso e con una particolare attenzione alla fruibilità dei servizi ER.GO.

- 1) Le misure di accompagnamento si declinano in:
 - a) Orientamento in entrata e servizio di informazione sui servizi di ER.GO e degli Atenei;
 - b) Servizio di ascolto e sostegno in caso di disagi e difficoltà di natura psicologico-esistenziale;
 - c) Servizio di supporto nello studio e nella pianificazione delle attività accademiche;
 - d) Servizio di orientamento al lavoro in piccoli gruppi e tramite colloqui individuali.

2) Interventi di accessibilità

Anche nel corso del 2023 è stata rivolta particolare attenzione all'aspetto della accessibilità delle Residenze e dei servizi ristorativi di ER.GO, attraverso la realizzazione di interventi strutturali e di implementazione degli impianti di allarme di emergenza all'interno delle Residenze con maggiore presenza di studenti con disabilità.

L'entrata è stata di €. 245.798,00.

La spesa è stata di €. 326.704,77.

Orientamento al Lavoro

Il 2023 è stato un anno di conferme e di continuità per il Servizio che realizza principalmente due linee di attività:

a) Incontri di gruppo, prevalentemente online, sui seguenti temi:

- Tecniche di ricerca attiva del lavoro (come ricercare lavoro post laurea, tecniche di redazione dei CV, come affrontare i processi di selezione e i colloqui di selezione);
- Tecniche di ricerca del lavoro per studenti internazionali (in inglese);
- Tecniche di ricerca attiva del lavoro per studenti e neolaureati con disabilità;
- Guida all'utilizzo di LinkedIn;
- Opportunità per la Mobilità internazionale;
- Incontri in preparazione ai Career Day delle Università;
- Innovazione e ricerca industriale (l'ecosistema regionale della ricerca industriale);
- Percorsi professionali per studenti delle discipline umanistiche;
- I mestieri connessi alla sostenibilità;
- I contratti di lavoro per i giovani in uscita dai percorsi universitari.

b) Colloqui individuali e percorsi di consulenza orientativa finalizzati a mettere a punto strategie personalizzate ed efficaci di ricerca del lavoro attraverso:

- l'individuazione di obiettivi professionali coerenti con indirizzi di studio e interessi personali;
- la definizione di piani d'azione personalizzati di ricerca del lavoro;
- consulenze personalizzate sul Curriculum Vitae (CV Check) e sugli strumenti di presentazione di sé nel mercato del lavoro.

Nel corso dell'anno sono stati realizzati **323 incontri distribuiti su 11 mesi**. Ogni mese vengono proposti mediamente 29 incontri online, condotti nella maggior parte dei casi dagli orientatori ER.GO.

Anche i colloqui sono svolti su piattaforme online, tranne rari casi in cui gli studenti richiedano colloqui in presenza.

Per quanto riguarda la prima linea di attività, sede per sede i programmi degli incontri sono concordati o svolti in collaborazione con gli Uffici Placement delle Università regionali. La relazione con le Università, strutturata attraverso convenzioni e protocolli d'intesa, permette di specializzare i servizi di orientamento al lavoro di ER.GO rispetto alle peculiarità dell'offerta formativa e alle vocazioni economiche del territorio.

Il Servizio si avvale anche della collaborazione gratuita di selezionatori di imprese, centri per l'impiego e agenzie per il lavoro, in qualità di testimoni del mercato del lavoro e relatori agli incontri. Il legame con il contesto economico e con il mondo del lavoro è infatti essenziale per la qualità del servizio offerto.

Dati di fruizione al 31 Dicembre 2023

	31/12/2023	31/12/2022	%
N° incontri realizzati	323	314	+2.87%
Partecipanti agli incontri	8532	8726	-2.22%



Utenti percorsi individuali (da 1 a max 4 colloqui a testa)	749	722	+3.73%
Totale utenti del servizio	9281	9448	-1.77%

Gli incontri realizzati nel 2023 sono così articolati:

Tipologia di incontri	N° incontri
Tecniche di ricerca attiva del lavoro	236
Tecniche di ricerca attiva del lavoro per studenti con disabilità	4
Incontri in preparazione al Career Day delle Università	6
Mobilità internazionale	67
Incontri beneficio OL	3
Incontri con le imprese	4
I contratti di lavoro	2
Innovazione e ricerca industriale	1
	323

Come si può notare, prevalgono i seminari sulle Tecniche di ricerca attiva del lavoro, che hanno l'obiettivo di condividere con gli utenti metodologie, strumenti e strategie di ricerca delle opportunità professionali coerenti con gli studi e con gli interessi individuali. Accanto ai tre incontri che costituiscono il ciclo delle Tecniche di ricerca del lavoro (Come impostare la ricerca, il CV e le lettere di presentazione, come affrontare i colloqui di lavoro e i processi di selezione), rientrano in questa categoria anche gli incontri mensili su LinkedIn.

Tra i partecipanti agli incontri di gruppo **709** (pari all'8,1%) sono stati **studenti internazionali** ai quali è dedicata una specifica linea di attività svolta in lingua inglese. Hanno inoltre fruito dei colloqui di consulenza individuale **74** studenti internazionali (di cui 19 rifugiati) pari al 10.24% degli utenti complessivi.

Nel corso del 2023 sono stati messi in atto tentativi di ritorno in presenza degli incontri, ma la risposta dell'utenza è stata deludente. Ciò conferma come la fruizione dei servizi online sia congeniale al pubblico di riferimento, costituito da giovani tendenzialmente disponibili e interessati all'utilizzo delle tecnologie digitali. Rispetto ai colloqui individuali, invece, si è riscontrata una maggiore disponibilità allo svolgimento in presenza, in particolare nelle occasioni di controllo del CV in preparazione agli eventi universitari dei Career Day e degli incontri con le imprese.

A tutti i partecipanti agli incontri di orientamento sono somministrati **questionari di gradimento**, attraverso l'invio di moduli Google anonimi. La risposta è nell'ordine del 23,13% e la valutazione dei percorsi proposti è complessivamente molto positiva. Complessivamente il 93% degli utenti interpellati riferisce un'alta soddisfazione rispetto alla partecipazione agli incontri, su cui esprime una valutazione nel 65,3% dei casi ottima e per il 27,6% buona.

Contributo in caso di tirocinio post laurea, riservato a borsisti fuori sede, in alloggio presso le residenze ER.GO.



Questa specifica linea di intervento si configura come strumento per facilitare il passaggio dall'università al lavoro e il radicamento sul territorio regionale di neolaureati provenienti da altre regioni o da altri Paesi. Si tratta di una misura messa a disposizione attraverso un bando specifico che richiede l'invio di una domanda di partecipazione. Per poter fruire del contributo gli studenti sono tenuti a frequentare un percorso di orientamento propedeutico al tirocinio. All'attivazione del tirocinio ER.GO interviene per un massimo di 6 mesi con un contributo mensile di 250 Euro che si somma all'indennità erogata obbligatoriamente dall'azienda ospitante. In caso di disponibilità di posti alloggio, lo studente può chiedere di rimanere nelle residenze universitarie durante l'esperienza di tirocinio, pagando una tariffa agevolata.

Mediamente annualmente i contributi erogati sono una ventina.

Per quanto riguarda il 2023, su **21** contributi erogati, l'esito occupazionale al termine del tirocinio nel 52% dei casi (11 su 21) è stato una assunzione, presso l'azienda in cui hanno svolto il tirocinio o in aziende dello stesso settore. Rispetto alle tipologie contrattuali, i neolaureati assunti al termine del tirocinio si suddividono tra contratti a Tempo Indeterminato (4 su 11), Apprendistato (3 su 11) e contratti a Tempo Determinato (4 su 11, generalmente finalizzati ad una successiva stabilizzazione). Un altro 23% si muove alla ricerca di nuove opportunità di lavoro (5 su 21), mentre il 14% (3 su 21) continua la formazione universitaria. In 2 ulteriori casi al termine del tirocinio i neolaureati hanno iniziato un percorso di Dottorato.

Orientamento in entrata

Nel corso del 2023 gli incontri con gli studenti delle scuole superiori si sono svolti sia on-line, sia in presenza. Gli incontri mirano a dare informazioni sui servizi e interventi del diritto allo studio, di ER.GO e degli Atenei. Nel corso del 2023 sono stati realizzati **84** incontri, mentre **22** sono stati i colloqui individuali di orientamento alla scelta. Questi servizi sono offerti anche nell'ambito del PUP dell'Università di Bologna, sia presso il carcere minorile, sia presso la casa circondariale di Bologna. Nel PUP gli incontri di gruppo sono stati 4 e 9 sono stati i colloqui individuali.

A fine 2022 si è consolidata la collaborazione con la Città metropolitana di Bologna nell'ambito del festival della cultura tecnica. Il servizio di orientamento di ER.GO in questo caso agisce congiuntamente con il servizio di UNIBO e i partecipanti ai diversi incontri sono stati **1.012**. A questa attività si aggiunge quella realizzata per conto di UNIMORE per le attività di orientamento finanziate con risorse PNRR. Si è trattato di un laboratorio della durata di 3 ore "Orientarsi per scegliere" e il servizio di orientamento di ER.GO ha tenuto 4 incontri. Complessivamente poi ER.GO ha partecipato a 17 iniziative di orientamento organizzate dagli Atenei regionali.

Infine nel 2023, in collaborazione con l'Università di Bologna è stata realizzata la prima edizione di La-Bo-rinto, un laboratorio che, attraverso il metodo esperienziale, porta alla conoscenza dell'Ateneo nella sua dimensione multicampus e dei servizi del Diritto allo Studio, in un percorso di studio, ricerca e condivisione che intende mettere in valore non solo le azioni tradizionali dell'orientamento, ma anche l'occasione di incontro con coetanei di altre scuole e di studenti che hanno già intrapreso il percorso universitario.

L'iniziativa è rivolta a studenti del 4° anno di Istituti Tecnici e Professionali, per i quali non è certo scontata la scelta di iscriversi all'Università. Ai **39 studenti partecipanti** per 4 giorni sono stati offerti:

- l'ospitalità gratuita in una residenza universitaria e i pasti gratuiti per tutta la durata del soggiorno;

- un programma di attività di orientamento alla scelta universitaria, di gruppo e individuali, con visite guidate presso tutte le sedi del Multicampus;
- un programma di attività didattiche (micro-lezioni) in diversi ambiti disciplinari.

Al termine del soggiorno agli studenti è stato somministrato un questionario di gradimento e la valutazione è stata complessivamente molto positiva, soprattutto per quanto riguarda l'utilità del percorso per maturare una scelta consapevole per il futuro post diploma.

La spesa, paritariamente sostenuta da UNIBO ed ER.GO è stata pari a € 6.116,00.

Servizi di internazionalizzazione

Nella parte della presente relazione dedicata agli interventi economici abbiamo parlato degli interventi a sostegno delle esperienze di mobilità all'estero, in questa sezione ci soffermiamo, invece, sugli interventi per gli studenti internazionali.

I servizi del diritto allo studio concorrono in modo significativo all'attrattività degli Atenei verso gli studenti internazionali. E' necessario quindi dar conto delle azioni specifiche messe in campo per questo target di utenza, sottolineando nuovamente l'inadeguatezza degli strumenti previsti dalla normativa vigente relativamente alla valutazione della loro situazione economica. Una revisione normativa della materia sarebbe quanto mai necessaria e gioverebbe alla trasparenza dell'intero sistema. Servirebbero, inoltre, percorsi semplificati, che evitino agli studenti pratiche amministrative in alcuni Paesi particolarmente onerose. In questo modo, forse, gli studenti non dovrebbero cercare scorciatoie, spesso incappando in truffe e raggiri.

Alcuni dati sugli interventi e servizi per questo target di utenza:

Studenti internazionali assegnatari di borsa di studio negli ultimi 3 anni accademici:

Anno Accademico	Risorse impiegate in euro	N° studenti internazionali beneficiari di borse	Di cui n. studenti UE
a.a. 20/21	15.672.809,30	4.303	448
a.a. 21/22	17.485.057,35	4.401	431
a.a. 22/23	23.644.242,38	4.435	430
Triennio 2021-2023	56.802.109,03	13.139	1.309

Studenti internazionali assegnatari di posto alloggio negli ultimi 3 anni accademici:

Anno Accademico	N° studenti internazionali in alloggio ER.GO
a.a. 20/21	709
a.a. 21/22	752
a.a. 22/23	1044
Triennio 2021-2023	2.505

Una linea di intervento specifica è quella rivolta agli **studenti rifugiati** per i quali si opera in modo personalizzato e in stretta collaborazione con i Servizi degli Atenei. Gli studenti vengono seguiti dal



momento dell'iscrizione e durante tutto il percorso universitario secondo un protocollo condiviso tra ER.GO e Atenei già dal 2021.

Ecco i dati dell'ultimo triennio:

Anno Accademico	Studenti	Spesa
a.a. 20/21	40	205.203,68
a.a. 21/22	48	248.733,68
a.a. 22/23	67	432.417,25
Triennio 2021-2023	155	886.354,61

Questo modello di servizio è stato applicato proficuamente anche per gli specifici interventi riguardanti gli studenti afgani e gli studenti ucraini per i quali nel 2022 sono state messe in campo misure dedicate. Per gli afgani queste misure sono continuate anche nel 2023 per 24 studenti sui 45 dell'anno precedente, mentre altri 5 sono rientrati nel sistema del diritto allo studio universitario ordinario.

Il Servizio Informativo Aziendale

Nel corso del 2023 si è prestata particolare attenzione agli sviluppi dei servizi on line per gli studenti con l'obiettivo di migliorare l'accessibilità. A questo fine ER.GO ha partecipato con successo a due avvisi pubblicati dal Ministero per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale (MITD) che rendeva disponibili risorse PNRR.

ER.GO ha partecipato con la candidatura di specifici progetti relativi all'AppIO e a PAgoPA. In particolare:

1. per l'AppIO è stata richiesta la possibilità di inviare notifiche per i principali servizi di interesse per gli studenti, anche nell'ambito del diritto allo studio scolastico. La candidatura di ER.GO è stata ammessa per un finanziamento di € 30.015,00;
2. per PAgoPA è stata richiesta l'attivazione delle causali di pagamento relativi ai servizi abitativi. La candidatura di ER.GO è stata ammessa per un finanziamento di € 15.006,00

Di seguito gli interventi prioritari realizzati sui servizi online e sui software gestionali:

Servizi On Line

La suite dei Servizi On line si è arricchita di nuovi percorsi e funzionalità, quali:

- su richiesta dell'Università di Bologna è stato creato un nuovo percorso per consentire agli studenti e alle studentesse Fuori sede di presentare domanda per un contributo affitto nel rispetto di quanto previsto da uno specifico bando (*degli esiti si è detto in altro paragrafo della presente relazione*);
- è stata creata una nuova funzionalità nel menu' di backoffice di domande on line che consente di attivare, per determinati studenti, la possibilità di presentare domanda oltre il termine di scadenza previsto dal Bando di concorso. Questa funzionalità è stata attivata, in via straordinaria, nell'a.a. 2023/2024, per gli studenti residenti nei comuni alluvionati nel rispetto di quanto previsto dall'art.4 D.l 61/2023 relativo alla sospensione dei procedimenti e

dei termini amministrativi fino al 31 agosto 2023, ed è utilizzabile, in caso di necessità, anche per altre motivazioni.

Il tema della protezione dei dati personali è sempre centrale per lo sviluppo dei servizi online e nel corso del 2023 è stata avviata un'analisi tecnica per valutare gli impatti dell'adozione di specifici criteri di anonimizzazione di alcune informazioni. L'attività si concluderà nel corso del 2024, in quanto è particolarmente complessa per l'importante mole di dati gestiti dalla piattaforma.

Software gestione delle graduatorie (BEST)

Nel 2023 sono stati rivisti alcuni procedimenti:

- **integrazione Best e software ristorazione:** il nuovo software della ristorazione è stato pensato e sviluppato in un'ottica di interoperabilità con il software di gestione delle graduatorie, al fine di acquisire le informazioni relative all'idoneità ai benefici e all'importo del prepagato ristorativo richiesto dallo studente;
- **controllo documentazione relativa al domicilio autocertificato dagli studenti:** è stato informatizzato l'intero processo di controllo della documentazione del domicilio autocertificato dagli studenti.

Il software Ristorazione

Il 2023 è stato l'anno di prima applicazione del nuovo software di gestione del servizio ristorativo NemPOS sviluppato dalla Società NEMESIX S.R.L. Le personalizzazioni richieste da ER.GO sono state importanti, in quanto mirate, da un lato, a semplificare e razionalizzare l'intero processo di gestione del servizio ristorativo (*grazie all'acquisizione diretta delle informazioni dal gestionale delle graduatorie*) e, dall'altro, ad ottenere una profilazione dettagliata dei pasti e prodotti consumati dagli studenti. Ulteriori sviluppi su questo versante sono in corso di realizzazione nel corso del 2024.

Il Software ERGO scuola

Nell'ambito del diritto allo studio scolastico, la piattaforma ER.GO SCUOLA (realizzata completamente con competenze interne) consente l'acquisizione delle domande di borsa di studio e di contributi per i libri di testo. Tramite la piattaforma on line si procede anche al trasferimento delle risorse per il rimborso dei libri di testo ai Comuni. Nell'anno 2023, oltre al consueto aggiornamento della Piattaforma ed all'arricchimento di funzioni per consentire una gestione ottimale dell'help desk, è stato implementato il template AGID (lato utente).

Nel corso del 2023 la piattaforma ha gestito un totale di n. **25.127** domande per borsa di studio scolastiche e n. **58.354** domande per libri di testo, per un totale di **83.841** domande. Rispetto a 81.708 domande dell'anno precedente si è verificato un incremento del 2,12%.

App per la dematerializzazione dei buoni pasto

La App è stata realizzata nel 2017 esclusivamente con competenze interne. Permette la dematerializzazione dei buoni pasto erogati agli studenti per l'accesso ai servizi ristorativi non in appalto. Dall'a.a. 2019/2020 i buoni pasto cartacei sono stati completamente superati. Nel corso del 2023 sono stati sostituiti i web service che collegavano l'APP a RISTORA (precedente software di ristorazione in uso) con quelli che la collegano a NEMPOS (software di ristorazione acquisito nel 2023).

L'APP ERGORISTO nel corso del 2023 ha gestito **108.062** transazioni per un importo complessivo pari a € 941.124,42 euro.



Vetrina degli alloggi on line

Nel 2017 è stato realizzata, esclusivamente con competenze interne, la vetrina on-line dell'offerta abitativa di soggetti abilitati dalle Università, a cui gli studenti possono accedere per trovare alloggio nel mercato delle locazioni prevalentemente private. Nel 2018 è stata creata una nuova sezione "Borsino delle offerte di ER.GO" grazie alla quale gli studenti possono prenotare i posti momentaneamente disponibili nelle residenze gestite dall'Azienda. La piattaforma è stata integrata con Payer-Pago-PA. I pagamenti degli studenti possono quindi avvenire on-line.

Nel corso del 2023 la vetrina alloggi ha gestito **1.240** prenotazioni. Sono 42, invece, gli annunci pubblicati da enti / soggetti privati.

Collaborazione con enti esterni

E' proseguita la collaborazione con la Regione Emilia-Romagna per lo sviluppo di un web service INPS a supporto dell'iniziativa Salta Su!, che prevede la concessione agli studenti delle scuole con ISEE fino a €. 30.000,00 dell'abbonamento gratuito per il trasporto pubblico. Le richieste sono state **114.353**.

Acquisizioni

- si è provveduto all'adesione ad un contratto tra Lepida S.c.p.a. e Oracle per l'acquisizione di licenze installabili per un numero illimitato di processori, per una spesa nel 2023 di Euro 7.747,36 (IVA esclusa);
- si è provveduto all'acquisto sulla piattaforma Mepa di Consip S.p.A. del servizio di messaggistica di base rivolto agli studenti, per una spesa pari a Euro 2.031,94 (IVA esclusa);
- è stato attivato un servizio di Vulnerability Assessment sui servizi esposti su internet, per una spesa nel 2023 pari a Euro 6.000,00 (IVA esclusa);
- è stato affidato il servizio di realizzazione del nuovo sito istituzionale per una spesa nel 2023 pari a Euro 45.000,00 (IVA esclusa).

Il Patrimonio

Il valore del patrimonio immobiliare gestito dall'Azienda è complessivamente pari ad Euro 218.922.359,28, di cui Euro 27.047.638,72 il patrimonio in proprietà. Il valore dei fabbricati storici vincolati è pari ad Euro 45.795.900,00.

Il valore del contenuto è pari ad Euro 11.589.398,65 per arredi, Euro 2.548.716,29 per attrezzature, Euro 2.455.591,53 per strumentazione informatica, Euro 661.062,98 per impianti, Euro 1.068.519,38 per telerie, materassi e biancheria.

L'ingente patrimonio dell'Azienda, distribuito su tutto il territorio regionale e con diverse caratteristiche architettoniche e di vetustà, gioca un ruolo fondamentale nella realizzazione della missione istituzionale. Anche nel 2023 l'attività è stata intensa e ha permesso, non solo, di preservare gli standard qualitativi delle diverse strutture, attraverso i necessari interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, ma anche di aumentare in molte sedi le disponibilità abitative per gli studenti. In questo modo si è cercato di attenuare le criticità più problematiche dell'emergenza abitativa per gli studenti fuori sede idonei nelle graduatorie ER.GO.

Di seguito in sintesi quanto realizzato



Interventi per i servizi di accoglienza per una spesa complessiva di €. 726.297,56:

- per quanto attiene alle pratiche di acquisizione dei certificati di prevenzione incendi, si è provveduto all'affidamento dell'incarico delle pratiche relative alle residenze Ulivi, Montebello e Volturmo di Parma, per una spesa di Euro 17.833,22 (IVA inclusa) e alle residenze Cleto Tomba e S. Giovanni in Monte di Bologna, per una spesa di Euro 4.880,00 (IVA inclusa);
- sono stati sostituiti gli arredi e gli elettrodomestici delle 23 cucine della residenza Galvani di Bologna, per una spesa complessiva pari a Euro 163.518,13 (IVA compresa) e delle 20 cucine della residenza Malpighi di Bologna, per una spesa complessiva pari a Euro 165.615,00 (IVA compresa);
- si è provveduto al restauro conservativo degli scuri presso la residenza Miramonte di Bologna, per una spesa di Euro 4.042,50 (IVA compresa);
- è stato realizzato un intervento di ripristino delle aree interessate da distacchi di mattonelle nella pavimentazione presso la residenza S. Spirito di Ferrara, per una spesa di Euro 23.999,24 (IVA esclusa);
- è stato ultimato il rifacimento dell'impianto idrico della residenza S. Filippo Neri di Modena, per una spesa pari a Euro 69.967,66 (IVA inclusa);
- sono stati eseguiti lavori di cablaggio e installazione di apparati per dotare di connettività internet wifi i locali lavanderia di numerose residenze universitarie, per una spesa di Euro 4.058,03 (IVA inclusa);
- si è proceduto all'intervento di smaltimento e di bonifica dall'amianto e al rifacimento della copertura della centrale termica della residenza Donati di Modena, per una spesa di Euro 4.950,00 (IVA esclusa);
- è stato realizzato un intervento per i servizi di allarme e sicurezza della residenza Morgagni di Bologna (dove sono presenti molti studenti con disabilità visive ed uditive), per una spesa di Euro 30.744,00 (IVA inclusa);
- è stata effettuata la manutenzione straordinaria della copertura della mensa e degli uffici amministrativi della residenza Allegretti di Modena, per una spesa di Euro 153.525,24 (IVA inclusa);
- si è provveduto a sostituire le serrature di n. 35 appartamenti della residenza Cleto Tomba di Bologna, per una spesa di Euro 21.350,00 (IVA inclusa);
- sono stati realizzati alcuni interventi di adeguamento degli scarichi delle nuove essiccatrici in uso presso le lavanderie delle residenze Ulivi, Cavestro, Volturmo e San Pancrazio di Parma, per una spesa di Euro 7.981,15 (IVA inclusa);
- è stato sostituito il quadro elettrico a supporto della nuova centrale termica installata presso la residenza Larga 2 di Bologna, per una spesa di Euro 13.325,45 (IVA inclusa);
- è stato sostituito il bollitore per la produzione di acqua calda sanitaria e per l'alimentazione del riscaldamento della residenza Santo Spirito di Ferrara, con la rimozione e lo smaltimento di due caldaie a gas fuori uso, per una spesa di Euro 19.752,17 (IVA inclusa);
- si è provveduto alla sostituzione dei bollitori per la produzione di acqua calda sanitaria presso la residenza Carducci di Bologna, per una spesa di Euro 6.479,53 (IVA inclusa);
- è stata installata una rete antintrusione per volatili e una porta antipanico presso la scala di emergenza delle aree esterne della mensa Irnerio di Bologna, per una spesa di Euro 7.907,41 (IVA inclusa).

Servizi di energia, accoglienza e Facility Management

Nel 2023 si è conclusa la gara per l'aggiudicazione dei nuovi servizi di gestione del patrimonio aziendale, così articolati:



- LOTTO 1: servizi di energia, limitatamente a n. 4 residenze universitarie: Donati a Modena, Ulivi e Volturno a Parma, Galvani a Bologna;
- LOTTO 2: servizi di accoglienza, comprendenti il servizio di portierato fiduciario, il presidio della sicurezza, la gestione degli interventi di piccola manutenzione;
- LOTTO 3: servizi di facility management, comprendenti i servizi di pulizia e disinfestazione, manutenzione del verde, opere edili, il servizio di facchinaggio, la gestione degli impianti non ricompresi nel lotto 1.

Tali affidamenti, decorrenti dal 16 aprile 2023, hanno consentito di ottenere offerte migliorative, sia per il Lotto 1, sia per il Lotto 3, con un incremento patrimoniale e una valorizzazione delle strutture dell'Azienda.

Relativamente al LOTTO 1 (servizio energia) il valore degli interventi di efficientamento energetico è il seguente:

Residenza	Interventi di efficientamento energetico	di cui: effettuati a titolo gratuito
Residenza Galvani (BO):	164.680,10	25.080,00
Residenza Donati (MO):	496.265,48	36.706,00
Residenza Ulivi (PR):	309.584,54	31.517,50
Residenza Volturno (PR):	187.523,56	49.086,00
TOTALE	1.158.053,68	142.389,50

Per quanto riguarda il LOTTO 3 (servizi di facility management), sono state realizzate nel 2023 migliorie in diverse residenze per € 226.023,42. Il valore degli interventi migliorativi gratuiti previsti per l'intera durata contrattuale (sette anni) è di € 1.505.826,00.

Progetti inseriti nel IV Bando ex L 338/2000

Proseguono i lavori per la realizzazione di 6 nuove residenze universitarie sul territorio regionale grazie ai finanziamenti del IV bando Legge 338 del Ministero, per un totale di 785 nuovi posti letto che saranno gradualmente aperti nei prossimi anni, a partire già dal 2024. A Bologna le residenze Battiferro (131 nuovi posti letto), Baricentro (59) e Lazzaretto (382); Osservanza (51) a Imola; Parma (S. Francesco, 87 posti), Reggio Emilia (Villa Marchi, 75 posti).

Il quadro degli interventi è il seguente:

Soggetto attuatore	Nome intervento	N. Posti letto	Costo del progetto	Importo finanziato MIUR	Cofinanziamento RER	Cofinanziamento ER.GO	Cofinanziamento RER-ER.GO
UNIBO	Studentato Osservanza - Imola	51	8.975.364,90	2.262.174,00	0,00	100.000,00	100.000,00
UNIBO	Studentato Baricentro - Bologna	59	8.131.464,40	4.074.698,53	0,00	1.865.000,00	1.865.000,00

UNIBO	Studentato Battiferro-Bologna	131	10.832.672,00	8.457.200,00	0,00	382.000,00	382.000,00
UNIPR	San Francesco - Parma	87	7.825.000,00	4.301.977,50	2.066.000,00	1.400.000,00	3.466.000,00
ER.GO	Villa Marchi - Reggio Emilia	75	12.813.000,00	5.896.000,00	2.317.000,00	0,00	2.317.000,00
Totale		403	48.577.501,30	24.992.050,03	4.383.000,00	3.747.000,00	8.130.000,00
UNIBO	Lazzaretto	382	44.641.492,59	18.626.331,00	3.617.000,00	3.483.000,00	7.100.000,00
Totale		382	44.641.492,59	18.626.331,00	3.617.000,00	3.483.000,00	7.100.000,00
Totale generale		785	93.218.993,89	43.618.381,03	8.000.000,00	7.230.000,00	15.230.000,00

Nel mese di novembre 2023 è stato pubblicato l'esito della valutazione delle candidature al V Bando ex L. 338/2000, con l'approvazione delle candidature presentate nel maggio 2022 dalle Università di Bologna, di Modena e Reggio Emilia, di Parma e di Ferrara e da Acer Reggio Emilia.

Si tratta di progetti per l'apertura nei prossimi anni di 4 nuove residenze, per complessivi ulteriori 375 nuovi posti letto: una nuova residenza a Bologna (San Giuseppe Sposo in via Bellinzona), due a Modena (residenze Bonacorsa e San Barnaba), a Parma (ex convento dei Frati Cappuccini - borgo Santa Caterina) e a Ferrara, nel complesso edilizio dell'Ippodromo comunale.

Altri due progetti candidati, la residenza Re Viola a Bologna, in via Filippo Re e la trasformazione della palazzina già sede della Direzione delle ex Officine Meccaniche Reggiane a Reggio Emilia, hanno superato la valutazione di ammissibilità e saranno realizzati in presenza di ulteriori risorse da parte del MUR.

Il contributo regionale a valere sulle risorse ER.GO di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 680/2022 e relativo al V Bando ex L. 338/2000 è così ripartito:

Soggetto richiedente il cofinanziamento statale	Sede	Immobile	Posti letto	Cofinanziamento RER attraverso ER.GO
Alma Mater Studiorum Università di Bologna	Bologna	Studentato Re Viola- Via Filippo Re, 10	90	350.000,00
Alma Mater Studiorum Università di Bologna	Bologna	Studentato San Giuseppe Sposo - Via Bellinzona, 6	89	116.666,00
Università di Parma	Parma	Ex convento dei Frati Cappuccini - borgo Santa Caterina	61	233.333,00
Università di Modena e Reggio Emilia	Modena	Residenze Bonacorsa e San Barnaba	106	233.333,00

ACER di Reggio Emilia	Reggio Emilia	Palazzina già sede della Direzione delle ex Officine Meccaniche Reggiane (Palazzina M)	80	233.334,00
Università di Ferrara	Ferrara	Complesso edilizio dell'Ippodromo Comunale di Ferrara	119	233.334,00
		Totale	545	1.400.000,00

Incremento delle disponibilità abitative a partire dall'a.a. 2023/2024

A partire dall'anno accademico 2023/2024 vi è stato un incremento delle disponibilità abitative nelle città di Ferrara, Bologna, Parma, Cesena, Forlì e Rimini.

Più precisamente, a Ferrara, Bologna, Parma e Cesena sono state sottoscritte locazioni temporanee della durata di tre anni con la Fondazione Camplus e di un anno con la Cooperativa Nuovo Mondo (per Cesena) per un totale di 157 nuovi posti letto, così ripartiti: 25 posti letto presso la residenza Carpentiere di Bologna, 104 presso la residenza Darsena di Ferrara, 20 presso la residenza Cocconi di Parma e 8 presso la residenza Camplus di Cesena, per un canone annuo complessivo di Euro 673.245,00, comprensivo di utenze, oneri TARI e manutenzioni ordinarie e straordinarie. A Forlì, a partire dal 1° ottobre 2023, è stata funzionalizzata la residenza Ex Enav per i primi 25 posti, grazie ad una concessione gratuita con l'Università di Bologna. Infine, a Rimini è stata stipulata una convenzione con la Cooperativa Sociale Diapason, per la concessione di n. 2 unità abitative in via Cairoli, per un totale di n. 10 posti letto, a decorrere anch'essi dal 1° ottobre 2023 e per la durata di 4 anni, ad un canone annuo di Euro 43.200,00, comprensivo di utenze e oneri TARI, manutenzione ordinaria e straordinaria.

Realizzazione di posti letto a valere su fondi di bandi ministeriali

A dicembre 2022 il D.M. 1252 ha reso possibile la candidatura al cofinanziamento ministeriale di due nuove residenze, a Bologna, per un totale di n. 85 posti letto, ottenuti mediante le seguenti locazioni ultra novennali:

“PROGETTO RESIDENZA BARONTINI” – 30 posti letto, con canone annuale di Euro 60.456,00 e complessivo per la durata di 10 anni di Euro 604.560,00 per un cofinanziamento complessivo di Euro 453.420,00;

- “PROGETTO RESIDENZA S. DONATO” – 55 posti letto, con canone annuale di Euro 346.500,00 e complessivo per la durata di 10 anni di Euro 3.465.000,00 per un cofinanziamento complessivo di Euro 2.200.000,00.

Queste residenze sono state pienamente funzionalizzate, con l'assegnazione dei posti alloggio agli studenti, il 28/02/2023, in ottemperanza al decreto ministeriale di concessione dei finanziamenti.

Affidamento in concessione dei servizi di ristorazione “a basso impatto ambientale” presso cinque mense universitarie

Nel mese di settembre 2023, a seguito dell'aggiudicazione di una procedura ad evidenza pubblica, sono stati affidati in concessione a Cimas S.r.l. per 7 anni i servizi di ristorazione delle mense universitarie Innerio di piazza Puntoni e della “Ex stazione Veneta” a Bologna, di vicolo Grossardi e di viale delle Scienze a Parma e di via Vignolese a Modena.



Al fine di realizzare gli interventi di restyling dei locali e le attività necessarie per la funzionalizzazione necessarie alla riapertura dei servizi ristorativi in tempo utile per l'inizio dell'anno accademico, il nuovo concessionario ha potuto beneficiare di un budget messo a disposizione da ER.GO per un ammontare complessivo di Euro 150.000,00. A fine 2023 è stata liquida la prima tranche di € 50.020,00, per l'acquisizione di attrezzature presenti nei locali di Bologna dal precedente proprietario Elior Ristorazione S.p.A.

Valorizzazione economica degli spazi aziendali

Le attività relative alla valorizzazione economica di alcuni spazi aziendali permettono di introitare ricavi che vengono destinati prioritariamente alle borse di studio. Inoltre tali attività consentono di potenziare i servizi agli studenti. Di seguito il quadro delle convenzioni attive nel 2023.

CUSB – Bologna e Romagna: sono attive convenzioni per l'utilizzo da parte del CUSB delle palestre delle residenze Sassi Masini di Forlì ed ex Hotel Palace di Rimini e il contributo annuo complessivo è di € 1.000,00. Nel 2023 si aggiunge la fruizione di un'altra palestra a Forlì: uno spazio sopra il punto ristorativo del Campus è stato concesso gratuitamente al CUSB che ha provveduto al completo allestimento dei locali, destinandoli a corsi di yoga e ginnastica dolce.

LABA - Libera Accademia (Rimini): è stata rinnovata fino al 30/09/2024 la convenzione per l'utilizzo nei giorni feriali delle aule con accesso indipendente della residenza Ex Hotel Palace, verso il corrispettivo annuo di Euro 24.000,00.

Idea Link S.r.l. – è attiva una convenzione per la messa a disposizione di spazi per campagne promozionali presso i servizi ristorativi e le residenze universitarie e per la pubblicazione di un banner sul sito ER.GO con offerte di prodotti scontati a favore degli studenti universitari; la società riconosce ad ER.GO un canone fisso annuo di Euro 6.500,00, oltre ad eventuali conguagli per specifici eventi promozionali. Nel 2023 l'introito è stato pari a Euro 7.930,00.

Nel 2023 le convenzioni per la concessione dell'installazione dei distributori di bevande e snack presso le residenze universitarie e gli uffici dell'Azienda hanno portato un introito complessivo di Euro 24.196,72 (IVA esclusa).

Per quanto attiene alle locazioni attive, nel 2023 si è registrato un introito di Euro 3.525,36 per la locazione di n. 3 garage e di una cantina ed Euro 32.057,22 per la locazione di porzione dei lastrici per il posizionamento di antenne radiomobili presso le residenze Carducci a Bologna, Ulivi e Volturno a Parma.

Partnership istituzionali

Università di Bologna: è ormai consolidato l'utilizzo di sale comuni nei servizi abitativi e ristorativi come spazi studio sia a Bologna, sia a Forlì e Rimini. Il contributo di UNIBO è pari a € 195.000,00 per la sede di Bologna, € 10.200,00 per la sede di Forlì e € 5.000 per la sede di Rimini.

Da ottobre 2023 è attiva analoga convenzione con UNIMORE per l'utilizzo come sala studio di uno spazio attiguo al servizio ristorativo Allegretti. Il contributo per il trimestre ottobre-dicembre 2023 è pari a € 8.750,00.



Infine ER.GO gestisce per conto dell'Università di Bologna la residenza Irnerio, che ospita il Collegio Superiore, verso un contributo di €. 693.318,89 a copertura degli oneri che ER.GO sostiene (portierato, pulizie, conduzione e manutenzione, tasse, oneri amministrativi, ecc.)

Edilizia scolastica

Ad ER.GO compete la validazione, su una apposita piattaforma del Ministero dell'Istruzione e del Merito, dello stato di avanzamento di progetti di province, comuni e scuole che hanno ottenuto mutui BEI.

È attualmente in corso la gestione degli interventi dell'annualità 2018, 104 interventi in totale per un cofinanziamento ministeriale di Euro 98.894.076,72. Nel 2023 sono stati convalidati interventi per un importo complessivo di € 13.952.065,17.

Il termine ultimo previsto per la chiusura degli interventi annualità mutui BEI 2018, inizialmente previsto per il 15 ottobre 2023, è stato successivamente prorogato al 15/10/2025.

Infine è in corso di approvazione da parte del MIM il rifinanziamento dei Mutui BEI 2015 e 2016 per chi ha interventi in sospeso. Per la Regione Emilia-Romagna sono stati ritenuti ammissibili 9 interventi non ultimati/rendicontati entro la scadenza inizialmente prevista del 15 ottobre 2021.

Anticorruzione, Trasparenza e Privacy

Anticorruzione e trasparenza

Gli obiettivi da conseguire in questo ambito sono declinati nell'apposita sezione del PIAO 2023-2024-2025:

1. Incrementare i livelli di inclusione e trasparenza nell'ambito delle procedure concorsuali per l'accesso ai benefici e ai servizi aziendali;
2. Incrementare i livelli di trasparenza nel processo di assegnazione dei servizi abitativi;
3. Perseguire una dimensione valoriale nell'ambito delle acquisizioni di beni/servizi/lavori tramite gare d'appalto, coniugando il rispetto delle norme con l'attenzione ai temi della sostenibilità ambientale, economica e sociale;
4. Rendere, in un'ottica di maggiore trasparenza, più fruibili ed accessibili le diverse sezioni del sito istituzionale;
5. Incrementare la formazione del personale aziendale sui temi della prevenzione della corruzione e della trasparenza;
6. Migliorare l'organizzazione dei flussi informativi e della comunicazione all'interno dell'Azienda e verso l'esterno;
7. Rendere maggiormente trasparenti le procedure di gestione del personale.



Tra le misure che hanno trovato piena attuazione nei termini previsti rientrano:

- OB.1 Redazione del Bando Benefici ER.GO a.a. 2023/2024 sotto forma di bando unico regionale e della sua versione navigabile sul sito istituzionale, a cui è stata affiancata una campagna informativa sui principali contenuti, come si è detto nella parte della presente relazione dedicata allo Sportello Unico;
- OB.2 Individuazione di soluzioni informatiche utili a razionalizzare l'assegnazione degli alloggi alle matricole e agli studenti degli anni successivi, al fine di rendere più tempestive le chiamate per l'assegnazione dell'alloggio;
- OB.3 Definizione del capitolato della concessione per servizi di ristorazione a basso impatto ambientale su Parma, Modena e Bologna, nel rispetto dei CAM e per lo sviluppo di soluzioni finalizzate ad una offerta di menù salutarì, con attenzione alle proprietà nutrizionali e al contenimento dello spreco alimentare;
- OB.4 Revisione e realizzazione del nuovo sito istituzionale secondo le linee guida AGID. Contestualmente, l'intera sezione Amministrazione Trasparente è stata rivista e aggiornata, anche al fine di rispondere alle prescrizioni ANAC per il 2023;
- OB.5 Formazione per 59 collaboratori sulla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza attraverso la piattaforma Self PA messa a disposizione dalla Regione; è stato realizzato anche un corso interattivo sul Codice di comportamento dei dipendenti pubblici adottato dall'Azienda ai sensi del DPR 81/2023, a cui hanno partecipato 122 dipendenti;
- OB.6 Somministrazione di un questionario sulla comunicazione interna finalizzato all'adozione di strumenti per favorire il passaggio tra uffici delle informazioni utili alla gestione della relazione con gli studenti e realizzazione di una Newsletter mensile per i dipendenti;
- OB.7 Adozione del regolamento sulla mobilità volontaria interna, a seguito di ampio confronto sindacale.

Nel 2023 è stato avviato anche il potenziamento dei controlli sull'esecuzione dei contratti attraverso la creazione di una specifica unità organizzativa. A questo scopo è stata programmata per il 2024 un'azione formativa specifica in materia di CAM (Criteri Ambientali Minimi) e la definizione di linee guida per l'esecuzione dei controlli.

Inoltre, è stata recepita la deliberazione di Giunta regionale n. 289 del 28 febbraio 2023 con conseguente revisione e aggiornamento della modulistica per le dichiarazioni di assenza di cause di inconferibilità, incompatibilità, condanne penali e conflitto di interessi.

Nel 2023 ER.GO ha aderito alla piattaforma Whistleblowing PA, progetto realizzato da Transparency International Italia, organizzazione no profit parte del network globale di Transparency International, importante ONG anticorruzione a livello mondiale e punto di riferimento per tante altre amministrazioni pubbliche. In seguito all'entrata in vigore del D.Lgs 24/2023, la piattaforma adottata ha permesso di adeguare la modalità di segnalazione degli illeciti alla nuova normativa in materia e di rendere accessibili i canali di segnalazione sul sito istituzionale e nella intranet riservata ai collaboratori di ER.GO.

Il monitoraggio sugli adempimenti richiesti a cura di OIV-Emilia Romagna ha avuto esito positivo, alle scadenze di luglio e dicembre. Le attestazioni sono pubblicate su Amministrazione Trasparente.

Trattamento dei dati personali – Privacy

Non si sono registrati attacchi ai sistemi informativi di ER.GO nel corso del 2023.



Nel corso dell'anno è stato avviato un programma formativo triennale affidato alla piattaforma Cyber Guru sul tema della Cybersecurity. Si tratta di un'attività formativa rivolta a tutti i dipendenti, per aumentare la consapevolezza del ruolo di ogni collaboratore nella prevenzione dei rischi connessi all'utilizzo dei dispositivi informatici.

Nel 2023 è stato inoltre rinnovato l'incarico alla società In house Lepida S.p.A. (di cui ER.GO è socia dal 2022) per la funzione di Responsabile della Protezione Dati (RPD) e DPO (Data Protection Officer). Tra i servizi che sono stati messi a disposizione di ER.GO vi sono consulenza, formazione, sorveglianza, supporto alla gestione di incidenti di sicurezza e alla gestione del Registro dei trattamenti (RecordER).

ER.GO nel corso del 2023 ha adottato un regolamento per il trattamento delle carriere alias ai fini dei servizi ed interventi del diritto allo studio, nel rispetto dei diversi sistemi vigenti negli Atenei regionali. Il Regolamento è pubblicato sul sito internet aziendale così da rendere ampiamente conoscibili le misure di riservatezza adottate verso gli studenti interessati.

Il Personale

Alla data del 31.12.2023, il personale di ER.GO è costituito da **171** unità. In questo numero sono annoverati tre Dirigenti a tempo indeterminato, compresa la Direttrice (*l'incarico di direzione è a tempo determinato*).

Al 31/12/2023 gli incarichi di Elevata Qualificazione ricoperti sono 30.

La distribuzione per sede territoriale e per categoria del personale non dirigenziale è la seguente:

	Sedi Territoriali					
CATEGORIA	Bologna e Romagna	Modena	Reggio Emilia	Parma	Ferrara	TOTALI
Operatori esperti	3	1			1	5
Istruttori	66	11	3	11	9	100
Funzionari	32	9	3	7	12	63
TOTALI	101	21	6	18	22	168

Nel corso del 2023 sono intervenute n. 10 cessazioni ed è stata liquidata, ai sensi dell'art.63 L.R. 43/2001, l'integrazione regionale di indennità di fine servizio a n. 10 dipendenti cessati per una spesa di € 51.166,91.

Formazione

Nel corso del 2023 sono stati realizzati:

- un corso per l'utilizzo di Google Wordkpace, la suite di software e strumenti di produttività per il cloud computing e per la collaborazione che ha coinvolto oltre 120 dipendenti;
- un corso di Cybersecurity;
- aggiornamenti in materia di diritto allo studio universitario;
- aggiornamenti in materia di gare e appalti;
- aggiornamenti in materia di anticorruzione;
- aggiornamenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro (es. corso per nuovi addetti primo soccorso, corso per i nuovi RLS...);
- aggiornamenti in materia di linguaggio di genere.

Per le attività formative si è avuto accesso gratuito al programma di Assessment e Formazione sulle competenze digitali “Syllabus per la formazione digitale”, predisposto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Dipartimento della Funzione e a SELF, Sistema di E-Learning Federato dell’Emilia-Romagna.

Inoltre, su proposta del Comitato Unico di Garanzia, è stato avviato un percorso di formazione sul tema della Comunicazione Non Violenta (CNV) con un seminario rivolto a tutto il personale nel mese di dicembre 2023, percorso che proseguirà nel corso del 2024 con una serie di laboratori.

Fabbisogno di personale

Nella prima parte del 2023 è stato definito il **Piano triennale di fabbisogno di personale per gli anni 2023-2025** contenuto all’interno del PIAO.

In base al Piano - elaborato tenendo conto dei vincoli di contenimento della spesa pubblica - sono state effettuate le seguenti assunzioni:

- n. 2 Dirigenti da utilizzo graduatorie RER
- n. 1 Istruttore e n. 3 Funzionari da scorrimento graduatorie altri enti pubblici
- n. 6 Istruttori da mobilità esterna

Inoltre, si è provveduto ad effettuare le seguenti progressioni tra Aree “ordinarie” in applicazione dell’articolo 15 del CCNL 2019-2021 e “in deroga” in applicazione dell’art. 13 del CCNL 2019-2021 per il triennio 2023-2025:

- n. 3 progressioni ordinarie tra Area degli Istruttori e Area dei Funzionari;
- n. 1 progressione ordinaria tra Area degli Operatori Esperti e Area degli Istruttori;
- n. 3 progressioni in deroga tra Area degli Istruttori e Area dei Funzionari;
- n. 2 progressioni in deroga tra Area degli Operatori Esperti e Area degli Istruttori.

Contrattazione integrativa aziendale

Nella prima parte del 2023 si sono tenuti alcuni tavoli tecnici di confronto con la RSU e le Organizzazioni Sindacali territoriali per dare attuazione al CCNL 2019-2021, entrato in vigore nel mese di aprile. In questa fase sono stati definiti accordi sulla disciplina dell’orario di lavoro e su diversi regolamenti:

- Regolamento mobilità interna volontaria;
- 2 Regolamenti per le progressioni verticali ordinarie tra le aree;
- 2 Regolamenti per le progressioni verticali in deroga;
- Disciplinare per l’attribuzione dei differenziali stipendiali.

Nella parte finale del 2023 si è svolta la contrattazione per il CCDI 2023.

Sulla base del citato CCNL, è stato ridefinito il **Fondo per la contrattazione integrativa**, che si è attestato su un valore complessivo di € 1.236.613,80 (al netto del fondo per le EQ pari a € 416.749,19). Nella quantificazione del fondo e nel suo utilizzo per i diversi istituti del salario accessorio si è tenuto conto degli indirizzi della Regione Emilia-Romagna, di cui alla delibera G.R.n. 2210 del 12/12/2022 in attuazione del principio sancito dalla legge regionale 43/2001, art. 58.

Per la contrattazione integrativa sono state rese disponibili risorse aggiuntive ex art. 16 della L. 111/2011 per € 56.419,72, pari al 50% di risparmi conseguiti per la funzionalizzazione delle nuove residenze Barontini e San Donato di Bologna e nella gestione della residenza Santa Teresa di Ravenna.



Benessere lavorativo e Misure di Welfare

Si è continuato a dare particolare attenzione alla conciliazione vita-lavoro, come dimostrano le misure organizzative adottate, dal lavoro “agile”, che interessa il 92% dei lavoratori, alla flessibilità dell’orario lavorativo.

Sono proseguite per tutto il 2023 le azioni a tutela della salute del personale dipendente, attraverso la sorveglianza sanitaria fornita dal Medico competente e con i sopralluoghi del Servizio di Prevenzione e Protezione. Entrambe queste attività sono improntate a dare concreta soluzione alle criticità rappresentate dai lavoratori o dagli RLS, secondo un approccio collaborativo che permette di prevenire situazioni di difficoltà.

Le misure di welfare sono state le seguenti:

- buoni spesa (per un importo di € 258,23 per ciascun dipendente), per un valore complessivo di € 42.435,80;
- polizza di assistenza sanitaria integrativa;
- agevolazioni per l’acquisto di abbonamenti al trasporto pubblico (bus e treni);
- convenzione con il FAI per una spesa di € 3.325,00
- convenzione con il CUSB per lo svolgimento di attività sportive e per beneficiare di altre opportunità (es. sconti per l’acquisto di gadgets di UNIBO e degli sconti praticati dai partners commerciali del CUSB).

Sempre in un’ottica di welfare, è continuato nel 2023 il progetto “**Avrò cura di te**” curato dal Dipartimento di Psicologia di UNIBO per i dipendenti dell’Ateneo e a cui ER.GO ha aderito nella primavera del 2021. In questo modo è stata data la possibilità anche ai dipendenti ER.GO di ricevere gratuitamente un servizio di supporto psicologico specialistico.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesca Bergamini, Responsabile di SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, LAVORO esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2024/688

IN FEDE

Francesca Bergamini

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Morena Diazzi, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE CONOSCENZA, RICERCA, LAVORO, IMPRESE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 468/2017 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2024/688

IN FEDE

Morena Diazzi

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 727 del 29/04/2024

Seduta Num. 18

OMISSIS

L'assessore Segretario

Corsini Andrea

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi